

Эксперты обсуждают
отмену потолка цен
на КОМ

14

ГОСА: кадровые
изменения
в энергетике

24

«Фея электричества»
кружит над
Парижем

30

ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ

журнал об энергетике России

№ 4 (45) сентябрь 2017

ИНТЕР  РАО ЕЭС

Новые механизмы тарифообразования, основанные на методе эталонных затрат, стимулируют энергосбытовые компании к снижению финансовой нагрузки на потребителей. Опробованную методику в будущем планируется распространить и на сетевой комплекс, и в этом случае экономия потребителей окажется гораздо более значительной.

Пробный шар





ИСКУССТВО SU MISURA

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОШИВ ОДЕЖДЫ
ИЗГОТОВЛЕНИЕ ОБУВИ И АКСЕССУАРОВ

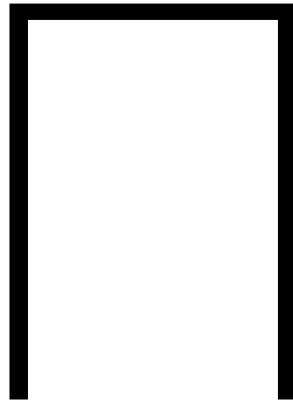


UOMO COLLEZIONI
MADE IN ITALY

8 800 707 80 09
WWW.UOMO.RU



Уважаемые читатели!



Прошедшее лето для энергетиков неожиданно оказалось богатым на события. Этому способствовали в первую очередь законодатели: Государственная дума на затянувшейся весенней сессии, завершившейся 30 июля, приняла целый ряд важнейших для отрасли законопроектов, подготовленных профильными ведомствами. Утверждение методики «эталонных надбавок» энергосбытов не только делает работу сбытовых компаний прозрачной и вводит для них понятие предпринимательской прибыли, но и открывает путь для внедрения аналогичного механизма в сетевом сегменте.

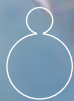
Также после длительных дискуссий президент подписал федеральный закон о целевой модели рынка тепловой энергии, вводящий важнейшее понятие предельных цен «альтернативной котельной». Спустя полгода была поставлена точка и в чувствительном для населения вопросе: власти утвердили приоритет общедомовых счётчиков над региональными нормативами потребления.

Это лето также порадовало нас двумя крупными вводами по программе строительства новых мощностей в рамках ДПМ: в июне компания «Интер РАО» запустила новый энергоблок на Верхнетагильской ГРЭС, а в августе – блок на Пермской ГРЭС. Последний, кстати, самый крупный из построенных в российской тепловой генерации за последние 10 лет. Оба блока, опять-таки впервые в России, сопровождаются специальными инвестконтрактами (СПИК), выгодными как энергетикам, так и регионам.

Обо всём этом и о многом другом вы сможете прочитать на страницах свежего номера «Энергии без границ». Желаю вам интересного чтения. Жду откликов на наш редакционный адрес: editor@interrao.ru.

*Искренне ваш,
главный редактор*

Антон НАЗАРОВ



22



4 Новости

8 Энергетика в мире

10 Тема номера
Эталон опробовали в сбытах

21 июля Правительство РФ утвердило постановление о введении метода «эталонных затрат» в энергосбытовом сегменте. Почти шесть лет потребовалось властям, чтобы пройти путь от идеи до её реального воплощения. Сейчас проходит своеобразная обкатка метода. Следующая цель – применить его в сетевом сегменте, что планируется сделать в 2019 году.

16



14 Эксперт-клуб

Конкуренция без потолка

5 сентября правительство РФ утвердило поправки, отменяющие потолок цен на конкурентном отборе мощности, но нововведение начнёт работать только в случае возникновения дефицита на энергорынке. Позволит ли эта мера осуществить модернизацию отрасли или потребуются дополнительные механизмы?

