

Под давлением ЕС
Польша готовит поправки
в Закон об энергетике

16

Особенности
национальной
генерации

24

Киловатты под
капотом: какое будущее
у электромобилей в России

28

ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ

журнал об энергетике России

№3 (22) июнь – август 2013 г.

ИНТЕР  РАО ЕЭС



Правила сложения

*Отрасль подводит итоги 2012 года.
Он был ознаменован стартом целого
ряда процессов, общий вектор которых –
курс на консолидацию активов*



энергия без границ

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» –
ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЙ
РАЗЛИЧНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ
В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ.



+ 7 495 664 88 40

www.interraor.ru

* данные за 2012 год



Уважаемые читатели!

рошло пять лет с момента ликвидации РАО «ЕЭС России», а отрасль снова вступила в полосу перемен. На этот раз преобразования ожидаются не столь существенные: большинство игроков уверены, что реформа энергогиганта и разделение по видам деятельности в целом себя оправдали.

Но в российской энергетике начались и в некотором смысле обратные процессы – слияние компаний и консолидация активов. После долгих дискуссий руководство страны окончательно решило объединить магистральные и распределительные сети под единым управлением. Тем временем генераторы приступили к оптимизации своих структур в целях повышения эффективности бизнеса: очевидно, в ближайшее время именно это станет одним из приоритетов в развитии энергокомпаний.

Параллельно мы наблюдаем, как самые мощные участники рынка скупают более мелкие и наиболее интересные активы. В столь подвижной ситуации принципиально важно иметь представление о том, в каком состоянии находятся основные игроки отрасли. На этом понимании, кроме всего прочего, базируются и ориентиры на ближайшее будущее, которые активно прорабатывают сейчас на годовых собраниях акционеров. Именно поэтому мы решили посвятить наш новый номер итогам 2012 года, проанализировать поведение отрасли. Совсем недавно компании подвели свои окончательные результаты за отчётный период, на которые можно опираться в расчётах.

Пока же энергетикам предстоит завершить строительство достаточно большого объёма новых мощностей в рамках договоров предоставления мощности. О последних ДПМ-объектах и новой модели энергорынка мы также поговорим на страницах текущего номера. Кроме того, вы сможете узнать о перспективах распределённой генерации в России, о готовящихся поправках в Закон об энергетике в Польше, о планах Группы «Интер РАО ЕЭС» в сфере международного энерготрейдинга. И, как всегда, вас ждут интересные новости отрасли в России и за рубежом, прогноз финансовых аналитиков и календарь важнейших отраслевых мероприятий на лето.

Желаю познавательного чтения и жду ваших откликов на редакционный адрес: editor@interrao.ru.

*Искренне ваш,
главный редактор*

Антон НАЗАРОВ

4 **НОВОСТИ**8 **ЭНЕРГЕТИКА В МИРЕ**10 **ТЕМА НОМЕРА**

Соединяй и властвуй

В 2012 году крупнейшие игроки рынка сконцентрировались на процессах внутренней реорганизации в целях повышения эффективности бизнеса. Государство также включилось в общий консолидационный тренд, решив объединить магистральные и распределительные сети в структуре единой компании.

14 **СТРАТЕГИЯ**
Штрихи к реформе

Новую модель рынка правительство планирует запустить с 2014 года. Проект документа был отправлен на доработку, пока он не обеспечивает модернизацию мощностей. Без этой опции дефицит генерации может наступить уже через пять лет, считают эксперты. Действующая же модель себя в целом оправдала, уверены участники рынка, а главные ценовые риски связаны со слабым прогнозированием и неплатежами.

16 **ЗА РУБЕЖОМ**
Последнее предупреждение

Чтобы избежать штрафных санкций от Еврокомиссии, правительство Польши в июне этого года примет три блока поправок в законодательство об энергетике. А к концу 2013 года появится новый Закон о возобновляемых источниках энергии. Таким образом, под давлением ЕС Польша постепенно начнет снижать зависимость от угля.

18 **МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО**
На западном направлении

В «Интер РАО» работают над тем, чтобы придать новый импульс международному энерготрейдингу. В планах Группы – выход на новые европейские рынки благодаря экспорту электроэнергии из Калининградской области, развитие розничного бизнеса в странах Балтии и начало операций импорта электроэнергии из Скандинавии.

20 **ИНТЕРВЬЮ**
«Каждый процесс для нас – это репутация компании»

В «Интер РАО» компетенция блока правовой работы в отличие от аналогичных подразделений в отраслевых компаниях существенно шире традиционной. Помимо команд, отвечающих за правовое сопровождение сделок M&A, налоговое и корпоративное структурирование зарубежных активов Группы, администрирование холдинговых дочерних предприятий в Голландии, на Кипре, в Бельгии и других странах, также сформирована компетенция в части налоговых правоотношений и взаимодействия с налоговыми органами, начата работа по направлению трансфертного ценообразования. Об этом подробно рассказывает член правления – руководитель блока правовой работы ОАО «Интер РАО ЕЭС» Александр ПАХОМОВ.



24 **ГЕНЕРАЦИЯ** **Модный тренд**

Распределённая генерация сегодня набирает популярность в мире. В России же сложившаяся система централизованной энергетики и большие запасы традиционных энергоресурсов позволяют не торопиться и грамотно расставлять приоритеты. Особенно в условиях, когда так называемая «зелёная энергетика» так и не доказала экономическую эффективность.

26 **ЭКСПЕРТ-КЛУБ** **Невское время**

20–22 июня пройдёт XVII Петербургский международный экономический форум. О том, какое отражение в работе энергетиков нашли дискуссии, ведущиеся на питерском форуме, – в комментариях наших экспертов.

28 **ИННОВАЦИИ** **Киловатты под капотом**

Стартовал всероссийский проект развития инфраструктуры для электрокаров. Главным зачинщиком и исполнителем выступила ФСК ЕЭС. Чтобы вернуться на отечественных просторах как следует, электромобилям понадобится поддержка властей.



30 **ФИНАНСЫ** **Сдержанность во всём**

Прошлогодние результаты генерирующих компаний и предварительные итоги первого квартала не вызвали большого энтузиазма у аналитиков. Большинство из них считает, что двигаться быстрее энергетикам не даёт общая неопределённость в отрасли, а рынок сдерживают обязательства компаний и тарифы.



32 **НВ** **Русский свет для Европы**

До сих пор бытует мнение, что до революции Россия сидела во тьме и дикости, пока не загорелась лампочка Ильича. Между тем уже в XIX веке столица империи сияла огнями, по улицам ездил электротранспорт, а российские изобретатели участвовали в проектах освещения Парижа и Лондона. Центром научно-технического прогресса был Санкт-Петербург.

34 **КАЛЕНДАРЬ МЕРОПРИЯТИЙ**

Крупнейшие конференции, форумы, выставки в июне – августе 2013 года, а также даты проведения годовых собраний акционеров крупных компаний отрасли.

36 **ФОТО НОМЕРА** **Летим на восток**

Экспериментальный самолёт «Солнечный импульс» (Solar Impulse), работающий на солнечных батареях, выполнил первый из пяти запланированных перелётов по США.

**Учредитель и издатель: «Интер РАО ЕЭС»
№ 3 (22) июнь – август 2013 г.**

Журнал является приложением к корпоративной газете компании «Интер РАО ЕЭС».

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-35791 от 30.03.2009.

Учредитель и издатель: ОАО «Интер РАО ЕЭС».

Адрес редакции: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2, тел.: +7 (495) 664-88-40, факс: +7 (495) 664-88-41, editor@interra.ru.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь по тел.: +7 (495) 664-88-40 (21-24).

Главный редактор: **Антон Анатольевич НАЗАРОВ**
Ответственный секретарь: **Варвара КАРТИНЦЕВА**

Редакционный совет ОАО «Интер РАО ЕЭС»:
Вячеслав АРТАМОНОВ, член правления;
Александр БОРИС, член правления – председатель редакционного совета;
Ирина МАКАРЕНКО, директор по взаимодействию с инвесторами – руководитель департамента взаимодействия с инвесторами блока стратегии и инвестиций;
Антон НАЗАРОВ, директор по связям с общественностью – руководитель департамента информационной политики – заместитель председателя редакционного совета;
Павел ОКЛЕЙ, член правления – руководитель блока производственной деятельности;
Сергей ПУЧКА, руководитель блока управления персоналом и организационного развития;
Юрий ШАРОВ, член правления – руководитель блока инжиниринга.



105120, г. Москва, Нижняя Сыромятническая, д. 10, стр. 9, тел.: +7 (495) 640-08-38, +7 (495) 640-08-39, www.medialine-prensa.ru, e-mail: info@medialine-prensa.ru.

Генеральный директор: **Лариса РУДАКОВА**
Руководитель проекта: **Татьяна ПОСТНИКОВА**
Выпускающий редактор: **Эльвира ХАЙРУЛЛОВА**
Арт-директор: **Владислав МАКСИМЕНКО**
Шеф-дизайнер: **Илья МАЛОВ**
Дизайнеры: **Инна ТИТОВА, Мария ТЫРЫЛГИНА** |
Верстка: **Алексей СУКОНКИН, Вера АВЕРЬЯНОВА** |
Бильдиредаторы: **Анастасия КРИВОШЕИНА, Евгений ЛИХАЦКИЙ** |
Цветокорректор: **Андрей КЛОЧКОВ** |
Корректур: **Наталья КОННОВА, Лариса НИКОЛИНА, Елена САВЕЛЬЕВА**
Фото: пресс-службы компаний Группы «Интер РАО», SHUTTERSTOCK, РИА «Новости», фотобанк «Лори» |
Номер подписан в печать 06.06.2013 |
Отпечатано в типографии «Вива-Стар».

Следующий номер журнала «Энергия без границ» выйдет в сентябре 2013 года

5,4

млрд рублей получают за три года на газификацию ТЭЦ Дальнего Востока.

100

млн долларов выделит ЕБРР на повышение энергоэффективности жилья в РФ.



Пять задач для Минэнерго

Министр энергетики РФ Александр НОВАК в рамках Всероссийского совещания об итогах прохождения субъектами электроэнергетики осенне-зимнего периода 2012–2013 годов озвучил пять главных публичных задач работы ведомства на 2013 год.

В числе первых задач глава Минэнерго назвал сокращение в текущем году количества этапов технологического присоединения к сетям с десяти до шести, а также уменьшение количества дней, необходимых на присоединение, с 280 до 195. В качестве второй цели была обозначена разработка новой модели развития розничного и оптового рынков электроэнергии. Третья – создание в течение года новой нормативно-правовой базы и модели рынка тепла. Четвёртое направление связано с подготовкой и реализацией энергообеспечения олимпийского Сочи. Последней задачей является реструктуризация угольной отрасли. По словам Александра НОВАКА, это далеко не исчерпывающий перечень направлений деятельности и задач Минэнерго. Кроме того, обозначенные приоритеты являются открытыми для обсуждения. К дискуссии, в частности, приглашаются как участники рынка, так и отраслевые эксперты.

Мосэнергосбыт расширяет границы

С апреля этого года ОАО «Мосэнергосбыт» стало поставщиком электроэнергии для двух стекольных заводов группы компаний «Русджам» в Краснодарском крае и Вологодской области. Ранее они обслуживались у Вологодской энергосбытовой компании и у Кубаньэнергосбыта. Детали договоров стороны не раскрывают. Известно лишь, что Мосэнергосбыт предложил предприятиям более выгодные условия, чем местные ГП. Мосэнергосбыт, являясь гарантирующим поставщиком для Москвы и Московской области, уже несколько лет выходит за пределы своего региона. Так, на обслуживании сбыта на сегодня уже находятся потребители в Тульской, Челябинской, Ростовской, Омской, Смоленской и других областях. Как считают эксперты рынка, проводить активную региональную экспансию компании на сегодня помогает бренд и серьёзный запас финансовой прочности. Кроме того, Мосэнергосбыт не практикует заключение типовых договоров, предлагая своим клиентам индивидуальные условия обслуживания. В том числе

дополнительные сервисные услуги. Например, в рамках специальных энергосервисных контрактов компания может за свой счёт установить на предприятии энергосберегающее оборудование, стоимость которого вместе с процентами потребитель возвращает из сэкономленной суммы.



ОРЭМ вне закона

Госдума поддержала вывод договоров оптового энергорынка из-под закона о закупках госкомпаний. Соответствующие поправки, вносящие изменения в статью 1 ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», были окончательно утверждены нижней палатой российского парламента в середине мая.

Закон о закупках госкомпаний, принятый в 2011 году, обязывает госкорпорации и естественные монополии публиковать информацию о закупках на официальном сайте. А об исполнении договоров – в Едином публичном реестре договоров. Документ определяет минимальный объём размещаемой информации, в который входят положения о закупках, извещения о проведении открытых торгов, документация о закупках, изменения, разъяснения и протоколы. Такой же минимальный объём размещаемой информации установлен для реестра договоров, а именно предмет договора, способ закупки, цена, срок исполнения, а также данные о поставщике и об акте приёмки. Согласно предлагаемому изменению, требования базового закона не будут распространяться на отношения, связанные с заключением и исполнением договоров, обязательных для участников оптового рынка электроэнергии и мощности.

9

ветряных энергокомплексов построят на Камчатке.

10

процентов – на столько должны снизить энергопотребление к 1 января 2014 года петербургские чиновники.

Измерь цену сам

ОАО «Московская объединённая электросетевая компания» (МОЭСК) запустило новый сервис калькуляции стоимости услуг. Теперь можно зайти на сайт <http://utr.moesk.ru/> и рассчитать самостоятельно цену технологического присоединения (ТП) до момента подачи заявки. Для этого нужно всего лишь ввести в интерактивные графы калькулятора необходимую максимальную мощность, указать требуемую категорию надёжности электроснабжения и расстояние для существующих электросетевых объектов. Новая услуга будет доступна потребителям с заявленной мощностью до 8900 кВт и уровнем напряжения менее 35 кВ на территории Москвы (включая её новые границы) и Московской области. Как отметили в компании, стоимость ТП на калькуляторе будет рассчитываться ориентировочно. И впоследствии она может быть незначительно скорректирована по факту подготовки технических условий.



Кроме того, в МОЭСК создаётся филиал, который будет заниматься формированием баланса электроэнергии по сетям компании. Новое подразделение получило название «Энергоучёт». В МОЭСК надеются, что «концентрация функций учёта электроэнергии в одном филиале позволит оптимизировать затраты общества на обслуживание» и к 2016 году уровень потерь в электросетях компании удастся снизить до 8% от общего объёма отпуски.

Батарейка к 70-летию

Известный во всём мире Курчатовский институт отмечает 70-летие. Институт был основан в 1943 году как Лаборатория № 2 Академии наук СССР. Его основной задачей на тот момент было создание атомного оружия. А сегодня здесь готовятся сказать новое слово в энергетике. В частности, эксперты госкорпорации и учёные Курчатовского института работают над созданием нового поколения атомных реакторов мегаваттного класса для космоса, так называемых термоядерных батареек.

«Сейчас перегрузку ядерного топлива необходимо проводить раз в полтора-два года, – говорит глава «Росатома» Сергей КИРИЕНКО. – Мы вполне решаем задачу делать перегрузку раз в четыре-пять лет, а дойти должны будем до перегрузки раз в 25 лет. Это как раз будет так называемая термоядерная батарейка – маленький объём, большая мощность, разовая загрузка».