16 Модернизация

Взаимовыгодные блоки на финише ДПМ

В 2017 году в России будут введены последние крупные энергоблоки по программе строительства новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). В конце августа «Интер РАО» запустила крупнейший ДПМ-блок на Пермской ГРЭС. Как и заработавший в начале лета новый энергоблок Верхнетагильской ГРЭС, он снабжён дополнительной «финансовой опцией» – специальными инвестиционными

ми (СПИК), выгодными как энергетикам, так и регионам.

20 Технологии
Пуск, которого ждали

Поставщиком энергетического оборудования для нового парогазового энергоблока мощностью 420 МВт Верхнетагильской ГРЭС выступило ПАО «Силовые машины».

22 Интервью

«Термин «неотключаемые потребители» должен стать рудиментом»

В июле депутаты Госдумы частично приняли ряд знаковых для электроэнергетической отрасли законов – прежде всего они ориентированы на рост прозрачности сектора и борьбу с неплатежами. Михаил КОНСТАНТИНОВ, член правления – руководитель блока правовой работы ПАО «Интер РАО», рассказал, как энергетики участвуют в разработке нормативной базы.



24 ИТОГИ

Беспорные дивиденды: обзор ГОСА-2017 в электроэнергетике

Годовые общие собрания акционеров большинства российских энергетических компаний этим летом прошли без споров вокруг дивидендов (исключение – выплаты госкомпаний, дискуссия о которых возникла среди чиновников). Впрочем, совсем без громких событий не обошлось. Все они были связаны с кадровыми решениями.

27 ИННОВАЦИИ

Энергоинновации по-татарски

Российские энергетики всё активнее осваивают смежные сектора, пытаются оптимизировать отечественную электротехническую промышленность под современные требования рынка. Репортаж «Энергии без границ» рассказывает об одном из таких центров, расположенном в Республике Татарстан, – о группе компаний «Инвэнт».



30 NB

«Фея электричества» кружит над Парижем

Восемьдесят лет назад, в 1937 году, в Париже состоялось открытие Всемирной выставки – той самой, представившей миру «Гернику» и «Рабочего и колхозницу». Ещё один экспонат, поражающий воображение размерами и необычной техникой, – работа Рауля Дюфи «Фея электричества».

32 Календарь дней рождения

ключевых лиц ТЭК России в сентябре – октябре.

34 Календарь мероприятий

Крупнейшие отраслевые конференции, форумы и выставки в сентябре 2017 года.

36 Фото номера

Озеро, облако, башня

Фестиваль искусств «Вдохновение» третий раз прошёл на ВДНХ.



Учредитель и издатель:
ПАО «Интер РАО»
№ 4 (45) сентябрь 2017

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-54414 от 10.06.2013

Адрес редакции:

Российская Федерация, 119435, г. Москва,
ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Тел.: +7 (495) 664-88-40

Факс: +7 (495) 664-88-41; editor@interrao.ru

Главный редактор:

Антон Анатольевич НАЗАРОВ

Ответственный секретарь:

Александр КЛЕНИН

Редационный совет ПАО «Интер РАО»:

Александр БОРИС, заместитель председателя правления – председатель редакционного совета;

Ильнар МИРСИЯПОВ, член правления – руководитель блока стратегии и инвестиций;

Антон НАЗАРОВ, директор по связям с общественностью – руководитель блока информационной политики – заместитель председателя редакционного совета;

Павел ОКЛЕЙ, член правления – руководитель блока производственной деятельности;

Сергей ПИКИН, директор Фонда энергетического развития;

Сергей ПУЧКА, руководитель блока управления персоналом и организационного развития;

Лариса СИЛКИНА, заместитель главы представительства Electricité de France в России;

Юрий ШАРОВ, член правления – руководитель блока инжиниринга.

Коммуникационная группа
MEDIALINE

12+

105120, г. Москва, Нижняя Сыромятническая ул., д. 10, стр. 9. Тел.: +7 (495) 640-08-38;

+7 (495) 640-08-39, www.medialine-pressa.ru

E-mail: info@medialine-pressa.ru

Генеральный директор: Лариса РУДАКОВА

Фото: пресс-служба компаний Группы «Интер РАО», Shutterstock, фотобанк «Лори», ТАСС, РИА «Новости»
Материалы, набранные курсивом, публикуются на правах рекламы

По вопросам рекламы обращайтесь по тел.: +7 (495) 640-08-38/39, доб. 150; моб.: +7 (962) 924-38-21

Менеджер по рекламе: Алла ПЕРЕВЕЗЕНЦЕВА, a_perevezentseva@medialine-pressa.ru

Номер подписан в печать: 28.08.2017

Дата выхода в свет: 04.09.2017

Отпечатано в типографии «Медиаколор»

Адрес типографии: г. Москва, ул. Вольная, д. 28

Цена свободная.

На **4%**

вырастут цены на оптовом рынке во втором полугодии 2017 года, подсчитали в «НП Совет рынка». Причина – введение с 1 июля субсидирования тарифов в регионах Дальневосточного федерального округа.

43

млрд рублей потребуется на строительство ЛЭП и дизельной генерации на Чукотке после вывода из эксплуатации Билибинской АЭС. Правительство пока не выделило на это бюджетные средства.



Под министерской защитой

Минэнерго РФ разработало правила предотвращения внешних и внутренних угроз информационной безопасности на объектах электроэнергетики РФ, подготовив проект нормативного правового акта «Об установлении требований в отношении базовых (обязательных) функций и информационной безопасности при создании и эксплуатации на территории России систем удалённого мониторинга и диагностики технического состояния критически важного энергетического оборудования».

«Мы ищем те методы и методики, по которым можно с меньшими финансовыми затратами решить эти вопросы. Поэтому в этом документе мы постарались минимизировать последующие затраты компаний», – подчеркнул замминистра энергетики РФ Андрей ЧЕРЕЗОВ. ■

Запускаем альтернативную котельную



В приоритете общедомовые счётчики

Закон, разрешающий платить за общедомовые коммунальные услуги по счётчику, подписан президентом РФ Владимиром ПУТИНЫМ. Закон вносит ряд изменений в Жилищный кодекс, касающихся порядка оплаты воды, электроэнергии и водоотведения при содержании общего имущества в многоквартирном доме. Теперь, согласно документу, собственники смогут выбрать способ расчёта платы из числа предлагаемых законом. Также он закрепляет приоритет показаний общедомовых приборов учёта над региональными нормативами. ■

Президент РФ Владимир ПУТИН подписал Федеральный закон о целевой модели рынка тепловой энергии, призванный мотивировать участников рынка вкладывать средства в повышение эффективности работы систем теплоснабжения. Документ опубликован на официальном портале правовой информации.

Закон предполагает переход от госрегулирования всех тарифов в сфере теплоснабжения к установлению только предельного уровня цены на тепловую энергию для конечного потребителя. Такая предельная цена определяется ценой поставки теплоэнергии от альтернативного, замещающего централизованное теплоснабжение источника (цена альтернативной котельной). Если предельный уровень цены на тепловую энергию, устанавливаемый впервые,

утверждён ниже уровня цены альтернативной котельной, то он поэтапно доводится до предельного уровня, соответствующего цене альтернативной котельной.

В законе усилен антимонопольный контроль за деятельностью единых теплоснабжающих организаций (ЕТО) и предусмотрены дополнительные механизмы сглаживания ценовых последствий от перехода на новую модель рынка тепловой энергии. Предоставлена возможность устанавливать предельную цену на тепловую энергию на уровне ниже альтернативной по соглашению между ЕТО и муниципалитетом в порядке, устанавливаемом правительством. При принятии решения о переходе к новой модели рынка теплоэнергии предусматривается усиление роли региональных и местных органов власти. ■

529

млрд кВт·ч произведено в первом полугодии в ЕЭС, что на 1,8% больше, чем за тот же период прошлого года. В России выработка составила 539,2 млрд кВт·ч (+1,3%).

На 2,5%

выросло потребление электроэнергии в первом полугодии в ЕЭС – до 522,7 млрд кВт·ч. В России этот показатель увеличился на 2,2%.