Директор Курчатовского института Михаил КОВАЛЬЧУК назвал эту технологию прорывной. Напомнив, что время полёта до Марса сегодня составляет два года, учёный выразил уверенность, что применение термоядерной батарейки позволит уже в ближайшее время решить проблему обеспечения энергией на этот срок. Новая атомная энергетическая установка для космоса должна быть запущена к 2018 году.



«Россети» беспокоит статус



Глава ОАО «ФСК ЕЭС» Олег БУДАРГИН попросил правительство разрешить компании «Россети» принять участие в конкурсе по выбору гарантирующего поставщика в тех регионах, где этого статуса за долги были лишены «дочки» холдинга «Энергострим». По его словам, в случае победы в конкурсе компания хотела бы получить статус ГП на срок три – пять лет. «Нельзя давать статус ГП на один год, потому что это очень трудоёмкая и сложная работа. Мы предлагаем правительству дать нам возможность участвовать в конкурсе на получение статуса ГП на тех территориях, где мы осуществили подхват», – констатировал Олег БУДАРГИН. Минэнерго пока никак не отреагировало на это заявление. Однако ранее глава ведомства Александр НОВАК выступал категорически против передачи статуса ГП «дочкам» МРСК. По мнению министра энергетики, это было бы неправильно, поскольку соединение передачи и сбыва электроэнергии запрещено законом и противоречит реформе.

200

млн рублей составила сумма ущерба от хищений электроэнергии, выявленных в ходе проведённой МОЭСК в первом квартале 2013 года акции «Честный киловатт».

6

млн долларов выделит дополнительно на сельский SmartGrid Минсельхоз США.



Toshiba вам в помощь

Японский концерн Toshiba Corporation поможет ОАО «ФСК ЕЭС» в модернизации электросетевого комплекса Северного Кавказа. Данная работа станет продолжением совместной работы двух компаний в рамках реализации соглашения о сотрудничестве, подписанного в прошлом году в рамках саммита АТЭС во Владивостоке. К таким договорённостям по итогам рабочей встречи, которая состоялась 29 апреля, пришли глава ФСК Олег БУДАРГИН и президент Toshiba Норио САСАКИ. Другие приоритетные направления российско-японского сотрудничества в энергетике – формирование и развитие интеллектуальных электрических сетей, пилотных территориальных кластеров, научно-исследовательских разработок, а также производство энергоэффективного и высокотехнологичного энергетического оборудования на территории России. Toshiba является одним из стратегических партнёров ФСК. Корпорация уже участвует в модернизации российского электросетевого комплекса. Так, в рамках реализации проекта энергоснабжения иннограда Сколково компанией был разработан современный трансформатор с элегазовой изоляцией для подземной подстанции 220 кВ «Сколково».

Правила, понятные для всех

Федеральная служба по тарифам России (ФСТ) совместно с регуляторами стран G20 разрабатывает общие подходы к регулированию и привлечению инвестиций в электроэнергетическую инфраструктуру. Об этом сообщил журналистам глава ведомства Сергей НОВИКОВ. По его словам, эта работа является попыткой зафиксировать общие регуляторные принципы, которые были бы одобрены не только самими органами регулирования, но также были бы понятны и одобрены на уровне руководства стран «двадцатки».

По словам руководителя ФСТ, на сегодня есть несколько ключевых направлений деятельности. Во-первых, это разработка правил и инструментов функционирования рынков, которые позволяли бы обеспечивать надёжное текущее функционирование. Второй блок – это защита интересов потребителя через формирование норм и правил, позволяющих потребителю получить недискриминационный доступ на рынок. «При этом правила должны быть понятные и доступные потребителю. Надеемся, что документ ляжет на стол саммита в сентябре», – констатировал Сергей НОВИКОВ.



Быстрее, выше, сильнее

Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск» (входит в ОАО «Атомэнергомаш») стал победителем конкурса на производство реактора и другого корпусного оборудования установки РИТМ-200 для универсального атомного ледокола нового поколения. Общая сумма контракта составляет 1,3 млрд рублей. Как отметил генеральный директор «ЗиО-Подольск» Игорь КОТОВ, борьба за контракт была жёсткой. Однако предприятию удалось предложить не только конкурентоспособную цену, но и доказать, что его сотрудники обладают

достаточным уровнем компетенции для производства оборудования ядерных энергетических установок, в том числе и судовых. РИТМ-200 – это двухреакторная установка с реакторами тепловой мощностью 175 МВт каждый, что существенно превышает мощность энергетической установки действующих атомных ледоколов (140–150 МВт). При этом она почти в два раза легче и компактнее, занимает меньше места на судне, а в эксплуатации технически и экономически более эффективна, отметили в концерне.

25

процентов достигнет к концу 2013 года доля ВИЭ в энергобалансе Германии.

5

млрд м³ природного газа поможет сэкономить Белоруссии первая в стране атомная станция, возводимая в партнёрстве с Россией.



Потребители энергоресурсов, объединяйтесь!

В России при поддержке Агентства стратегических инициатив создано некоммерческое партнёрство «Совет розничных потребителей энергоресурсов». В него вошли представители розничных потребителей энергоресурсов, ассоциаций предпринимательского сообщества, органов власти РФ, энергокомпаний. Из уставных документов НП следует, что оно будет являться консультативным органом, представляющим интересы розничных потребителей. При этом основной целью организации станет разработка механизма, позволяющего потребителям влиять на формирование и функционирование целевых моделей рынков энергоресурсов. Кроме того, Совет розничных потребителей энергоресурсов будет содействовать развитию конкуренции на рынке, в результате чего потребители энергоресурсов будут иметь возможность выбирать поставщика и участвовать в ценообразовании. Ожидается также, что участники совета примут активное участие в мониторинге выполнения дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», принятой АСИ в июне прошлого года. Этот проект призван сократить стоимость и сроки технологического присоединения к сетям.

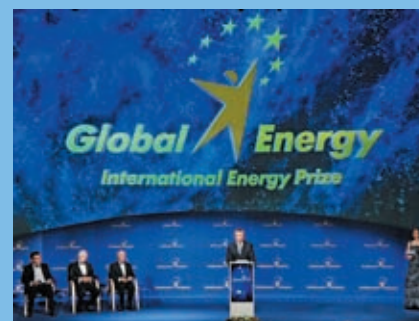
Глобальный энергетик возглавил РАН



В конце мая Российская академия наук (РАН) избрала нового президента – им стал 67-летний учёный-физик Владимир ФОРТОВ, которого коллеги уважительно называют современным Ломоносовым. Месяцем ранее директору Объединённого института высоких температур РАН присудили международную премию «Глобальная энергия» за исследования теплофизических свойств и мощных импульсных энергетических устройств и эффективных устройств преобразования энергии. В мировой науке российский учёный известен и как создатель и руководитель нового научного направления – динамической физики неидеальной плазмы. Кроме ФОРТОВА лауреатом премии «Глобальная энергия» стал японский учёный Акира ЙОШИНО,

создатель литий-ионных батарей. Победителей конкурса жюри выбирало из 82 кандидатов.

Вручение медали лауреата, почётного золотого знака и премии «Глобальная энергия» пройдёт в июне в рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума.



СЕРБИЯ

На семи ветрах

Сербская Naftna industrija Srbije (NIS), дочерняя компания «Газпром нефти», закрыла сделку по приобретению у Energowind 50% акций проекта ветроэлектростанции «Пландиште». Начало строительства намечено на лето 2013 года. Проект по созданию ВЭС предусматривает возведение на территории одноимённого муниципалитета Сербии 34 ветрогенераторов совокупной мощностью 102 МВт. Общая стоимость проекта, включая разработку базовой и разрешительной документации, составляет 160 млн евро.



США

Солнечной вам дороги!

В штате Айдахо готов к тест-драйву проект автострады, для которой в качестве покрытия используются солнечные панели. Участок дороги размером 3,5 x 11 кв. м был оснащён солнечными панелями мощностью 5700 Вт на средства Федерального управления шоссейных дорог, которое выдало разработчикам – супругам Скотту и Джули БРЮСО – грант на сумму 750 тыс. долларов. Разработчики допускают, что дорожное покрытие на солнечных батареях будет производить меньше электрической энергии, чем аналогичные модули на крышах домов, так как его невозможно направить на солнце под нужным углом. Но вместе с тем площадь дорог значительно больше, нежели крыш, и именно на это разработчики проекта сделали ставку. Кроме того, покрытие трассы солнечными панелями обходится дешевле, чем их установка на крышах домов.

УКРАИНА

Новая жизнь Чернобыля

Первое хранилище отработанного ядерного топлива на территории Чернобыльской АЭС откроют в 2014 году. Об этом накануне 27-й годовщины аварии на ЧАЭС сообщил председатель государственного агентства Украины по управлению зоной отчуждения Владимир ХОЛОША. Централизованное хранилище строится на площадке комплекса «Вектор», где будут производиться дезактивация, транспортировка, переработка и захоронение радиоактивных отходов.



НИГЕРИЯ

Всё лучшее – бизнесу

Правительство республики объявило о приватизации энергетического сектора путём продажи принадлежащих государству энергообъектов. В коммюнике, распространённом администрацией президента Нигерии Гудлака ДЖОНАТАНА, в частности, сообщается о завершении сделок по реализации десяти генерирующих и пяти распределительных компаний. Основную часть прав на покупку энергоактивов у государства получили крупные национальные компании, действующие в альянсе с иностранными инвесторами.



ТУРЦИЯ

Ядерное сотрудничество

Япония построит вторую АЭС в Турции. Возведение атомной станции в Синопе стоимостью более 20 млрд долларов стартует в 2017 году. А в 2023 году здесь уже начнётся производство электроэнергии. Строить АЭС будет японская компания Mitsubishi в консорциуме с французской GDF Suez. Однако оператором проекта станет японская компания.

УЗБЕКИСТАН

ТЭС взаимы

Государственно-акционерная компания «Узбекэнерго» к 2018 году построит новую ТЭС в Наманганской области на востоке страны. Мощность объекта составит 900 МВт. Планируется, что подготовка ТЭО проекта завершится в первой половине 2013 года. А до конца года будет объявлен тендер на выбор генподрядчика строительства. Финансироваться проект, ориентировочная стоимость которого составит более 1 млрд долларов, будет за счёт займов международных финансовых институтов и кредитов узбекской стороны.

СЕВЕРНАЯ КОРЕЯ

Атом в законе

Правительство КНДР сообщило о создании в стране Министерства атомной энергетики. Цель – модернизация атомной энергетики страны, увеличение производства ядерных материалов и дальнейшее развитие независимой ядерной промышленности. В феврале этого года ООН наложила санкции на страну, после чего официальный Пхеньян пообещал запустить атомный реактор и отказался от официальных соглашений о ненападении с Южной Кореей.



ГРУЗИЯ

Нецелевые траты

Прокуратура Грузии приступила к изучению трат прошлой власти в сфере энергетики. Об этом сообщил в мае министр энергетики страны Каха КАЛАДЗЕ. По словам грузинского чиновника, траты прошлой власти на восстановительные работы в сфере энергетики были нецелевыми, и их сейчас изучает следствие. «Есть много случаев, когда, например, на работы в 100 лари списывалось 700–800 лари. Куда шла остальная сумма, неизвестно», – заявил КАЛАДЗЕ.

КИТАЙ

Тепло для курорта

Крупнейшая океаническая тепловая электростанция появится в ближайшие годы в Китае. Работать станция будет по замкнутому циклу: в ней будет использоваться энергия солнца, которая аккумулируется морской водой. Мощность нового энергообъекта, возводимого у острова Хайнань, составит 10 МВт. Энергия будет вырабатываться для нужд туристических объектов курорта.

ДОМИНИКАНА

Энергия с гарантией

Gazprom International, дочерняя компания Газпрома, будет развивать электроэнергетику в Доминикане. В конце апреля компания подписала меморандум о взаимопонимании в области российско-доминиканского сотрудничества в энергетической сфере. Интересы республики в данном соглашении представляют компания Transgas Caribe S.A. и Доминиканская корпорация государственных предприятий электроэнергетики (ДКГПЭ). На первом этапе меморандум предусматривает реализацию проектов строительства и эксплуатации ряда объектов энергетической инфраструктуры под гарантии закупок электроэнергии со стороны ДКГПЭ.

Соединяй

В 2012 году крупнейшие игроки рынка сконцентрировались на процессах внутренней реорганизации в целях повышения эффективности бизнеса. Государство также включилось в общий консолидационный тренд, решив объединить магистральные и распределительные сети в структуре единой компании.

ПОД ОДНОЙ ВЫВЕСКОЙ

Первым по пути объединения подконтрольных структур пошёл «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ; владеет ТГК-1, ОГК-2, ОГК-6 и Мосэнерго). Прошлый год стал для ГЭХ первым после слияния ОГК-6 и ОГК-2 на базе последней. Объединение завершилось осенью 2011 года. Консолидированная отчётность по итогам года оказалась ожидаемо слабой (по МСФО новая структура заработала лишь 10 млн рублей), однако синергетический эффект от консолидации сказался уже в 2012 году. За счёт сокращения издержек и оптимизации неэффективных мощностей единой компании показатель EBITDA вырос на 79%, а чистая прибыль превысила 3 млрд рублей, подскочив в 302 раза, – сказался эффект низкой базы.

В 2012 году по пути консолидации успешно пошёл и энергохолдинг «Интер РАО». В течение нескольких месяцев Группа завершила процедуру реорганизации, в результате которой российские генерирующие активы, ранее входившие в ОГК-1 и ОГК-3, перешли под контроль 100%-ной «дочки» «Интер РАО» – «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» (ранее на её баланс были переданы Северо-Западная ТЭЦ, Сочинская ТЭС, Калининградская ТЭЦ-2 и Ивановские ПГУ). Акции ОГК-1 и ОГК-3, принадлежавшие миноритарным акционерам, были конвертированы в обыкновенные акции «Интер РАО» дополнительных выпусков.

Кроме того, в ноябре прошлого года «Интер РАО» и АФК «Система» завершили реорганизацию Башкирэнерго: единая вертикально интегрированная компания была ликвидирована, на её месте появилась региональная электросетевая компания, подконтрольная АФК «Система», а также «Башкирская генерирующая компания» – 100%-ная «дочка» «Интер РАО».

Консолидация генерации позволит «Интер РАО» не только существенно увеличить free float, но и повысить прозрачность и эффективность управления генерирующими активами, отмечает аналитик «Инвесткафе» Лилия БРУЕВА.

Помимо имиджевых последствий, внутреннее объединение и переупаковка активов теоретически должны снизить управленческие затраты холдингов, позволить экономить на закупках топлива и комплектующих, повысить экономическую эффективность загрузки мощностей и работы на оптовом рынке электроэнергии. Результат от оптимизации закупок вероятно будет, но насколько масштабным он окажется, говорить сложно, полагает аналитик «ВТБ Капитал» Михаил РАССТРИГИН. Компании скорее более значительно сэкономят на пересмотре структуры управления, ликвидировав лишние элементы, добавляет эксперт.