ФАС не прошла по конкурсу

Верховный суд отстоял право муниципалитетов передавать имущество в муниципальные унитарные предприятия (МУП) без конкурсов. Это решение принципиально важно для местных властей, ведь до сих пор Федеральная антимонопольная служба (ФАС) признавала подобные действия нарушением антимонопольного законодательства.

1 августа Верховный суд (ВС) опубликовал решение

по спору между администрацией Петропавловска-Камчатского и управлением ФАС по Камчатскому краю. Разбирательство возникло из-за передачи местными властями объекта теплоснабжения в хозяйственное ведение МУП. После проверки, инициированной компанией «Камчатскэнерго», УФАС пришло к выводу: передача имущества без конкурса даёт МУП преференции в доступе

к объектам электро- и теплоснабжения. В связи с этим ведомство выдало предписание о возврате имущества властям.

Рассмотрев жалобу УФАС и «Камчатскэнерго» по этому делу, судебная коллегия ВС пришла к выводу: закрепление государственного или муниципального имущества на праве хозяйственного ведения не является преференцией. ВС подчёркивает, что законодательство «не содержит положений, запрещающих передачу и закрепление имущества на праве хозяйственного ведения» за ГУП и МУП.

Впрочем, ФАС и Минстрой подготовились к такому развитию событий. Ведомства сообщили о разработке законопроекта, ограничивающего случаи передачи объектов коммунальной инфраструктуры в безвозмездное пользование, но лишь на время и с условием дальнейшего проведения конкурсных процедур. ■



Пеню унифицировали

Теперь за несвоевременную оплату тепловой энергии или воды организации, приобретающие эти ресурсы в целях продажи конечным потребителям или другим теплоснабжающим или водоснабжающим организациям, будут платить пеню в том же размере, что и организации, которые управляют многоквартирными домами. В июле президент РФ Владимир ПУТИН подписал закон, который, как надеются, увеличит поступление средств в адрес производителей и поставщиков тепловой энергии, не затрагивая интересы конечных потребителей. ■



Поставки угля – под контроль

Федеральная антимонопольная служба намерена привлечь к административной ответственности угледобывающие компании в случае нарушения порядка регистрации внебиржевых сделок с энергоуглём, так как это препятствует формированию конкурентного рынка. Как отметил замруководителя ведомства Анатолий ГОЛОМОЛЗИН, неисполнение угольными компаниями требований постановления в том числе препятствует формированию ликвидного индекса цены на энергетический уголь, а это сдерживает развитие рынка в целом.

ФАС намерена на регулярной основе проводить мониторинг ситуации с регистрацией внебиржевых сделок, обнародовать списки нарушителей и привлекать их к ответственности, сообщил замглавы службы. ■

На **2,4**

ГВт повысится спрос на мощность в Сибири в 2021 году, подсчитало Минэнерго. Причина – ввод новых алюминиевых заводов: Тайшетского и второй очереди Богучанского.

До **1,5%**

подорожала энергия для промпотребителей из-за выравнивания тарифов в ДФО, сообщил замминистра энергетики РФ Вячеслав КРАВЧЕНКО.

Плати коммуналку или отдай квартиру



Омский суд впервые принял решение об изъятии недвижимости за коммунальные долги. Теперь в счёт долга за коммунальные услуги могут забрать недвижимость, находящуюся в ипотеке. «Решение было принято в отношении одного из самых крупных должников «Омск РТС» – Н. В. Михайловой, задолженность которой на сегодня составляет более 1,75 млн рублей. Данная задолженность за коммунальные услуги (отопление и горячую воду) сформировалась с 2004 года», – говорится в сообщении компании «Омск РТС» (входит в «Интер РАО»).

Должница проживает в Центральном округе Омска, владеет двухэтажным кирпичным жилым домом общей площадью более 800 кв. м, земельным участком более 1,8 тыс. кв. м, которые обременены ипотекой. На момент обращения судебного пристава-исполнителя в Куйбышевский суд с иском о взыскании на заложенное имущество (в ноябре 2016 года) задолженность по сводному исполнительному производству Михайловой перед «КИТ Финанс Капитал», ТГК-11 и «Омск РТС» составляла 4,5 млн рублей.

Омский областной суд постановил выделить долю должника из общего имущества супругов в виде 1/2 доли в праве собственности на жилой дом, земельный участок, объект незавершённого строительства. В итоге взыскание будет обращено на долю в размере около четверти каждого объекта недвижимости. ■

Население лишится льгот?

ФАС предлагает постепенно сокращать льготы на электричество для населения, сказано в проекте изменений в постановление правительства № 1178 (о ценообразовании в энергетике). Главная цель нововведений – плавно сокращать перекрёстное субсидирование, в том числе за счёт роста тарифа для некоторых категорий населения. Поручение о разработке реалистичных мер по ликвидации «перекрёстки» до 14 мая службе давал вице-премьер Аркадий ДВОРКОВИЧ. Белый дом уже рассмотрел изменения и поручил согласовать проект с Минэнерго, Минэкономики и экспертным сообществом.

Предложения ФАС сводятся к тому, чтобы с 1 июля 2018 года по 1 июля 2027 года сокращать скидки, которые получают горожане, пользующиеся электроплитами, и сельское население. Сейчас тарифные регуляторы могли применять для них понижающий коэффициент до 30% (разницу оплачивают крупные потребители, тем самым формируя перекрёстное субсидирование). По мнению ФАС, нужно сокращать эту льготу до 20% с шагом 1% в год. Те же изменения коснутся приравненных к населению потребителей: садоводческих и гаражных кооперативов, религиозных организаций, жилого сектора военных гарнизонов и т. д.



Участники рынка оценивают эту меру как малозначимую: по их оценкам, размер «перекрёстки» может снизиться лишь на 10–20 млрд рублей. ■

480 млрд рублей – сумма доходов от дивидендов госкомпаний, заложенная Минфином в бюджет в 2017 году.

307,5 млрд кВт·ч выработали ТЭС в первом полугодии 2017 года, обеспечив основной спрос на электроэнергию.



Киловатты дома печём – на рынке продаём

Правительство утвердило правила, по которым население сможет продавать в общую сеть электроэнергию «домашней микрогенерации» – установок до 15 кВт, работающих на возобновляемых источниках энергии. Вице-премьер Аркадий ДВОРКОВИЧ 19 июля одобрил план по стимулированию микрогенерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Окончательную доработку плана подтвердили в Минэнерго.

Речь идёт о солнечных панелях и мини-ветряках мощностью до 15 кВт, излишки вырабатываемой мощности которых потребители, в том числе и население, смогут сбрасывать в сеть. Гарантирующие поставщики (ГП) будут обязаны выкупать объёмы, эти доходы не будут облагаться налогами. К январю Минэнерго, Минэкономики и ФАС должны подготовить проект соответствующего закона, а к апрелю 2018 года – проекты постановлений правительства об упрощённом техприсоединении микрогенерации к сети и к работе ГП с населением.

В европейской части РФ с Уралом и в Сибири цена покупки будет равна средневзвешенной цене на энергию – по ней энергосбыты покупают энергию и сейчас. В неценовых зонах оптового рынка (в Архангельской и Калининградской областях, Республике Коми и на Дальнем Востоке) электроэнергия будет продаваться по регулируемому тарифу, который устанавливают местные регуляторы. В изолированных зонах в Арктике и на Дальнем Востоке электроэнергия будет продаваться по минимальной цене производства. ■



Важный штрих к ДПМ

Минэнерго РФ до конца года подготовит новую модель рынка, включающую ДПМ-штрих. Этот механизм придёт на смену действующему сейчас договору о предоставлении мощности (ДПМ). Работу над новой моделью энергорынка министерство рассчитывает завершить к концу этого года, сообщил замминистра энергетики РФ Вячеслав КРАВЧЕНКО.