Оптимизационные схемы затрагивают не только генерирующие, но и другие сегменты электроэнергетического

бизнеса. Так, «Интер РАО» отказалась от управления сбытовым бизнесом из отдельной управляющей структуры, запустив ликвидацию «Объединённой сбытовой компании». Цели, которые преследовались при её создании, говорят в «Интер РАО», достигнуты, и теперь – после внесённых правительством РФ изменений нормативной базы – необходим переход к новой модели управления. В частности, «Интер РАО» в целях сокращения

По мнению экспертов, слияние компаний в энергетике – нормальный и ожидаемый ход развития отрасли, и этим она не отличается от других секторов экономики

И ВластВуй

затрат на управление будет централизовать ряд функций сбытов в головной компании, при этом планируется распространение передового опыта, создание и тиражирование новых продуктов и клиентских сервисов на все энергосбытовые компании Группы.

КУПИ-ПРОДАЙ

Параллельно с внутренней консолидацией крупнейшие игроки энергорынка фактически завершали процесс скупки наиболее привлекательных активов у более мелких игроков – частных компаний. При ликвидации РАО «ЕЭС России» в 2008 году на рынок вышли более десяти игроков, выкупивших генерирующие мощности. Однако спустя уже пару лет стало очевидно, что не для всех инвесторов опыт оказался удачным.

В 2012 году ГЭХ начал активные переговоры о выкупе сразу нескольких структур. Первый объект – «Квадра» (бывшая ТГК-4), подконтрольная группе «ОНЭКСИМ». Помимо общего обесценивания сектора, дополнительных проблем компании прибавил провал попыток внедрить в пилотных регионах RAB-регулирование в тепловом секторе. В марте этого года ГЭХ подал в ФАС заявку на покупку «Квадры», пока она находится в стадии рассмотрения. Кроме того, в 2012 году «дочка» Газпрома начала переговоры со столичными властями о выкупе «Московской объединённой энергетической компании» (МОЭК). При мэре Юрии ЛУЖКОВЕ город отказывался продавать компанию, однако новый градоначальник Сергей СОБЯНИН, очевидно, согласился с позицией, что профессиональным менеджерам удастся более эффективно управлять энергоактивами. Сделка, оцениваемая примерно в 100 млрд

Помимо имиджевых последствий, внутреннее объединение и «переупаковка» активов теоретически должны позволить экономить на закупках топлива и комплектующих, повысить экономическую эффективность загрузки мощностей и работы на оптовом рынке электроэнергии

рублей, должна существенно повысить и производственные результаты ГЭХ – сейчас часть тепла в столице вырабатывается на мощностях Мосэнерго. ФАС уже согласовала сделку, мэрия объявила о том, что выставляет МОЭК на торги по стартовой цене более 98 млрд рублей.

Ещё более громкой могла бы стать сделка между ГЭХ и «КЭС-Холдингом» (контролируется группой «Ренова»; владеет основными пакетами ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7 и ТГК-9), которые в прошлом году вели затяжные переговоры об объединении активов. Летом стороны озвучили планы создания СП, в котором «Ренова» получила бы 25% минус одна акция, остальное досталось бы «дочке» газового гиганта. Однако окончательно договориться об условиях сделки стороны так и не смогли.

Кроме того, против сделки ГЭХ и «Реновы» активно выступала ФАС. Антимонопольщики являются, по сути, единственными «противниками» консолидации на энергорынке. Согласуя большинство сделок по приобретению новых мощностей крупными игроками, ФАС обычно выдаёт поведенческие условия либо предписывает в перспективе продавать отдельные станции. Впрочем, иногда антимонопольщики идут и на полный запрет сделок. Так, например, произошло с бумагами МОЭСК: в прошлом году ФАС заблокировал соглашение между «Холдин-

гом МРСК» о передаче в управление Газпромбанку 50,9% акций столичной электросетевой компании. «Хронические» претензии ФАС к генераторам теоретически могло бы снять сокращение зон свободного перетока (ЗСП), в рамках которого антимонопольщики и определяют доминирующее положение той или иной энергокомпании. ФАС уже озвучила радикальное предложение: сократить число ЗСП с 21 до четырёх уже в рамках конкурентного отбора мощности (КОМ) на 2014 год, что позволит также избавиться от потолка цен на мощность.

В целом, по мнению экспертов, слияние компаний в энергетике – нормальный и ожидаемый ход развития отрасли, и этим она не отличается от других секторов экономики. Решение о продаже активов РАО «ЕЭС России» не слишком большими пакетами позволило участвовать в приватизации как крупнейшим компаниям, так и более мелким игрокам. В итоге государству удалось реализовать максимальное количество активов, создав конкуренцию между различными инвесторами. При этом целью реформы не являлось распыление активов, задачи были иными: либерализовать рынок, разделить функции по генерации и передаче энергии, создать конкуренцию в отря-

Наряду с крупнейшими генераторами на путь консолидации в прошлом году встало и государство

сли. И нынешнее укрупнение является объективным рыночным процессом, который не идёт вразрез с целями реформы, говорят эксперты.

«По сути, это инвестиционные решения, которые объясняются стремлением оптимизировать бизнес-процессы, нарастить долю на рынке и в итоге увеличить доходы для акционеров», – говорит Михаил РАССТРИГИН.

Усиление роли компаний, подконтрольных государству, логично: в настоящий момент это наиболее мощные игроки на рынке, добавляет директор Фонда энергетического развития Сергей ПИКИН. «Когда реформа начиналась, государство было достаточно слабым институтом с точки зрения регулирования, финансовых возможностей, поэтому энергоактивы предлагалось как можно быстрее приватизировать. Сегодня финансовая мощь государства несравнимо

Ещё одна проблема – возможное ограничение роста тарифов, что ставит под угрозу инвестиционные планы сетевых компаний

выше, и для данного этапа развития отрасли абсолютно правильно, что структурирование отрасли происходит вокруг государственных компаний: стратегические активы, к каковым относится энергетика, должны иметь сильного собственника», – полагает эксперт.

СПЛЕТЕНИЕ СЕТЕЙ

Наряду с крупнейшими генераторами на путь консолидации в прошлом году встало и государство, решив вернуться к системе единого управления сетевым комплексом страны. В мае 2012 года правительство утвердило решение о внесении государственного пакета акций «Федеральной сетевой компа-

нии» (ФСК) в капитал «Холдинга МРСК», в апреле этого года объединённая компания была переименована в «Российские сети». Слияние магистральных и распределительных сетей в одной структуре задумано с целью повысить эффективность управления отраслью, синхронизировать инвестпрограммы, ликвидировать избыточные управленческие функции и внедрить единые технические стандарты.

Однако само по себе создание единой компании не решает вопрос перекрёстного субсидирования без дополнительных решений со стороны регуляторов. Несовершенство законодательства сейчас создаёт угрозу судебного взыскания с МРСК крупными потребителями порядка 58 млрд рублей, выплаченных в рамках договоров «последней мили» в последние три года. Кроме того, объединение компаний ставит под вопрос приватизацию операционных МРСК/РСК в ближайшее время. Привлечение частных инвесторов в сектор было одной из главных надежд рынка последних лет. Ещё одна проблема – возможное ограничение роста тарифов, что ставит под угрозу инвестиционные планы сетевых компаний.

«Понятно, что только лишь созданием «Россетей» эти проблемы не решить, – отмечает аналитик «Альфа-Банка» Дмитрий ДОРОНИН. – Но таким образом государство пытается унифицировать свою политику в отношении сетевого комплекса и найти какое-то общее, единое решение назревших проблем».

Александр БЕЛКИН

14 | Штрихи к реформе

Новую модель рынка правительство планирует запустить с 2014 года. Проект документа был отправлен на доработку – пока он не обеспечивает модернизации мощностей. Без этой опции дефицит генерации может наступить уже через пять лет, считают эксперты. Действующая же модель себя в целом оправдала, уверены участники рынка, а главные ценовые риски связаны со слабым прогнозированием и неплатежами.



В рамках ДПМ компания «Интер РАО» в 2012 году ввела в эксплуатацию несколько объектов, в том числе энергоблок ПГУ-460 (460 МВт) на Уренгойской ГРЭС

ФИНАЛЬНЫЕ ВВОДЫ

В марте начались стройки на последних ДПМ-объектах. После их завершения Верхнетагильская ГРЭС получит новый энергоблок мощностью больше 400 МВт, а ещё одна станция «Интер РАО» – обновлённая Пермская ГРЭС – и вовсе войдёт в пятёрку крупнейших теплоэлектростанций РФ. Незадолго до этого ЛУКОЙЛ начал сооружение ПГУ вблизи газохимического комплекса «Ставролен». Новая установка также строится в рамках ДПМ: всего по этой схеме компания введёт в строй пять ПГУ общей мощностью 890 МВт. Очередными ДПМ-вводами в 2013 году уже отметились ОГК-2, ТЭК-1 и ТЭК-11.

Всего до конца 2015 года, когда завершатся основные ДПМ-стройки, этим и другим предприятиям ещё предстоит запустить свыше 11 ГВт генерирующей мощности в рамках своих договорных

обязательств. Причём для многих компаний такие объекты станут ключевыми драйверами роста не только сегодня, но и на ближайшую перспективу. «Для «Рус-Гидро» запуски по ДПМ (около 1000 МВт в следующие два года) практически удвоят выручку от продажи мощности и выведут свободный денежный поток в зону положительных значений с 2014 года», – отмечает аналитик «Альфа-Банка» Элина КУЛИЕВА. Похожая ситуация и у ОГК-2, которая показала позитивную статистику по выручке за первый квартал. «Существенную роль в увеличении данного показателя сыграл рост выручки от реализации мощности по ДПМ на Адлерской ТЭС», – пояснили в компании.

ДПМ позволило не только улучшить финансовые показатели участников рынка, но и организовать стратегические энергостройки. Так, основные объекты сочинской

Олимпиады, в том числе упомянутая Адлерская, а также Джубгинская ТЭС вводятся именно на базе ДПМ.

Построенным вслед за этими объектами блокам окупаемость фактически уже не гарантируется. Механизм договоров на поставку мощности будет работать ещё без малого пятилетку. В 2007–2017 годах будет введено таким образом чуть более 35 ГВт, однако это лишь 15% от установленных потребностей страны.

ДЕФИЦИТНАЯ СХЕМА

Именно с угрозой дефицита связаны основные претензии к модели рынка, разработанной идеологом реформы РАО ЕЭС Юрием УДАЛЬЦОВЫМ. Проект предполагает, что генераторы и потребители будут взаимодействовать между собой самостоятельно, заключая прямые долгосрочные договоры. Но каких-либо гарантий для инвесторов эта схема не предусматривает. Если же не включить средства на модернизацию, ввод первых отремонтированных станций начнётся не раньше 2018 года – быстрее сделать это не даёт длительность инвестиционного цикла. Тогда установленные мощности старше 40 лет займут больше половины в целом ряде энергосистем, а это прямой путь к невозполнимому недобору генерации.

Документ планируется дорабатывать до начала июля. На совещании у премьер-министра Дмитрия МЕДВЕДЕВА говорилось, что влияние новой схемы на энергетику ещё нужно до конца изучить. Хотя

10 ГВт в общей сложности оплачивается на настоящий момент в рамках ДПМ.

28,2

ГВт составил объём введённых мощностей с 1995 по 2012 год, более ¼ всех вводов приходится на тепловую генерацию, включая электростанции промышленных предприятий

назывались и плюсы, в частности снятие с покупателей расходов на обеспечение надёжности работы системы. «Порой потребители говорят, что готовы приобрести электроэнергию пусть невысокого качества, пусть с перебоями, но по стабильным тарифам. Но на самом деле это только разговоры – привёл контраргументы, выступая на форуме «ТЭК России в XXI веке» глава «Газпром энергохолдинга» Денис ФЁДОРОВ. – На деле потребители хотят качественный продукт, и, следовательно, им придётся за него платить».

В свою очередь глава НП «Совет рынка» Вячеслав КРАВЧЕНКО отмечает, что сейчас отдавать всё на откуп рынку было бы преждевременно. «Можно, например, говорить так: мы заключили долгосрочный контракт с 20 клиентами, идите под него кредитуйтесь и стройте. Это абстрактная модель, и надо учитывать, что у нас пока на долгосрочную перспективу мало кто планирует», – заявил он в интервью «Коммерсанту».

К тому же в соответствии с новой моделью у государства фактически не останется путей для вмешательства на случай различных кризисных ситуаций, в том числе при крупных долгах и просрочках. «Если мы допускаем возможность, что генератор и потребитель могут договориться, то в этот процесс будет тяжело вмешаться», – говорит КРАВЧЕНКО.

ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ

Чтобы гарантировать возврат хотя бы части инвестиций, преимущественно в модернизацию, был разработан механизм «ДПМ-штрих». Он прежде всего призван дать участникам рынка понимание, за счёт чего они будут развиваться и окупать свои капитальные затраты. По словам главы «Совета рынка», модель «ДПМ-штрих» можно назвать аналогом абонентской платы, которая действовала при РАО «ЕЭС России».

Но принципиальная разница в том, что тогда средства собирались в интересах одной компании. А сейчас предлагается направлять их нескольким генераторам, заинтересованным в развитии мощностей.

Директор НП «Совет производителей энергии» Игорь МИРОНОВ обращает внимание на то, нынешняя цена позволяет окупать существующие станции, но едва ли обеспечит возврат инвестиций в модернизацию или новое строительство. «Инструмент ДПМ доказал свою эффективность и работоспособность, в рамках него генераторы обязуются реализовать проекты строительства новой генерации в обмен на предпосылки для возврата инвестиций. Необходимо доработать модель экономического стимулирования инвестиций в модернизацию генерирующих мощностей на основе методологии ДПМ», – подчёркивает МИРОНОВ в своей статье о реформировании электроэнергетики.

Без такого подхода планировать модернизацию, в том числе тепловых сетей, практически невозможно, уверен генеральный директор «Квадры» Владимир ШЕЛКОВ. В рамках ТЭК-форума он также заявил о необходимости дальнейшего использования ДПМ-механизмов как одного из немногих, способных удерживать активно инвестирующие компании на плаву. «Когда началось реформирование, нам демонстрировали, что все обоснованные затраты по продажам электроэнергии генерирующим компаниям будут компенсированы. Однако мощности многих станций весьма дорогие, тарифы устанавливает ФСТ. В результате эффект для компаний оказался нулевым. Сегодня основной драйвер развития для нас – строительство объектов по договорам о предоставлении мощности», – считает ШЕЛКОВ.

НА ПОЖАРНЫЙ СЛУЧАЙ

Для устранения рисков требуется не столько новая модель, сколько устранение общих недочётов, лежащих за её пределами, сходятся во мнении специалисты. «У нас пока отсутствует всеобъемлющая понятная система планирования и прогнозирования в энергетике: существующие программы

3 ГВт планируется ввести в эксплуатацию в рамках ДПМ в 2013 году. Только в январе 2013 года введено в эксплуатацию более 500 МВт генерирующих мощностей.