«Мы обсуждаем сейчас это достаточно активно и с производителями, и с потребителями. Мы планируем все вопросы рассмотреть и поставить точку в этом механизме в конце года. Я думаю, к этому времени мы сумеем договориться и предложить своё видение», – заявил замглавы Минэнерго.

Вячеслав Кравченко отметил, что свои позиции по новой модели

энергорынка уже представили и генерирующие компании, и потребители электроэнергии. «Оцениваем плюсы и минусы», – сказал замминистра.

Основные моменты, которые должны быть учтены в ДПМ-штрих в части строительства новой генерации и которые обсуждаются в настоящее время, – определение цены мощности нового объекта генерации, повышение точности прогноза спроса на электроэнергию в случае сохранения существующей модели рынка и введение конкурсных процедур на строительство новой генерации. Также должно быть предусмотрено стимулирование владельцев энергообъектов к модернизации оборудования, в том числе и в тепловой генерации, чего нет в существующей модели энергорынка. ■



Erik McGregor Zuma / TASS

КАНАДА 🇨🇦

1 Индейцы против нефтяников

Верховный суд Канады встал на сторону индейского племени инуитов, обитающих в городке Клайд-Ривер на востоке страны, в их споре с нефтяниками. Несколько лет назад Национальная энергетическая служба одобрила проект сейсморазведки в районе Клайд-Ривера, предполагающий в том числе подводные взрывы. Эта технология и стала камнем преткновения между индейцами и нефтяниками: взрывы отпугивают и убивают тюленей и других морских млекопитающих, на которых традиционно охотятся инуиты. В результате судебной тяжбы было вынесено решение о прекращении всех геолого-разведочных работ в регионе.

2 Как сэкономить на электричестве \$400 000 в год

США 🇺🇸

Любопытный эксперимент проходит на севере Массачусетса в городке Стерлинг. Местный департамент освещения получил грант от энергетических властей штата и построил у себя так называемую микросеть на базе солнечной электростанции и литийионного накопителя на 2 МВт. Такая конструкция способна на протяжении двух недель поддерживать автономное электроснабжение местного госпиталя и полицейского участка и позволяет жителям отключаться от центральной сети в часы пик. Экономия при этом получается существенная – около 400 тысяч долларов в год. Впрочем, сама установка обошлась бюджету в 2,7 млн.



3 АЭС вышла на пенсию

ФРАНЦИЯ 🇫🇷

Второй из двух реакторов АЭС «Фессенхайм», расположенной на северо-востоке Франции, остановлен по решению руководства владеющей станцией госкомпании EDF. Первый энергоблок остановили в прошлом году, так что старейшая в стране электростанция, построенная ещё в 1978 году, прекратила свою работу. В числе причин остановки называют многочисленные протесты экологов, а также то, что АЭС расположена в сейсмически опасной зоне, рядом с разломом долины Рифт. Как заявил министр экологии Франции Николя ЮЛО, к 2025 году в стране могут быть остановлены ещё 17 из 58 действующих реакторов. Впрочем, отказываться от ядерной энергетики французы не намерены. В планах той же EDF – обновление устаревших АЭС и строительство 30 новых реакторов третьего поколения в период с 2030 по 2050 год.

4 Разведка буром

БОЛИВИЯ 🇧🇴

«Дочка» российского газового гиганта Gazprom International и боливийская нефтяная госкомпания Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) подписали меморандум о переходе к коммерческим переговорам по совместной разработке нефтеносных участков Ла Сейба и Витиакуа, расположенных на юге Боливии. Напомним, что летом прошлого года на площадке Петербургского международного экономического форума компании договорились провести в этом районе геолого-разведочные работы и подготовить технико-экономическое обоснование проектов. Результатами исследований стороны остались довольны, так что в ближайшее время следует ожидать подписания соглашения по разработке и добыче углеводородов на этих месторождениях.



gazprom-international.com



КИТАЙ 

5 Растущие аппетиты

Спрос на углеводородное сырьё в Китае будет возрастать на 2,5% в год. Такой прогноз сделал исполнительный вице-президент китайского нефтяного гиганта Sinopec Жанг ХАЙЧАО (Zhang Haichao), выступая на промышленной конференции в Пекине. Он также сообщил, что уже в этом году импорт нефти в Поднебесную достигнет 400 млн тонн на фоне снижающегося внутреннего производства и относительно низких цен. Если прогноз Хайчао окажется верным, Китай впервые в истории станет крупнейшим в мире импортёром нефти.