Глава НП «Совет рынка» Вячеслав КРАВЧЕНКО считает, что при должном уровне прогнозирования система ДПМ могла бы работать более эффективно

уже устарели и не соответствуют действительности», – подчёркивает Вячеслав КРАВЧЕНКО. Кроме того, действующие программы территориального развития зачастую созданы без необходимой проработки. При должном уровне прогнозирования система ДПМ могла бы работать более эффективно. «Думаю, что, наверное, всё было бы по-другому. Может быть, и объектов ДПМ было бы меньше, и цены были бы несколько иные», – говорит глава НП «Совет рынка».

Еще один камень преткновения на пути к правильному ценообразованию – неплатежи. Энерговоровство и высокие задолженности влияют на цену электроэнергии не меньше, чем «лишние» объекты генерации. Сегодня потребители должны энергосбытам около 147 млрд рублей, и цифры растут. Причем, по словам КРАВЧЕНКО, речь идёт о принципиальной позиции неотключаемых потребителей, которые пользуются своим особым положением. Сложившуюся ситуацию наблюдатели также восприняли как доказательство того, что государству пока рано устраняться с рынка.

И хотя Минэнерго на словах склоняется в пользу модели прямых договоров, на самом деле власти, похоже, не готовы отказаться от схемы ДПМ. Так, в апреле было объявлено, что аналогичный механизм будет использован для создания новой ТЭС в Туве, которая покроет региональный энергодефицит. С учётом того, что дефицит, по экспертным прогнозам, угрожает далеко не только тувинским потребителям, вопрос о ДПМ преждевременно считать закрытым.

Юлия МАКАРОВА

Чтобы избежать штрафных санкций от Еврокомиссии, правительство Польши в июне этого года примет три блока поправок в законодательство об энергетике. А концу 2013 года появится новый Закон о возобновляемых источниках энергии. Таким образом, под давлением ЕС Польша постепенно начнёт снижать зависимость от угля.



16 | Последнее предупреждение

Польские депутаты подготовили проект так называемого тройного пакета поправок к Закону об энергетике: первый пакет касается энергетики в целом, второй – поправки к Закону о газе,

третий же имеет отношение к Закону о возобновляемых источниках энергии. Последний особенно важен для Польши, так как именно требование Евросоюза увеличить долю энергии, получаемой от возобновляемых источников, создавало напряжение в энергетическом секторе между Польшей и ЕС последние два года. Ожидается, что в июне тройной пакет будет окончательно одобрен правительством. Согласно новым поправкам владельцы малых установок для производства энергии из возобновляемых источников (мощностью до 40 кВт) больше не должны будут платить за подключение к сети. Что касается владельцев установок мощностью от 40 до 200 кВт, то они получают льготы. Кроме того, по новому закону производители будут обязаны продавать определённый объём газа на национальной бирже. Тройной пакет также содержит постановления, призванные обеспечить защиту беднейших потребителей, когда Польша начнет реализацию планов по снятию ряда ограничений в секторе розничных продаж электроэнергии.

КАМЕНЬ ПРЕТКНОВЕНИЯ

Директива о возобновляемых источниках энергии была принята Европейским парламентом в 2009 году, в декабре 2010 года она вступила в силу. Эта директива является частью стратегии ЕС 20–20–20, направленной на увеличение доли «зеленой» энергии, то есть энергии, получаемой от возобновляемых источников (солнце, ветер, твёрдая биомасса, биогаз). По замыслу разработчиков концепции, к 2020 году доля возобновляемой энергетики должна составить 20% всего потребления энергии в Евросоюзе, энергоэффективность – возрасти на 20%, а выбросы в атмосферу парниковых газов – снизиться на 20%. Что касается непосредственно самой директивы, то в ней для каждого государства – члена ЕС были выработаны свои конкретные цели и задачи: определённая национальная планка, определяющая долю возобновляемой энергетики в энергоструктуре страны. Таким образом, каждая страна-участница должна была разработать собственный план действий.

Если доля традиционного ископаемого энергоносителя – угля – в электроэнергии некоторых стран – членов ЕС ниже 20% (Швеция, Франция, Испания, Италия), то другие участники серьёзно зависят от этого вида топлива – Греция (56%), Чехия (56%), Дания (49%), Болгария (49%), Германия (42%) и Великобритания (28%). Но самые серьёзные проблемы с реализацией

положений директивы возникли именно у Польши (88%). Такие показатели были представлены Европейской комиссией для Европейского парламента, совета, комитета регионов, экономического и социального комитета в докладе «О перспективах улавливания и хранения углерода в Европе», 2013 год.

Будучи крупнейшим производителем каменного угля в ЕС (входит в первую десятку мировых производителей каменного и бурого угля), Польша наименее зависима от импорта энергоносителей. Но это означает, что ей и труднее справиться с поставленными задачами, потому что её экономика сильно зависит от экспорта угля.

По индивидуальному плану, подготовленному для Польши, к 2020 году доля энергии, получаемой от возобновляемых источников, должна составлять 15%, а к 2030 году достигнуть 20%. Кроме того, директива содержит и ещё одно требование, общее для всех стран-участниц: в транспортном секторе все государства ЕС должны достичь планки 10% возобновляемых источников.

За два года Польша так и не изменила своё национальное законодательство в энергетическом секторе в соответствии с директивой. В 2011 году Европейская комиссия вынесла стране предупреждение. В 2012 году новый закон не был принят, но правительство Польши рассчитывало управиться с ним к началу

Доля
угля
в электроэнергии
стран ЕС, %*

Польша



88

Чехия



56

Греция



56

Болгария



49

Германия



42

2013 года. Не случилось и этого – проект был приостановлен, так как министры финансов, иностранных дел и экономики не сошлись во мнениях по поводу окончательного варианта законопроекта. В марте этого года терпение Еврокомиссии лопнуло: она подала на Польшу в Суд ЕС за невыполнение положений директивы. Цена вопроса – штраф в размере 133,228 тыс. евро ежедневно, до тех пор пока страна не пересмотрит законодательство. После этого польское правительство стало расторопнее: ожидается, что три пакета поправок будут приняты уже в июне этого года.

«Поправки вносились так долго прежде всего из-за бюрократических проблем, – прокомментировал «Энергии без границ» замдиректора Центра польско-российского диалога и согласия Эрнест ВЬЦИШКЕВИЧ. – Три пакета, огромное количество документов, которые рассматривались на уровне министерств и экспертных комиссий. Кроме того, естественно, что есть влияние интересов традиционной промышленности, угольным компаниям не по душе такие перемены. Но у Польши нет выхода. Тем более что угольная промышленность не должна так уж пострадать – сейчас у нас доля возобновляемых источников – 7–8%, а будет 15%, это меньше, чем у многих других стран ЕС».

ДЕНЬГИ НА ВЕТЕР

До 2020 года правительство Польши намерено потратить 13,7 млрд евро на дотации энергетике, работающей на возобновляемых источниках. Из этой суммы 43% средств получают производители ветряной электроэнергии, 27% – владельцы солнечных электростанций (их намерены интенсивно развивать), 15% уйдут на биогазовую электроэнергетику и 9% – производителям электроэнергии из биомассы.

Всего в 2013–2020 годах в ветряную энергетику предполагается инвестировать 16 млрд евро. Впрочем, значительная часть этих денег, по словам экспертов, уйдёт в Германию, где производится основное оборудование для ветряных электростанций. По словам вице-президента Польского объединения ветряной энергии Аркадьюша СЕКЧИНСКОГО, до последнего времени половина субсидий по поддержке энергетики на возобновляемых источниках уходила на производства смеси каменного угля

и биомассы, однако в результате такой поддержки новых энерго мощностей в Польше не появилось. Тогда как поддержка ветряной энергии – это прежде всего строительство новых станций.

Изменение энергетической политики должно привести к непростым последствиям в угледобывающем регионе Верхней Силезии: работу там, по оценкам Министерства экономики Польши, до 2020 года могут потерять до 20 тыс. шахтёров. При этом ожидается, что сектор возобновляемой энергии создаст 30 тыс. новых рабочих мест.

СВОЯ СПЕЦИФИКА

Для Польши соблюдение положений директивы и принятие нового Закона о возобновляемых источниках энергии – лишь начало урегулирования разногласий в сфере энергетики в рамках ЕС. «Основным приоритетом Польши в обновлении энергетической политики страны является сокращение расходов на электроэнергию и снижение зависимости от угольных электростанций», – заявил польский министр окружающей среды Мартин КОРОЛЕЦ в апреле этого года на конференции Bloomberg New Energy Finance. Но при этом заметил: «Мы находимся в довольно глубоком кризисе. Мы живём в парадигме дорогих цен на энергоносители». Ещё до недавнего времени у Польши были планы построить дополнительные 11 300 МВт новых угольных мощностей к 2020 году, но Еврокомиссия предложила государствам – членам ЕС сократить выбросы углерода в атмосферу. Правительство Польши посчитало, что эти требования дискриминируют угледобывающие страны. Польша дважды накладывала вето на одобрение этого документа («Энергетическая дорожная карта – 2050») министрами окружающей среды ЕС – в июне 2011 и марте 2012 года. Этот спор между ЕС и Польшей шёл параллельно той ситуации, которая возникла из-за проблем с директивой, и каким образом он будет решён – пока не ясно.

* По данным доклада Европейской комиссии для Европейского парламента «О перспективах улавливания и хранения углерода в Европе», 2013 год.

Доля угля в электроэнергии стран ЕС, %*

Дания



49

Велико-
британия



28

Швеция,
Франция,
Испания,
Италия



Ниже
20

«Увеличение доли возобновляемых источников – это уже решённый вопрос, – говорит Эрнест ВЬЦИШКЕВИЧ. – Опасение вызывает другое. После сланцевой революции в США начался ренессанс угля в Европе: Америка, у которой газ стал дешевле, чем уголь, стала экспортировать уголь в страны Старого Света. И посмотрите на Германию – она один из лидеров по ВИЭ, но тоже стала наращивать потребление традиционного топлива. Но ограничение выбросов углерода и то, что ЕС хочет повысить цену на квоты, может стать гораздо более серьёзным ударом по угольной промышленности, поэтому Польша так сопротивляется».

В ходе панельной дискуссии о возобновляемых источниках, которая проходила 15 мая на Европейском энергетическом конгрессе в Катовицах, председатель сеймового комитета по энергетике Анжей ЧЕРВИНСКИЙ заявил, что полноценный Закон о возобновляемых источниках энергии будет принят до конца года. Однако при этом он достаточно резко выступил против «бездумного применения европейских рекомендаций», так как Польша – угледобывающая страна и имеет свою специфику, которую необходимо отстаивать в ходе переговоров в Европейском парламенте.

Ольга БЕШЛЕЙ

[Карьер по добыче
каменного угля близ
электростанции
в Бельчатове,
Польша](#)





Сейчас Калининградская область связана электросетями только с Литвой, однако проект строительства линии электропередачи в Польшу уже обсуждается

18 | На западном направлении

В «Интер РАО» работают над тем, чтобы придать новый импульс международному энерготрейдингу. В планах Группы – выход на новые европейские рынки благодаря экспорту электроэнергии из Калининградской области, развитие розничного бизнеса в странах Балтии и начало операций импорта электроэнергии из Скандинавии.

ЕВРОПЕЙСКИЕ ПЛАНЫ

В настоящее время в Калининградской области «Интер РАО» принадлежит один объект – Калининградская ТЭЦ-2. Эта станция кроме обеспечения потребностей области производит электроэнергию для её последующего экспорта. Сейчас Калининградская область связана электросетями только с Литвой, в связи с чем экспорт электроэнергии, производимой Калининградской ТЭЦ-2, ориентирован на Литву и поставки в любую энерго-

систему, кроме литовской, невозможны технически.

«Интер РАО ЕЭС» рассматривает ряд проектов диверсификации экспорта: одним из потенциальных новых направлений для российского экспорта является Польша. Проект строительства линии электропередачи в Польшу уже обсуждается на уровне российско-польской межправительственной комиссии. «В ближайшее время мы ожидаем от польских коллег информацию о результатах технического исследования:

о потенциальном влиянии экспорта российской электроэнергии на потоко-распределение в польской энергосистеме», – говорит руководитель блока трейдинга «Интер РАО ЕЭС» Карина ЦУРКАН. Инфраструктурный проект будет выгоден для обеих стран, уверена топ-менеджер «Интер РАО»: чем больше связей, тем выше надёжность энергосистемы и тем выше конкуренция на внутреннем рынке, а это всегда плюс для потребителя. Впрочем, на польском рынке Группа «Интер РАО» уже присутствует. В прош-



Для «Интер РАО» развитие розничного бизнеса – это одна из стратегий сохранения присутствия, а возможно, и увеличения своей доли на балтийском рынке

ным направлениям. Первое – работа над укреплением электросетевых связей, увеличением пропускной способности межгосударственных соединений. Второе – развитие торговли на внутреннем рынке балтийских стран через Inter RAO Lietuva и её дочерние компании в Латвии и Эстонии (Inter RAO Latvia и Inter RAO Eesti).

Сейчас в странах Балтии у компаний Группы «Интер РАО» свыше 500 конечных потребителей, и эта деятельность активно развивается. «Несмотря на то, что в прошлом году наблюдалось снижение поставок из российской энергосистемы в Литву, общее сокращение объёма трейдинговых операций Inter RAO Lietuva было гораздо менее заметным за счёт поставки розничным потребителям на балтийских рынках, – говорит Карина ЦУРКАН. – Прошлый год показал, что мы должны диверсифицировать свою деятельность.

лом году Inter RAO Lietuva (компания, управляющая операциями и активами Группы в Литве и других странах Балтии) провела IPO на Варшавской фондовой бирже, а также учредила в Польше дочернюю компанию IRL Polska, которая в перспективе должна заняться трейдингом на местном энергорынке.

ОПТОМ И В РОЗНИЦУ

Рынок стран Балтии является одним из традиционных и основных рынков для российского экспорта. Однако в прошлом году поставки электроэнергии на балтийском направлении сократились почти на 14%. Свою роль сыграло наложение двух факторов: большой объём работ на линиях электропередачи, из-за чего «Интер РАО» не могла осуществлять поставки в желаемом объёме, а также значительное падение цен на рынке Nord Pool, что сказывалось на рентабельности экспорта в отдельные часы. Развитие трейдинга «Интер РАО» в Балтии предполагает работу по двум параллель-

Развитие розничного бизнеса – это одна из стратегий сохранения присутствия, а возможно, и увеличения своей доли на балтийском рынке».