По данным информагентства Reuters, за первые шесть месяцев этого года Китай импортировал 212 млн тонн сырой нефти, что на 14% больше, чем за тот же период прошлого года.

ЯПОНИЯ 

6 «Рыба-луна» в эпицентре взрыва

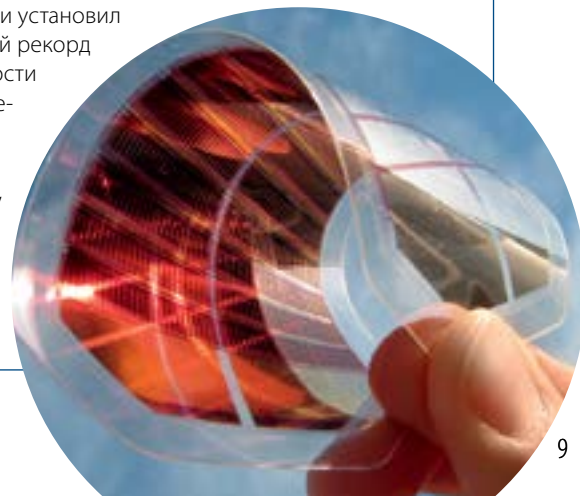
Спустя шесть лет после взрыва на АЭС «Фукусима» учёным удалось наконец попасть в самый центр катастрофы – активную зону третьего реактора – и выяснить, что там происходит. Для этого компания Toshiba создала устойчивого к радиации плавающего робота по прозвищу «рыба-луна», который проник в затопленный энергоблок и снял всё, что встретил на пути. Увиденное не воодушевило ни самих учёных, ни представителей компании Tokyo Electric Power Co, владеющей станцией. Повреждений и радиоактивных расплавленных магматических образований оказалось намного больше, чем предполагалось ранее. Теперь перед специалистами стоит задача изолировать повреждённые энергоблоки от окружающей среды и спланировать операцию по очистке заражённой зоны.



ЮЖНАЯ КОРЕЯ 

8 Рекорд эффективности

В идущей не первый год битве за повышение эффективности фотоэлементов преодолён очередной знаковый рубеж. Группа учёных из Ульсанского университета науки и технологий объявила об успешном эксперименте, позволившем преобразовать с помощью перовскитных батарей 22,1% солнечной энергии в электричество. В статье, вышедшей в журнале Science, учёные рассказали, что благодаря тщательному контролю за ростом перовскитных слоёв им удалось создать сверхтонкие солнечные элементы, основанные на свинцово-галогидных абсорберах. Такие «пластины» обладают высокими поглощающими свойствами и могут работать даже при слабом источнике света. Всего год назад Австралийский центр продвинутой фотоэлектроники установил предыдущий рекорд эффективности для фотоэлементов на основе перовскита, почти вдвое скромнее нынешнего – 12,1%.



САУДОВСКАЯ АРАВИЯ 

7 Ставка на атом

Стали известны некоторые подробности проекта развития атомной энергетики, утверждённого кабинетом Саудовской Аравии. По данным местных СМИ, в рамках большой программы, призванной снизить зависимость страны от нефти, к 2040 году в королевстве планируется построить от 12 до 18 атомных реакторов. Стоит отметить, что ещё в 2015 году между Саудовской Аравией и Россией было подписано соглашение о сотрудничестве в сфере мирного атома, так что значительную роль в «атомном проекте» саудитов должен сыграть Росатом.