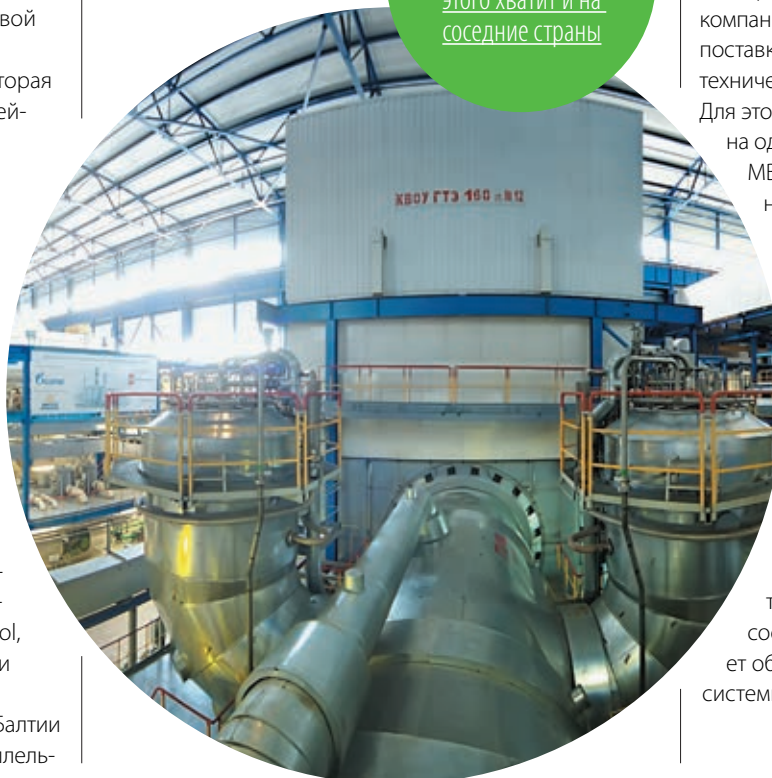
ФИНСКИЙ РЕВЕРС

Минувший год оказался непростым для экспорта российской электроэнергии в Финляндию, которая традиционно была главным рынком для международного трейдинга «Интер РАО». Сокращение объёма поставок почти на 60% (с 9,6 млрд до 3,8 млрд кВт·ч) было вызвано резким падением цен на Nord Pool в связи благоприятной гидрологической ситуацией на скандинавских ГЭС.

В ситуации, когда в определённые моменты мегаватт-час в соседней Финляндии стоил дешевле, чем на российском рынке, в «Интер РАО» логично задумались об импорте электроэнергии из стран Суоми. Сегодня переток электроэнергии может осуществляться только из российской энергосистемы в финскую. Однако совместная группа ФСК ЕЭС, СО ЕЭС, «Интер РАО», «Совета рынка» и финской компании Fingrid работает над тем, чтобы поставки в реверсивном режиме были технически возможны уже с 2014 года.

Для этого необходимо завершить работы на одном из четырёх блоков КВПУ 350 МВт Выборгского преобразовательного комплекса, через который сейчас осуществляется передача российской электроэнергии на финские подстанции. «Мы прогнозируем, что на Nord Pool снова будут периоды низких цен (например, в июле прошлого года мегаватт-час в Финляндии стоил 13 евро), когда поставки в ЕЭС России были бы для нас экономически эффективными, – говорит Карина ЦУРКАН. – Кроме того, возможность перетоков из соседних регионов всегда повышает общую надёжность любой энергосистемы».

Мощность
Калининградской
ТЭЦ-2 – 900 МВт,
этого хватит и на
соседние страны



Алексей ЕГОРОВ

ИНТЕРВЬЮ



«Каждый процесс для нас – это репутация компании»

Устойчивость любой крупной компании зависит от работы юристов. В «Интер РАО» компетенция блока правовой работы в отличие от аналогичных подразделений в отраслевых компаниях существенно шире традиционной. Помимо команд, отвечающих за правовое сопровождение сделок M&A, налоговое и корпоративное структурирование зарубежных активов Группы, администрирование холдинговых дочерних предприятий в Голландии, на Кипре, в Бельгии и других странах, также сформирована компетенция в части налоговых правоотношений и взаимодействия с налоговыми органами, начата работа по направлению трансфертного ценообразования. Эти вопросы, а также правовые проблемы модели рынка были в центре дискуссии на прошедшем в мае 2013 года III Петербургском Международном юридическом форуме, модератором одного из круглых столов которого выступил член правления – руководитель блока правой работы ОАО «Интер РАО ЕЭС» Александр ПАХОМОВ.

В

деятельности блока, возглавляемого вами, самое главное – это судебные разбирательства и договорная работа. Как вы решаете задачу по достижению высоких результатов в судебных разбирательствах?

Каждый процесс для нас – это репутация компании. Например, за последний месяц в разных инстанциях в пользу компании было вынесено решений на общую сумму

250 млн рублей. Это показатель только по головной компании, без учёта досудебных мероприятий и взысканной задолженности по рынку. Естественно, что по Группе «Интер РАО» этот показатель существенно выше. Самый крупный иск, который мы выиграли в прошлом году, – это разбирательство ОАО «ОГК-3» с налоговой инспекцией на сумму 1,7 млрд рублей, завершившееся судебным актом Высшего арбитражного суда. Если суммировать, то в целом за прошедший год компании Группы «Интер РАО» выиграли более 1400 дел на общую сумму более 11 млрд рублей. Такую результативность обеспечили высокопрофессиональные юристы, работающие

в компаниях Группы. Считаю, что сегодня в «Интер РАО» и компаниях Группы сосредоточена наиболее сильная команда юристов и налоговиков в отрасли.

Одно их резонансных дел последнего времени – это споры генераторов с компаниями группы «Энергострим» по взысканию задолженности. В какой стадии находится эта работа? Как идёт взыскание сумм, которые «Интер РАО» выиграла, ведь одно дело – выиграть, другое дело – получить средства?

Сложившаяся ситуация с «Энергостримом» – это результат отсутствия на рынке работающей системы гарантий рынку со стороны потребителей. Проблемы кавказских сбытов связаны, помимо прочего, с особым статусом регулирования на рынке и неплатежами потребителей. Но решения судов по взысканию в пользу «Интер РАО» практически всей дебиторской задолженности компаний группы «Энергострим» и других проблемных сбытов либо уже получены, либо находятся в завершающей стадии. Однако получить решение суда действительно не означает получить деньги, тем более если компания находится в стадии банкротства. В случаях, где сегодня отсутствует возможность взыскания, работа ведётся в двух направлениях: во-первых, это реализация прав требования к должнику третьим лицам, а во-вторых, это погашение задолженности правами требования гарантирующих поставщиков к конечным потребителям. Кроме того, не секрет, что деньги, которые компании «Энергострима» не возвращали генераторам, осели

в зарубежных юрисдикциях. Сейчас мы совместно с «Газпром энергохолдингом» и «КЭС Холдингом» работаем над поиском активов акционеров «Энергострима» за рубежом. Суть процесса – через возбуждение уголовных дел в различных зарубежных юрисдикциях и в России возвращать незаконно переведённые в офшоры деньги. Для России это прецедентное дело, и если оно будет иметь положительную динамику, это будет означать, что принцип необратимости наказания в отношении мошенников на электроэнергетическом рынке будет реализован. И никакая граница им не поможет.

Можно ли говорить о том, что крупные электро-энергетические компании объединяются в целях отраслевого лоббизма и взыскания задолженности с потребителей?

Если говорить о взыскании проблемной дебиторской задолженности, то да, продавцы на одной стороне баррикад. Они совместно пытаются влиять и на отраслевое законодательство и объединяют усилия в деле взыскания с потребителей. «Интер РАО» сейчас активно участвует в нормотворческом процессе на всех уровнях – как в НП «Совет рынка», так и правительстве РФ, Государственной думе, РСПП, ТПП. Например, 21 мая на заседании наблюдательного совета «Совета рынка» были приняты поправки в договор о присоединении к торговой системе оптового рынка, предложенные нами, в соответствии с которыми обязательный претензионный (досудебный) порядок урегулирования споров на оптовом рынке электрической энергии и мощности был отменён. Это позволит сократить время, затрачиваемое на получение исполнительных листов в отношении должников, на три – пять недель, что является весьма существенным в условиях постоянных банкротств.

Однако другое дело – отраслевое лоббирование и нормотворчество. Электроэнергетики в отличие от нефтяников и газовиков не так сплочены. На мой взгляд, это происходит прежде всего потому, что основные игроки отрасли зачастую находятся в составе разных групп

ЗА ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ В РАЗНЫХ ИНСТАНЦИЯХ В ПОЛЬЗУ КОМПАНИИ БЫЛО ВЫНЕСЕНО РЕШЕНИЙ НА ОБЩУЮ СУММУ 250 МЛН РУБЛЕЙ

экономического влияния, у каждой из которых свои интересы. Естественно, задачи у всех разные и зачастую противоположные – как в бизнесе, так и в формировании судебной практики.

В рамках работы с неплательщиками были предложения различных рабочих групп ввести уголовную ответственность за неплатежи.

Если говорить о потребителях – физических лицах, это была бы не самая правильная мера как с социальной, так и с правовой точки зрения. Взаимоотношения между рядовым потребителем – физическим лицом и энергоснабжающей организацией носят характер гражданско-правовых отношений. А в Уголовном кодексе уже существует две нормы – ст. 159.4 и 177, предусматривающие ответственность за уклонение от погашения задолженности. Можно констатировать, что они сегодня активно не используются.

Кроме того, ситуация с отраслевым законодательством и техническим оснащением в системе коммерческого учёта далеко не идеальна, что зачастую может вызывать сложности в определении размера платёжных обязательств. Таких споров с участием потребителей, сетевых компаний и поставщиков очень много. В системе уголовного права важна виновность деяния, однозначность толкования норм права. В текущих отраслевых реалиях доказать наличие уголовного состава будет очень трудно.

Тем не менее в какой стадии находится работа по этой проблематике?

Я бы не сказал, что она идёт успешно. Моя оценка – с точки зрения реализации шансы у этого предложения невысоки. Пока мы используем то законодательство, которое есть, и в последнее время плотно работаем с подразделениями Министерства внутренних дел с целью поставить на контроль существующие и перспективные региональные заявления в отношении крупных неплательщиков.

Но тогда какими ещё методами бороться с неплательщиками?

Необходимо добиться более жёсткого механизма отключения тех потребителей, которые имеют задолженность и длительно её не погашают. Ведь если ты в Дагестане за сотовый телефон не заплатил, то он работать не будет. Так должно быть и в отношении электроэнергии. Если государство накладывает определённое вето на отключение потребителей, которые относятся к категории стратегических, социально значимых, значит, оно должно нести финансовую ответственность за них. Речь идёт о совершенствовании механизмов субсидирования, гарантиях государства и бюджета по долгам льготников.

Если говорить о налоговых спорах, то можно ли говорить о сокращении количества разбирательств после того, как «Интер РАО» в конце прошлого года заключила соглашение о горизонтальном мониторинге с Федеральной налоговой службой?

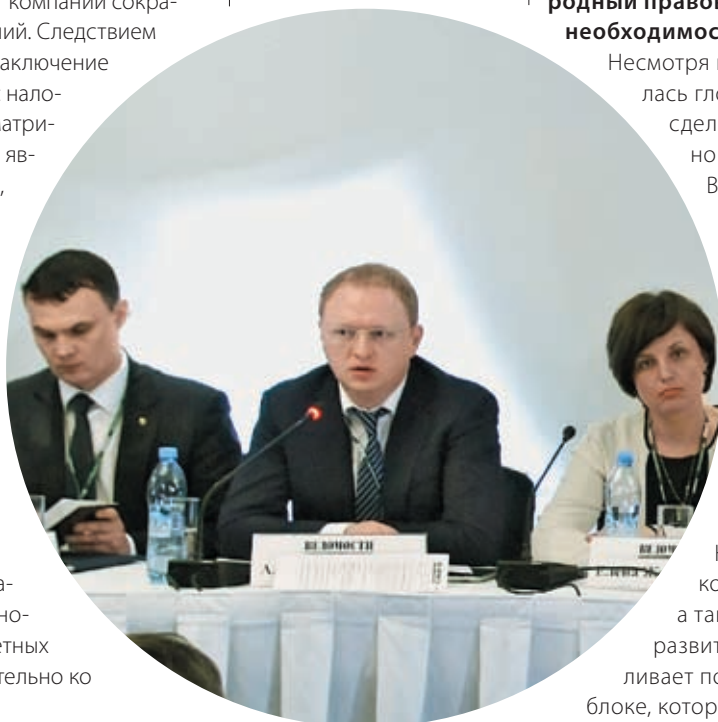
НЕОБХОДИМО ДОБИТЬСЯ БОЛЕЕ ЖЁСТКОГО МЕХАНИЗМА ОТКЛЮЧЕНИЯ ТЕХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ДЛИТЕЛЬНО ЕЁ НЕ ПОГАШАЮТ

Главное преимущество участия в этом проекте – возможность конструктивно общаться с налоговым органом и обсуждать проблемы налогообложения до наложения санкции и вынесения решения налоговым органом. Другое немаловажное преимущество – возможность получить предварительное налоговое регулирование, принятое во многих странах с развитой налоговой системой, что позволяет компании сократить размер налоговых доначислений. Следствием такого взаимодействия уже стало заключение компанией мирового соглашения с налоговым органом по одному из рассматриваемых в суде споров. «Интер РАО» является первой компанией в России, заключившей такое соглашение в рамках горизонтального мониторинга не только в интересах бюджета, но и в интересах налогоплательщика. В настоящее время компания и налоговый орган обсуждают возможность внесудебного урегулирования ещё одного спора, рассматриваемого в арбитражном суде первой инстанции.

Важно и то, что «Интер РАО» в рамках проекта участвует в формировании позиции налогового органа относительно налогообложения конкретных хозяйственных операций применительно ко всей отрасли.

Другая существенная составляющая вашей деятельности – договорная работа. Какие акценты сейчас на повестке дня?

Прежде всего это разработка и внедрение унифицированных критериев ведения договорной работы в Группе, которые бы исключали коррупционные элементы, отсутствие экономической обоснованности при заключении договора, сделали бы более эффективной закупочную деятельность, исключили бы заключение и исполнение договоров за рамками бюджетирования и бизнес-планирования. Часть таких критериев уже соблюдается, остальные уже разработаны и будут также внедрены в качестве корпоративного стандарта в Группе.



На фото (слева направо): заместитель начальника правового управления Ростехнадзора Алексей ВОРОТИЛКИН, Александр ПАХОМОВ, вице-президент по правовым вопросам «Евразхолдинга» Елена ЖАВОРОНKOVA

В планах блока правовой работы на ближайшую перспективу – формирование единой договорной базы по Группе с использованием единого IT-решения, оптимизация закупочной деятельности на базе уже принятых в компаниях Группы типовых договоров.

В «Интер РАО» сформирован сильный международный правовой блок. Почему возникла такая необходимость?

Несмотря на то что следствием кризиса явилась глобальная тенденция на сокращение сделок M&A, наша компания достаточно активна на международном поле. В конце мая была завершена сделка по покупке электростанции в Турции, кроме того, «Интер РАО» участвует в строительстве атомной станции «Аккую» в этой же стране, рассматривает возможность инвестиций в ветроэнергетику, активно изучает рынки Восточной Европы, Прибалтики, Скандинавии, Латинской Америки. Ведение бизнеса в таких странах, как Грузия, Армения, Таджикистан, Киргизия, Турция, правовая система которых весьма молода и неустойчива, а также в европейских юрисдикциях с развитой правовой культурой обуславливает потребность в сильном правовом блоке, который бы защищал интересы компании на высоком уровне и в любых политико-экономических условиях. Приведу один пример: в прошлом году компания Группы «Интер РАО» участвовала в судебном разбирательстве, истцами в котором являлись граждане Израиля, ответчиком – грузинское правительство, производство по делу происходило в Голландии, а решение, которое исполнялось в отношении грузинского правительства, вынес международный суд под юрисдикцией США. Компания Группы «Интер РАО» вышла из этого процесса без потерь, сохранив за собой право на приобретённые ранее активы стоимостью более 80 млн долларов.

Николай ГОРЕЛОВ

24 | Модный тренд

Распределённая генерация сегодня набирает популярность в мире. Главные причины, по которым страны Европы активно развивают это направление, – высокие цены на энергоносители. В России же сложившаяся система централизованной энергетики и большие запасы традиционных энергоресурсов позволяют не торопиться и грамотно расставлять приоритеты. Особенно в условиях, когда так называемая «зелёная энергетика» так и не доказала экономическую эффективность и не нашла широкого распространения, причём не только в нашей стране, но и во всём мире.



Распределённая генерация (РГ) – это децентрализованная система энергоснабжения. Её основу составляют небольшие по мощности энергоустановки – газотурбинные, парогазовые, газомоторные, а также нетрадиционные и возобновляемые источники, которые генерируют энергию из ветра, солнца, воды или биомассы. Главное достоинство объектов РГ – они находятся в непосредственной близости от потребителя, что увеличивает надёжность энергоснабжения и позволяет обеспечивать электроэнергией труднодоступные районы, где сложно провести линии центральной сети. Собственно, исторически так и сложилось, что РГ изначально выступала в качестве дополнения к централизованной сети, то есть с её помощью решались проблемы и преодолевались недостатки традиционной парадигмы. Однако последние 15 лет на Западе распределённую генерацию рассматривают как перспективное

направление, которое в будущем получит приоритет.

ЭТО РАСТОЧИТЕЛЬНО!

По прогнозам консалтинговой компании Branap (исследование «Технологии возобновляемой энергетики»), уже к 2020 году в мире доля «зелёной энергетики» приблизится к 25% от общей выработки. А в некоторых странах, например в Дании, она уже сейчас составляет около 50%. Россия же, по прогнозам Минэнерго, сделанном в прошлом году, возможно, достигнет показателя в 4,5% к 2020 году. Впрочем, группа экспертов, которая по заказу ведомства проводила оценку стоимости строительства таких объектов, отметила, что даже столько стране не понадобится: Россия надолго обеспечена углеводородами, поэтому масштабно вкладываться в нетрадиционную энергетику сейчас – расточительство. Впрочем, у РГ есть множество других преимуществ, которые не касаются возобновляемых источников, – считается, что стоимость электроэнергии, вырабатываемой на собственных мощностях, для

потребителя значительно ниже. В качестве примера Branap приводит Магнитогорский металлургический комбинат (ММК), который большую часть своей потребности в электроэнергии покрывает за счёт собственной генерации: в 2011 году стоимость электроэнергии, которую ММК покупал у Единой энергосистемы, составляла 2,2 руб./кВт·ч, а стоимость электроэнергии от собственных источников комбината – 1,1 руб./кВт·ч.

Но то, что хорошо в отдельных случаях, не обязательно хорошо для страны в целом. «Проекты малой генерации требуют обязательного поддержания резерва мощности и обеспечения надёжности за счёт Единой энергетической системы, – отмечает директор НП «Совет производителей энергии» Игорь МИРОНОВ. – Этот резерв должны обеспечивать компании традиционной генерации вместе с потребителями. В том случае, если крупное предприятие обеспечивает свои потребности в электроэнергии за счёт собственной мини-станции, то ТЭЦ, поставляющая ему тепло в режиме когенерации, становится нерентабельной».



ПРОБЛЕМЫ СОВМЕСТИМОСТИ

Ключевой проблемой распределённой генерации является её синхронизация с центральной сетью. На Западе владельцы микрогенераторов подключаются к сети, чтобы покупать резервную энергию и продавать избытки своей энергии. Такая система могла бы стимулировать и российских потребителей: возможность продажи излишков в сеть позволяет владельцам распределённой генерации выбирать более эффективные режимы работы оборудования, оптимизировать график загрузки – всё это помогло бы быстро окупить расходы на строительство собственных генерирующих мощностей. Но чтобы эта схема работала, необходимы единые стандарты для всех её участников. Ведь существуют разные типы генераторов, разные технологии, разные режимы нагрузки на объектах. Кроме того, условия самого подключения к единой сети могут варьироваться в зависимости от многих факторов, таких как состояние отдельных участков сети и соотношение мощностей генераторов к мощности сети, к которой они подключаются. В Brazil отмечают, что в России сейчас отсутствует нормативная база и технические возможности, которые бы позволяли встраивать объекты распределённой генерации в ЕЭС: потреби-



Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) большую часть своей потребности в электроэнергии покрывает за счёт собственной генерации, но его опыт вряд ли является показательным

тели не готовы выдавать мощность в сети 110 кВ и выше в связи с необходимостью дополнительных капитальных затрат. Сети 35 кВ и ниже не приспособлены для регулирования напряжения в случае включения/выключения станции. Кроме того, необходимо специальное оборудование, которое сможет управлять режимами работы генераторов удалённо, – счётчики, которые будут передавать результаты измерений в реальном времени, так называемые интеллектуальные сети. Вторая глобальная проблема – это тарификация энергии. Централизованная сеть имеет тариф, который включает в себя не только плату за потребление, но и за подключение, за поддержку сети, её надёжность и обслуживание. Если владелец микрогенератора, подключенного к центральной сети, будет пользоваться тем же тарифом, это создаст проблему: если его текущее потребление понижается, то оплата издержек сетевых компаний автоматически перекладывается на плечи других потребителей, которые не пользуются собственными генераторами. Или на энергетические компании. Заместитель председателя правления ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» Фёдор ОПАДЧИЙ в докладе «Распределённая генерация за рубежом и в ЕС России» выделил и другие проблемы интеграции распределённой генерации в электроэнергетическую систему: повышение напряжения в распределительной сети, избытки мощности и проблемы регулирования частоты, обеспечение устойчивости энергосистемы при отключении большого числа установок, обеспечение изолированной работы всех типов установок, сложность обслуживания линий с активными потребителями и установками распределённой генерации. Объект РГ необязательно должен быть соединён с единой сетью. Но в этом случае потребитель не застрахован от рисков. Поставки электроэнергии из Единой энергосистемы стабильны. Если один объект системы выйдет из строя, ЕЭС может перераспределить нагрузку так, что потребитель всё равно получит электроэнергию. Но если его генератор не подключен к системе? Выход из строя объекта собственной генерации влечёт за собой отключение подачи электроэнергии и, как следствие, остановку производства. И ещё один немаловажный фактор. Развитие РГ связывают с интересом к во-

зобновляемым источникам энергии (ВИЭ). Однако так называемая «зелёная энергетика» так и не доказала экономическую эффективность и не нашла широкого распространения – причём не только в нашей стране, но и во всём мире.

ЗАЧЕМ РИСКОВАТЬ?

Помимо проблем и сложностей, которые несёт РГ сама по себе, есть целая система других препятствий, которая мешает её развитию в России. Эксперты энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Джек НЮШЛОСС и Игорь РЯПИН называют следующие факторы: таможенные пошлины на часть импортируемого оборудования малой и средней генерации, высокие требования по сертификации и лицензированию объектов РГ со стороны регулирующих органов (ведь тепловые электростанции, в том числе и объекты распределённой генерации, относятся к опасным производственным объектам), отсутствие единого стандарта на подключение объектов распределённой генерации к электрическим сетям сетевых компаний. Все эти проблемы требуют длительной проработки. Таким образом, РГ – это, с одной стороны, новые возможности, с другой – сложная многоуровневая задача, решение которой требует значительных финансовых затрат, изменения в законодательной и нормативной базе, создания новых регулирующих органов. Европейский союз начал решать эти проблемы ещё со второй половины 1990-х годов. Но Россия, в отличие от Европы, не страдает от цен на энергоносители. «Сегодня область применения распределённой энергетики – это в основном потребители, не имеющие централизованного электроснабжения: важнейшие транспортные коридоры, приграничные и прибрежные районы, перспективные районы добычи полезных ископаемых, территории Крайнего Севера и арктической зоны, – говорит директор НП «Совет производителей энергии» Игорь МИРОНОВ. – Проекты малой энергетики разумно применять только там, где традиционная энергетика не может существовать. Уверен, что в регионах с развитыми сетями лучше помочь действующему бизнесу привлечь средства для обновления энерго мощностей, чем финансировать высокорисковый дорогостоящий метод получения энергии».

Ольга БЫЛИНКО

26 | Невское время



АЛЕКСАНДР УВАРОВ,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ПОРТАЛА ATOMINFO.RU:

– На экономическом форуме в Санкт-Петербурге в 2007 году тогда первый вице-премьер правительства РФ Сергей ИВАНОВ сказал, что АЭС должны стать основой российской экономики. И эти слова во многом актуальны и сегодня. Несмотря на аварию на «Фукусиме» и определённое разочарование в мирном атоме, наблюдающемся на Западе, Россия по-прежнему придерживается курса на развитие атомной энергетики. Однако в настоящий момент остаётся открытым вопрос, достигнет ли Россия к 2020 году заявленных показателей в сфере ядерной энергетики. Так, ставится задача довести долю АЭС к 2020 году до 21–22%. В соответствии с текущими планами концерна «Росэнергоатом» в срок до 2021 года должны быть сданы десять новых атомных энергоблоков, включая первую плавучую АЭС. Это означает, что в год нужно пускать по одному-два блока. Но, к сожалению, есть и обратный процесс – вывод из эксплуатации блоков, чей ресурс подходит к концу. Таким образом, сейчас можно сказать, что предлагавшиеся темпы роста доли АЭС в энергобалансе были несколько оптимистичны.



АНТОН УСАЧЁВ,
ДИРЕКТОР АССОЦИАЦИИ
СОЛНЕЧНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИИ:

– Одной из ключевых тем по энергетике на форуме в Санкт-Петербурге в 2009 году было развитие возобновляемых источников энергии в России. В том же году председателем правительства Владимиром ПУТИНЫМ было подписано соответствующее распоряжение, в котором были определены основные направления в сфере возобновляемой энергетики. Однако до недавнего времени развитие ВИЭ сдерживалось. В первую очередь из-за отсутствия законодательной базы, разработка которой велась все эти годы. Не так давно российским кабинетом был принят пакет нормативных правовых актов, направленных на стимулирование привлечения инвестиций. Это даёт определённые надежды на то, что сфера возобновляемой энергетики получит развитие в нашей стране. Так, в соответствии с зафиксированными в документах целевыми показателями объём суммарной установленной мощности на базе всех видов возобновляемых источников энергии составит 6 ГВт к 2020 году. Одним из ключевых направлений развития в России солнечной энергетики является строительство гибридных дизель-солнечных электростанций в регионах с высокой долей дизельной генерации (средний износ оборудования – свыше 60%) и труднодоступных районах. Российские разработки подобных установок позволят в 1,5–2 раза сократить расходы региональных бюджетов на обслуживание дизельных генераторов и обеспечить в круглосуточном режиме электроэнергией целые посёлки.



ИГОРЬ РЯПИН,
СТАРШИЙ АНАЛИТИК
НАПРАВЛЕНИЯ
«ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА»
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА БИЗНЕС-
ШКОЛЫ «СКОЛКОВО»:

– По оценке Минэнерго, для модернизации электроэнергетики до 2020 года потребуются свыше 8 трлн рублей. При этом возможности экстенсивного финансирования инвестиций (за счёт роста цены электроэнергии) уже практически исчерпаны. Цена электроэнергии в России для промышленных потребителей уже выше, чем в США, и стремительно приближается к европейским показателям. Важнейший элемент обеспечения модернизации в столь капиталоемкой отрасли, как электроэнергетика, – это обеспечение долгосрочной предсказуемости и стабильности правил работы, а также отказ от «ручного регулирования» рынка электроэнергии. Поэтому лучшая поддержка со стороны государства – это создание долгосрочного регулирования в сетевом комплексе, стимулирующего компании к реализации эффективных инвестиционных проектов, развитие долгосрочных механизмов работы на рынке для генераторов. Наиболее распространёнными механизмами, применяемыми в мире для строительства и модернизации генерации, являются на сегодня долгосрочные договоры на поставку электроэнергии, заключаемые поставщиками и потребителями. Нам надо двигаться в этом же направлении. Я думаю, участники дискуссии по этой теме в рамках питерского экономического форума разделяют это мнение.

20–22 июня пройдёт XVII Петербургский международный экономический форум. Одной из его ключевых тем станет модернизация электроэнергетики. За 16 лет на площадке форума много раз обсуждались значимые для отрасли темы и проблемы. О том, какое отражение в работе энергетиков нашли дискуссии, ведущиеся на питерском форуме, и какое влияние они окажут в дальнейшем, – в комментариях наших экспертов.



ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ,
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
АНАЛИТИЧЕСКИХ
ИССЛЕДОВАНИЙ
ИГ «УНИВЕР»:

– В 2011 году на питерском форуме была озвучена идея создания в России энергетического финансового агентства. Планировалось, что агентство заработает уже в 2012 году. Это будет отдельное юрлицо, главной задачей которого станет привлечение долгосрочных инвестиций в проекты в сфере энергоэффективности и энергосбережения. Однако информации о том, что оно создано, нет. Это неудивительно, поскольку процесс требует длительной стадии согласительных процедур по техническим вопросам организации и контроля выделения средств и проч. И поспешность в начале может в дальнейшем привести к проблемам в процессе работы. Как показывает практика, в данном вопросе лучше перебдеть, чем недобдеть. Важно также сформировать механизм определения приоритетных направлений и порядок отбора проектов. Чтобы эффект от использования средств был максимальным и способствовал привлечению частного инвестора, который сможет сыграть здесь основную роль. В лице агентства рынок электроэнергетики может получить очень хороший импульс для развития. Но это в том случае, если он действительно сможет рассчитывать на приток до 50 млрд рублей госинвестиций до 2020 года. Софинансирование со стороны государства будет стимулировать частные компании к более активным вложениям.



АНДРЕЙ РЕЗНИЧЕНКО,
РУКОВОДИТЕЛЬ РЕДАКЦИИ
НАУКИ И ЭКОЛОГИИ
РИА «НОВОСТИ»:

– В рамках питерского экономического форума в 2010 году поднималась тема о технологии Smart Grid в нашей стране. Конечно, внедрение интеллектуальных сетей в России, с одной стороны, очень перспективно, но с другой – рискованно в силу огромной протяжённости нашей страны. К тому же пока у нас в России нет объективных стимулов для внедрения подобных систем. К примеру, в Европе такие сети появились, во-первых, в силу необходимости подключения большого количества объектов малой энергетики. Во-вторых, в силу существенного роста штрафов из-за сбоев в работе энергосетей. Подобных стимулов в России пока нет – малая и средняя энергетика почти не развивается, возобновляемые источники энергии, которые как раз и должны составлять существенную часть малой генерации, вообще в зачаточном состоянии. Но всё же постепенно некоторые элементы умной сети внедряются в распределительных сетях в ряде регионов. В качестве примера могу привести МРСК Северо-Запада, где уже используются элементы умных сетей. Но повторюсь: о массовом внедрении в стране умных сетей говорить рано. Если же оценивать сроки широкого распространения Smart Grid, то, если сравнить с другими странами, на это может уйти не один год. Необходимо выстроить законодательный коридор для внедрения таких систем, выработать экономические стимулы для компаний.



АНДРЕЙ ЛИСТОВСКИЙ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ФОНДА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ:

– Тема модернизации была и остаётся одной из главных для отрасли электроэнергетики. В этом году она станет одной из ключевых в рамках энергетического блока экономического форума в Санкт-Петербурге. Но если говорить о возможностях компаний для проведения модернизации, необходимо отметить важные особенности. Во-первых, электроэнергетика – базовая и социально значимая отрасль. От её эффективности зависит объём расходов на электроэнергию бизнеса и населения, в немалой степени влияющий на конкурентоспособность продукции и уровень жизни. Во-вторых, это отрасль с высокими капитальными издержками, длительной окупаемостью и высокими рисками в части топливных издержек. Эти особенности определяют повышенное внимание государства к данной отрасли. Роль государства заключается в обеспечении условий для привлечения средств в отрасль и регулировании рынка электроэнергетики. В первом направлении с хорошей стороны себя показала программа ДПМ. В сетевом комплексе в рамках модернизации необходимо решить проблему соотношения маржинальности магистральных и распределительных сетей. В рамках магистральных сетей объединение энергосистем повысит конкуренцию на рынке электроэнергии. Деятельность государства, направленная на развитие сетей распределительного комплекса, позволит упростить подключение потребителей к энергосетям. В конечном счёте все эти меры смогут повысить привлекательность отрасли для инвесторов, что является базой для проведения модернизации электроэнергетики.

28 | КИЛОВАТТЫ ПОД

Стартовал всероссийский проект развития инфраструктуры для электрокаров. Главным зачинщиком и исполнителем выступила ФСК ЕЭС. При оптимистичном сценарии к 2020 году по стране должны разъезжать сотни тысяч машин на электрическом ходу. Пилотные проекты ограничатся корпоративными и коммерческими перевозками. Чтобы развернуться на отечественных просторах как следует, электромобилям понадобится поддержка властей.

ПРОГНОЗЫ

Каждое десятое авто будет ездить на электрическом ходу уже к 2017 году. По мнению экспертов из компании Pike Research, к этому моменту электромобили должны занять в среднем от 3 до 10% рынка во всех сегментах. По прогнозу Revolta, на общественные и лёгкие коммерческие перевозки в скором времени будет приходиться около 20% электромобилей.

В общей сложности к 2020 году в России может использоваться около 200 тыс. электромобилей. По оценке ОАО «МОЭСК», только в Москве и области их число достигнет от 50 до 110 тыс. машин.

КАК ОНИ РАБОТАЮТ

Сегодня существует два основных стандарта зарядки электромобилей. Зарядка постоянным током предполагает минимальную мощность станции 50 кВт и позволяет получить полную батарею менее чем за полчаса. Зарядка переменным током идёт на уровне от 3,3 до 43 кВт в зависимости от модели автомобиля и его батареи, занимая от четырёх до восьми часов.

ЧТО ИМЕЕМ

В Россию, по данным компании «Рольф-Импорт» (поставщик Mitsubishi i-MiEV), к настоящему моменту ввезено более 100 электромобилей. Несмотря на скромные цифры, стартовые темпы продаж превосходят ту динамику, которая отмечалась в европейских странах на аналогичном этапе. Электрокары приобретают в основном корпоративные покупатели, однако несколько штук всё-таки попали в частные руки. Импортёр отмечает, что такие машины, как правило, покупают экологически сознательные граждане – себе или в подарок домочадцам.

Первые пять серийных электромобилей российского производства модели El Lada от АвтоВАЗа отправились в начале 2013 года в Ставропольский край в местный таксопарк. В отдельных крупных городах для городских перевозок штучно применяются электробусы отечественного изготовления.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ

Первый – узкий рынок. Невозможно в сжатые сроки создать сеть электрозаправок, аналогичную АЗС, уверены большинство экспертов. Поэтому, скорее всего, использование электротранспорта ограничится крупными городами. Популярности электрокаров на остальной территории в ближайшие десятилетия будут мешать ограничения электросетевого комплекса и длинные пробеги, на которые может не хватить даже полной зарядки.

Второй – недоступность транспортных средств. Стоимость электромобиля на порядок выше аналогов с двигателем внутреннего сгорания. Даже при введении таможенных льгот она будет заметно превышать миллион рублей. Большинство российских потребителей пока не готовы так тратиться даже с учётом экономии на зарядке.



ЭКОНОМИЯ

При использовании электромобиля (норма потребления – 15 кВт/ч на 100 км) вместо двигателя внутреннего сгорания (норма – 7 л на 100 км) экономия составляет около 2 рублей за каждый километр пути.

КАПОТОМ

КТО КУПИТ

90,2%

Согласно опросам подкомитета ТПП РФ, пересесть на электромобиль готов буквально каждый водитель

заявляют, что не против сменить свой транспорт на экологически чистый

57,3%

считают, что для этого необходимо снизить цену на электрокары

42,7%

назвали главным условием создание широкой инфраструктурной сети

МНЕНИЯ

Виктор ЕВТУХОВ, заместитель министра промышленности и торговли РФ:

«Открывая доступ электромобилей в Россию, мы создаём в первую очередь инфраструктуру для развития рынка автомобилей с экологичными двигателями. Обнуление таможенной пошлины – это временная мера. Если мы сможем создать рынок, пусть даже из ввозимых автомобилей, мы подготовим почву для отечественных электромобилей. А это в свою очередь даст импульс развитию экологичной энергетики, что повлечёт создание новых сегментов отраслей промышленности и рабочих мест». Роман БЕРДНИКОВ, первый заместитель генерального директора по технической политике ОАО «Россети»: «Если бы мобильные телефоны заряжались не в каждой розетке, я думаю, что они такое активное распространение не получили бы. Поэтому сейчас, конечно, основная задача – сделать ту инфраструктуру, которая позволит развиваться электромобилем именно так, как нужно для страны, так, как нужно для потребителей».

ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВА

Минпромторг заявил о намерении отменить ввозные таможенные пошлины на электромобили сроком на год. Это должно удешевить электрокары примерно на 20%. Однако участники рынка просят и о других преференциях, ссылаясь на зарубежный опыт:

- субсидии на приобретение – в США и ЕС они составляют до 8 тыс. долларов в расчёте на одну машину;
- бесплатный проект «Проезд по платным дорогам»;
- право движения по выделенным полосам;
- льготы по транспортному налогу.

А что с Ё-мобилем?

Бюджетный электромобиль от «Ё-авто» появится на рынке лишь в марте 2015 года, сообщили в компании. Производство электрокара планируется начать в 2013 году. Первая серийная модель Ё-мобиля будет кроссовером: она гораздо популярнее других модификаций среди потенциальных владельцев, сделавших предзаказ.



Gyuszkó-Photo / Shutterstock.com

ИНФРАСТРУКТУРА

500 тыс. зарядных станций всех типов – такова потребность России в зарядной инфраструктуре. Сегодня по стране работает около 50 электрозаправок, преимущественно в столичном регионе. В рамках проекта по развитию инфраструктуры для электротранспорта планируется установить в Москве и Подмоскovie 2260 зарядных станций, в том числе 310 – для экспресс-зарядки.

МОДЕЛИ	<i>El Lada – первый серийный электромобиль в РФ</i>	<i>Mitsubishi i-MiEV (Mitsubishi innovative Electric Vehicle) – первый официально продаваемый электромобиль в России</i>
Производитель	АвтоВАЗ	Mitsubishi Motors
Стоимость серийного образца	1,25 млн рублей	1,8 млн рублей
Максимальная скорость	140 км/ч	130 км/ч
Запас хода	140 км	150 км
Время зарядки от бытовой сети	8 часов	6–8 часов

30 | Сдержанность

Прошлогодние результаты генерирующих компаний и предварительные итоги первого квартала не вызвали большого энтузиазма у аналитиков. Большинство из них считают, что двигаться быстрее энергетикам не даёт общая неопределённость в отрасли, а рынок сдерживают обязательства компаний и тарифы.

БАНК БФА

ДИНАМИКА «ЛУЧШЕ РЫНКА»

Власти Москвы выставили на аукцион одну из крупнейших сетевых компаний столицы – ОАО «Московская объединённая энергетическая компания». В единый лот с начальной ценой приватизации 98,6 млрд рублей попало всё движимое и недвижимое имущество, которое предприятие арендует у города. Акции МОЭК оценены в 91,7 млрд рублей. Аналитики Банка БФА обращают внимание на то, что одновременно ФАС одобрила ходатайство «Газпром энергохолдинга» (ГЭХ) о покупке более 75% голосующих акций МОЭК. «Таким образом, давно обсуждаемая сделка приобретает всё более ясные очертания», – констатируют эксперты. Они также отмечают, что объединение теплоактивов МОЭК и подконтрольной ГЭХу Мосэнерго поможет генкомпани заметно нарастить присутствие на столичном рынке тепла. Кроме того, появится возможность заместить отдельные неэффективные котельные. А это, по мнению аналитиков, позволит повысить эффективность работы компании и поможет сдержать темпы роста цен на тепло в регионе. На биржевые результаты главного участника потен-

циальной сделки в БФА смотрят тоже оптимистично: «Считаем, что данная новость поддержит котировки акций Мосэнерго, которые будут показывать динамику «лучше рынка».

«ИНВЕСТКАФЕ» ПОГОДУ СДЕЛАЛ СБЫТ

Начиная с мая этого года функции гарантирующего поставщика (ГП) перешли к «дочкам» ОАО «Россети» ещё в двух регионах – в Тверской области и в Республике Бурятия. «Таким образом, снова «перепало» МРСК Центра и МРСК Сибири, филиалы которых уже выполняют аналогичные функции в нескольких регионах с начала этого года», – указывает аналитик «Инвесткафе» Лилия БРУЕВА. По её словам, выручка и маржа от сбытовой деятельности позитивно повлияли на результаты дочерних компаний Россетей, которые имели статус генпоставщиков в январе – марте. Первой на очереди станет Пензенская область, которая относится к МРСК Волги. Аналитик «Инвесткафе» отмечает, что компания может вовсе лишиться сбытового бизнеса, который принёс ей в первом квартале этого года 14% всей выручки по РСБУ и операционную маржу на уровне 10,3%.

В среднем выручка пяти МРСК, получивших статус ГП, за указанный период приросла на 14% по отношению к уровню 2012 года, а остальных МРСК – всего на 3,7%. По мнению эксперта, сохранение этого бизнеса значимо в первую очередь для МРСК Центра, уже работающей в нескольких регионах в таком статусе. На взгляд аналитика, по бумагам МРСК Центра сейчас наметился хороший момент для покупки. Бумаги материнской компании «Россети» сейчас также остаются сильно перепроданными: потенциал роста составляет 52%, цель – 2,093 рубля. Среднесрочная рекомендация – «покупать».

ИК «ЦЕРИХ КЭПИТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ»

СТАТИСТИКА НЕ СПАСАЕТ

Несмотря на хорошие результаты за 2012 год, «Второй генерирующей компании оптового рынка электроэнергетики» (ОГК-2) не удалось завоевать симпатии ряда аналитиков. Как отмечают в ИК «Церих Кэпитал Менеджмент», финансовые показатели оказались лучше аналогичных за предыдущий период и значительно превзошли консенсус-прогнозы. В частности, компания обуздала рост издержек, а её операционная выручка за 2012 год выросла втрое. В то же время с начала



ВО ВСЁМ

года бумаги генератора показали сильное снижение – 20,9%.

«В целом перспективы ОГК-2 оцениваются скептически. Предполагается, что среднесрочные драйверы компании не будут способствовать генерации положительного потока», – подчёркивают в ИК. По словам аналитиков, статистика ММВБ свидетельствует о том, что бумаги не обладают высокими показателями ликвидности. Так, средний объём торгов за год составляет порядка 15 млн рублей. «Мы считаем акции компании справедливо оценёнными рынком, они имеют 11%-ный потенциал роста», – заключают эксперты и называют целевой ценой 0,27 рубля за акцию.

SBERBANK INVESTMENT RESEARCH НЕ ПОВОД ДЛЯ ДИВИДЕНДОВ

Неаудированные финансовые результаты по МСФО, представленные «Энел ОГК-5» за первый квартал 2013 года, показали рост прибыльности. EBITDA достигла 160 млн долларов, что на 18% выше аналогичного периода в прошлом году. В Sberbank Investment Research отмечают повышение рентабельности и совокупной выручки. При этом удельный рост цен на 8% за квартал не оказал сильного влияния на показатели, так как одновременно снизилась выработка электроэнергии. «Тем не менее рост EBITDA был частично обеспечен за счёт увеличения

разницы между ценой электроэнергии и угольной топливной составляющей. Это хорошие результаты», – отмечают аналитики. По их словам, такие новости окажут поддержку акциям компании. Однако долгосрочным катализатором для акций должно быть объявление дивидендной политики, а «Энел ОГК-5» в этом году вряд ли выплатит дивиденды за 2012 год, констатируют специалисты из Sberbank Investment Research.

UFS INVESTMENT COMPANY РЕКОМЕНДАЦИЯ ПО БУМАГАМ: ДЕРЖАТЬ

После публикации результатов «Интер РАО» ключевым вопросом для инвесторов остаётся финансирование инвестпрограммы, отмечают аналитики инвесткомпании UFS. Эксперты также уверены: заявление руководства о том, что вопрос допэмиссии не рассматривается, должно отчасти успокоить игроков. В UFS ожидают роста долговой нагрузки из-за инвестиционной программы и отмечают, что одновременно на генерацию и сбыт давит политика тарифного регулирования. Однако называется и целый перечень позитивных факторов, в частности – хороший рост генерации за счёт новых мощностей, увеличение рентабельности в трейдинге.

«В текущем году мы ожидаем, что «Интер РАО» сможет показать улучшение в генерации, где мощности продолжают увеличиваться в соответствии с инвестиционной программой, а также в трейдинге благодаря улучшению ценовой

конъюнктуры на внешних рынках», – говорится в обзоре UFS. «На наш взгляд, «Интер РАО» по-прежнему выглядит интереснее большинства активов в российской энергетике и даже на фоне депрессивного состояния отрасли не должна находиться на таких низких уровнях. Сравнительный анализ это подтверждает. Наша пересмотренная оценка предполагает потенциал роста к текущим уровням более 85%», – прогнозируют аналитики. В то же время они предупреждают, что инвесторы сейчас напуганы и осторожны по отношению к энергоактивам. Рекомендация по бумагам «Интер РАО» – держать.

ВТБ-КАПИТАЛ ТАРИФЫ – ВО ВРЕД ПРИБЫЛИ

Одним из ярких рыночных факторов стала инициатива Минэкономразвития по ограничению тарифов. Предлагается уменьшить их годовой рост в 2014–2015 годах по газу до 5%, а по передаче электроэнергии – до 6%. «Повышение газовых тарифов на 5% в год будет означать практически нулевой или даже отрицательный рост спотовых цен на электроэнергию. В общей сложности это может стоить генкомпаниям примерно 4–15% чистой прибыли в 2014–2015 годах», – считают эксперты. В абсолютном выражении, по их мнению, сильнее всего пострадают «РусГидро» (–2,7 млрд рублей, или 7% чистой прибыли), ОГК-5 (–1,3 млрд рублей, 14%) и ТГК-1 (–1 млрд рублей, 14%). Для всех этих компаний топливные расходы фактически не зависят от цен на газ.

Власти Москвы выставили на аукцион одну из крупнейших сетевых компаний столицы – ОАО «Московская объединённая энергетическая компания»



До сих пор бытует мнение, что до революции Россия сидела во тьме и дикости, пока не загорелась «лампочка Ильича». Между тем уже в XIX веке столица империи сияла огнями, по улицам ездил электротранспорт, а российские изобретатели участвовали в проектах освещения Парижа и Лондона. Центром научно-технического прогресса был Санкт-Петербург.

32 | Русский свет для Европы



Начало уличному освещению Петербурга было положено 23 ноября 1706 года, когда город на Неве праздновал победу русских войск над шведами под Калишем. Тогда по указу Петра I на фасадах домов четырёх улиц вблизи Петропавловской крепости были установлены масляные фонари. Их зажигали по большим праздникам. А в 1718 году архитектор Ж. Леблон разработал проект постоянного уличного фонаря. По его чертежам на Ямбургском стеклянном заводе изготовили

четыре светильника, которые установили на набережной, напротив Зимнего дворца.

Через пять лет на главных улицах столицы сияли 595 фонарей. Обслуживали их 64 человека. С лесенкой за плечами торопливо перебегали они от одного фонаря к другому. Светильники были наполнены конопляным маслом, его зажигали «в ночное время токмо в тёмные часы по присылаемым из академии о тёмных часах таблицам».

Такое освещение просуществовало в Санкт-Петербурге ещё 130 лет, несмотря на то, что в 1821 году в городе

появились первые газовые фонари, а потом и керосиновые.

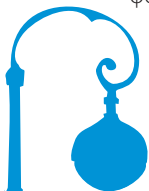
ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ДИКОВИНКА

В 1873 году в Санкт-Петербург пришло электричество. На Одесской улице инженер-электротехник Александр ЛОДЫГИН провёл первые опыты по электрическому освещению. В двух фонарях керосинки были заменены лампами накаливания, изливавшими яркий белый свет. Восторженные зеваки бегали между фонарными столбами и сравнивали, под каким лучше читать газету.

Первым общественным зданием Петербурга, где появилось электрическое освещение, был магазин «дамского и мужского белья господина Флорана» на Большой Морской, 16. В 1874 году в нём зажглись три лампы, изобретённые ЛОДЫГИНЫМ. Товар освещался электрическим светом три месяца абсолютно бесплатно. Петербургская Академия наук присвоила ЛОДЫГИНУ Ломоносовскую премию, однако до массового производства его лампы дело так и не дошло.

СВЕЧА ЯБЛОЧКОВА

Гораздо удачнее сложились дела у другого русского гения – военного инженера Павла Николаевича ЯБЛОЧКОВА. Он занялся «доведением до кондиции» существовавших дуговых ламп. Уже в 1874 году талантливому инже-



неру, служащему на телеграфе, доверили установить электрический прожектор на правительственном поезде. Позже у него возникла идея более совершенного устройства, которое назвали «свеча Яблочкова». Обстоятельства сложились так, что Павел Николаевич уехал в Париж. Именно здесь весной 1876 года он завершил разработку конструкции электрической свечи и получил на неё французский патент.

Свеча Яблочкова оказалась проще, удобнее и дешевле в эксплуатации, чем лампа ЛОДЫГИНА, она произвела фурор на промышленной выставке в Лондоне. «Свечи» появились в продаже и начали расходиться в громадном количестве. К примеру, предприятие Бреге ежедневно выпускало свыше 8 тыс. изделий. Каждая лампочка стоила около 20 копеек, горела полтора часа, потом приходилось вставлять в фонарь новую. Благодаря русскому инженеру засверкали Париж: были освещены фешенебельные магазины в районе Лувра, площадь перед Гранд-опера, ипподром...

В России, как водится, запрягали медленно: внедрение инноваций упиралось в недопонимание со стороны чиновников и бюрократическую волокиту. Американский изобретатель ЭДИСОН внёс некоторые усовершенствования в свечу Яблочкова и уже в 1879 году получил патент на «своё» изобретение.

ПЕРВЫЙ ТРАМВАЙ

Зато никто не отнимет у Петербурга славу родоначальника вагона электрического трамвая. Мысль о карете, движимой по рельсам при помощи электричества, появилась у служащего артиллерийского управления Фёдора ПИРОЦКОГО ещё в 1860-х годах, когда он жил и работал в Киеве. Реализовать идею он смог после переезда в Петербург. В 1874 году он начинает проводить экс-

перименты на Волковском поле, а через год на участке Сестрорецкой железной дороги запускает вагоны на электрической тяге. Было электрифицировано около одной версты пути. В его конструкции рельсы подключались к генератору Грэма. Оба рельса изолировались от земли, один из них служил прямым проводом, второй – обратным. Опыты продолжались несколько лет.

В 1880 году ПИРОЦКИЙ модернизирует городские двухэтажные трамваи на конной тяге. 3 сентября впервые не только в России, а во всём мире «был двинут» (как писали в газетах) на стоящий вагон конки с императором. Он стал первым в мире моторным трамвайным вагоном.

К сожалению, для совершенствования конструкции трамвая у ПИРОЦКОГО не было средств. Его идеи были подхвачены состоятельными предпринимателями. В частности, Карлом СИМЕНСОМ. Вместе со старшим братом Вернером, основателем компании «Сименс и Гальске», в 1881 году они начали изготавливать в Германии вагоны, конструкция которых совпадала с проектом инженера из России. В этом же году в одном из пригородов Берлина была открыта первая в мире трамвайная линия. А жители Петербурга смогли прокатиться на городском электрическом транспорте – трамвае – лишь в 1907 году.

ОГНИ НЕВСКОГО

Карл СИМЕНС проявил свою предприимчивость не только в истории с трамваем. В 1880 году русские электротехники предлагали Санкт-Петербургской городской



Вагон электрического трамвая изобрёл Фёдор ПИРОЦКИЙ



Свеча Яблочкова стоила около 20 копеек и горела часа полтора

управе осветить электричеством Невский проспект. Однако на согласование ушло целых два года. К этому моменту СИМЕНС уже приобрёл лицензию на использование в России ламп Эдисона и построил в Санкт-Петербурге фабрику по производству соответствующего оборудования – кабелей, ламп, переключателей и т. д. И, как бы сейчас сказали, выиграл тендер на освещение Невского. Под занавес 1883 года на главном проспекте столицы засияли электрические светильники. Питание им обеспечивали первые в Петербурге электростанции, располагавшиеся на деревянных баржах: одна – на реке Мойке у Полицейского моста (ныне Зелёного), другая – у Фонтанки. Чуть позже электрифицировали и Зимний дворец.

16 июля 1886 года в Санкт-Петербурге было зарегистрировано промышленно-коммерческое «Общество электрического освещения», учредителем которого выступил Карл СИМЕНС. В этом же году Общество начало строительство первой в России электростанции – на Обводном канале. Этот год принято считать отправной точкой электрификации страны. К 1916 году мощность всех российских электростанций составляла 1192 МВт. По производству электроэнергии царская Россия была на восьмом месте в мире.

Ларуса СМОЛЯКОВА

Июнь – август

Международная выставка возобновляемых источников энергии Renewable Energy Asia – 2013 5.06–8.06. Бангкок, Таиланд

Выставка этого года будет посвящена вопросам коммерческого применения доступных в настоящее время возобновляемых энергетических ресурсов. В рамках мероприятия производители и поставщики оборудования и услуг смогут не только продемонстрировать свои последние разработки, но и обменяться деловой, научной и технической информацией.



Ежегодная специализированная выставка электроэнергетики Smart Energy Japan – 2013

13.06–14.06. Осака, Япония

На выставке будут представлены машины и устройства, используемые в области электроэнергетики и электротехнической промышленности для производства, передачи и распределения электроэнергии, а также компьютерные и телекоммуникационные системы и методы модернизации существующих энергосистем. Smart Energy Japan традиционно является дискуссионной площадкой. Темами для обсуждения в этом году станут вопросы использования энергии биомасс, получения биогаза из органических отходов и другие вопросы в области энергетики.



XXII Международная выставка «Электрооборудование для энергетики, электротехники и электроники; энерго- и ресурсосберегающие технологии, бытовая электротехника» (ELEKTRO-2013)

17.06–20.06. Москва, Россия

Общая площадь выставочных площадей составит 28 тыс. кв. м. Для удобства посетителей экспозиция будет разделена на шесть тематических салонов: электрооборудование для энергетики, электротехники и электроники, энерго- и ресурсосберегающих технологий, бытовой электротехники и так далее. ELEKTRO-2013 ежегодно принимает на своей площадке более 500 компаний из разных уголков мира, что позволяет её участникам устанавливать новые связи и налаживать тесное коммерческое сотрудничество на международном уровне.



Ведущая выставка и конференция по использованию и получению солнечной энергии Intersolar Europe – 2013

19.06–21.06. Мюнхен, Германия



Выставка технологий солнечной энергетики впервые открыла свои двери в 1991 году. С тех пор её популярность во всем мире только растёт. Центральными экспонатами выставки Intersolar

Europe – 2013 станут устройства для преобразования солнечной и световой энергии в электрическую, гелиотермальные технологии и достижения гелиоархитектуры.

VI Международная выставка промышленного электрооборудования и технологий Vietnam ETE – 2013

24.07–27.07. Хошимин, Вьетнам

Vietnam ETE представит весь спектр электрического и энергетического оборудования и технологий: от электростанций до оргтехники известных международных марок. Программа выставки включает специализированную конференцию о стратегиях развития энергетики и электротехнической промышленности, B2B-форумы, демонстрацию новых технологий и новых продуктов отрасли, бизнес-туры. Участникам мероприятия также будет предложена возможность побывать на производстве электротехнического оборудования заводов и электростанций, располагающихся в южной части Вьетнама.



Выставка-конференция по гидроэнергетике HydroVision-2013

23.07–26.07. Денвер, США

HydroVision – современная площадка, объединяющая опыт и знания ведущих представителей гидроэнергетического сообщества. Выставка не имеет постоянного места дислокации и каждый год проходит в разных городах США. В этот раз – в Денвере. В рамках мероприятия предусмотрена демонстрация инновационных технологий и решений в области гидроэнергетики. В работе выставки и проходящих на её платформе конференциях примут участие компании, работающие в этой сфере, а также научные и проектные организации, органы государственной власти, финансовые институты и инвесторы.



V Международная выставка солнечной энергетики SolarCON India – 2013

1.08–3.08. Бангалор, Индия

SolarCON India демонстрирует новые решения, инновации и технологии энергетики будущего – производства возобновляемой энергии. В этом году основная тема выставки – получение и использование солнечной энергии для обеспечения горячего водоснабжения, отопления малоэтажных и многоэтажных зданий.

Международная выставка возобновляемой (ветровой) энергетики GUANGZHOU INTERNATIONAL WIND ENERGY EXHIBITION – GZWEE – 2013

19.08–21.08. Гуанчжоу, Китай

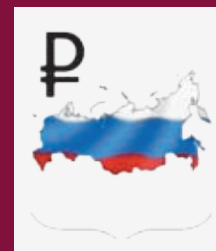
GZWEE – одна из популярных выставок в области применения ветровой энергии. Площадь экспозиции в этом году составит 30 тыс. кв. м, будут представлены оборудование для энергетических систем, ветротурбины, контрольная и измерительная аппаратура и многое другое. В рамках выставки также пройдёт конференция по вопросам тенденций и перспектив развития ветроэнергетики.



Межрегиональная конференция ТЭК

19.08. Москва, Россия

В этом году основная тема конференции – реализация ФЗ «О теплоснабжении» и проблемы, связанные с этим. Участники конференции планируют обсудить механизмы повышения эффективности рынка энергоресурсов. Планируется, что результатом дискуссии станет внесение от имени отраслевого сообщества предложений в законы, регламентирующие деятельность компаний теплоэнергетического сектора в частности и работу рынка в целом. Мероприятие будет проходить при поддержке Министерства промышленности РФ.



36 | Летим на восток



Э

кспериментальный самолёт «Солнечный импульс» (Solar Impulse), работающий на солнечных батареях, выполнил первый из пяти запланированных перелётов по США. Аппарат под

управлением швейцарских авиаторов Бертрана ПИКАРА и Андре БОРШЕБЕРГА преодолел отрезок пути от Сан-Франциско

до Финикса в штате Аризона, полёт длился 18 часов и 18 минут.

Самолёт оснащён четырьмя двигателями, которые получают энергию от практически 12 тыс. кремниевых фотоэлементов. Они размещены на горизонтальных плоскостях крыла и стабилизатора. Неудивительно, что размах крыльев у «Солнечного импульса», как у «Боинга-747», почти 64 метра. Аппарат может лететь и ночью, так как накапливаемая за день энергия

хранится в литий-ионных аккумуляторах.

Проект Solar Impulse осуществляется с 2003 года под эгидой Федерального политехнического института Лозанны. За десять лет расходы на проект составили 100 млн евро.

Далее «Солнечный импульс» направится по маршруту Даллас – Сент-Луис – Вашингтон – Нью-Йорк. И в каждом из этих пунктов пилоты будут дожидаться солнечной погоды.

Годовые собрания акционеров основных компаний отрасли



**Иркутская
электросетевая
компания**

5 июня



Мосэнерго (ТГК-3)

5 июня



Саратовэнерго

6 июня



Иркутскэнерго

7 июня



РусГидро

8 июня



МРСК Волги

11 июня



МРСК Урала

13 июня



МРСК Центра

14 июня



Кубаньэнерго

17 июня



ТГК-1

17 июня



МРСК Центра и Приволжья

18 июня



МРСК Северного Кавказа

19 июня



«Энел» (ОГК-5)

19 июня



Ленэнерго

20 июня



МРСК Северо-Запада

21 июня



РАО ЭС Востока

21 июня



МРСК Сибири

24 июня



ТГК-14

24 июня



«Интер РАО ЕЭС»

25 июня



МРСК Юга

25 июня



«Квадра» (ТГК-4)

26 июня



МОЭСК

26 июня



ТГК-2

26 июня



Сахалинэнерго

27 июня



ТГК-9

27 июня



ТГК-11

27 июня



«Фортум»

27 июня



ФСК

27 июня



«Э.ОН Россия» (ОГК-4)

27 июня



**Башкирская электросетевая
компания**

28 июня



Енисейская ТГК (ТГК-13)

28 июня



Кузбассэнерго (ТГК-12)

28 июня



Мосэнергосбыт

28 июня



«Российские сети»

28 июня



СИБЭКО

28 июня



**Тамбовская энергосбытовая
компания**

28 июня



Волжская ТГК (ТГК-7)

28 июня



ТГК-6

28 июня

ИНТЕР  РАОЕЭС

Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2
Тел.: +7 (495) 664-88-40 | Факс: +7 (495) 664-88-41
www.interra.ru, editor@interra.ru