НИГЕРИЯ 

9 Не можешь победить – возглавь

Власти Нигерии, занимающей первое место по добыче нефти в Африке, устали бороться с незаконным оборотом нефтепродуктов и легализовали все многочисленные кустарные нефтеперерабатывающие заводики в дельте реки Нигер. Более того, государство само будет поставлять нефть на эти НПЗ, а самодельное оборудование на них за госсчёт заменят на блочно-модульные установки заводского производства. До конца лета в каждый штат региона правительство направит по два таких модуля. В обмен на этот шаг главари многочисленных вооружённых группировок пообещали прекратить атаки на объекты отрасли и воровство сырой нефти из нефтепроводов, что, как ожидается, повысит объём экспорта нигерийской нефти до 2 млн баррелей в сутки. До сих пор, по оценкам британского аналитического центра Chatham House, каждый день из нигерийских трубопроводов разворовывалось до 100 тысяч баррелей.

10

Эталон опробовали в сбытах

➔ Александра
БЕЛКИНА

Правительство России утвердило постановление о введении метода эталонных затрат в энергосбытовом сегменте. Почти шесть лет потребовалось властям, чтобы пройти путь от идеи до её реального воплощения. Сейчас проходит своеобразная обкатка метода. Следующая цель – применить его в сетевом сегменте, что планируется сделать в 2019 году.

Этим летом чиновники смогли принять два важных решения, обсуждавшихся не один год. В основе механизмов эталонных затрат в энергосбытовом бизнесе и в альтернативной котельной

в генерации, которые начнут внедряться с 2018 года, лежит общая идея. При принятии инфраструктурных решений и расчёте стоимости услуг энергетика должны руководствоваться прежде всего экономической эффективностью и прилагать все усилия для снижения финансовой нагрузки на потребителей. Новые механизмы тарифообразования стимулируют (в идеале) участников рынка именно к этому.

Идея перехода на метод унифицированных (эталонных) затрат при расчёте надбавки энергосбытовых компаний начала всерьёз обсуждаться ещё в начале

2010-х годов. В 2013 году премьер-министр Дмитрий МЕДВЕДЕВ утвердил дорожную карту, её курировала Федеральная служба по тарифам (ФСТ). После ликвидации ФСТ полномочия перешли Федеральной антимонопольной службе (ФАС). В 2016 году антимонопольщики подготовили проект соответствующего постановления и планировали в октябре внести его на утверждение в правительство. Тогда новая методика могла бы применяться при утверждении тарифов уже на 2017 год. Однако из-за разногласий заинтересованных сторон, прежде всего сбытовых компаний и ФАС, окончательное решение было отложено.

ПРАВО НА ДОХОД

Основной целью участников рынка, ратовавших за введение эталонов, был уход от регулируемой надбавки, которая не позволяла им получать прибыль и не покрывала затраты. У сбытов фактически не было никакого стимула оптимизировать свою работу – доходность бизнеса зависела в основном от способности продать побольше энергии за максимальную цену. Для увеличения прибыли сбыты, например, нередко покупали более дорогую энергию на оптовом рынке, так как получали доход в виде процента от цены на электроэнергию (мощность). Покупка более дешёвой энергии, напротив, приводила к снижению собственных

доходов. Сбытам пока также невыгодно оптимизировать эксплуатационные затраты (на аренду помещений, оплату труда и т. п.), от которых зависит тариф.

Новая методика, предлагаемая ФАС, предполагает расчёт надбавок энергосбытовой компании исходя из унифицированной величины затрат на 1 кВт·ч. При этом, сокращая свои затраты относительно эталона, компания сможет оставлять у себя сэкономленные средства и направлять их на повышение качества обслуживания потребителей. Цена покупки электроэнергии на оптовом рынке будет транслироваться напрямую на потребителя. В этой ситуации чем дешевле гарантирующий поставщик приобретёт электроэнергию, тем привлекательнее будет его услуги для потребителей. Таким образом, сбытовые компании будут бороться за клиентов экономическими методами, а не строя свой бизнес на близости к местным властям, как это нередко происходило ранее.

Эталон вводит понятие предпринимательской прибыли для сбытов – она должна составлять 1,5% валовой выручки без учёта стоимости услуг по передаче энергии и иных инфраструктурных платежей и будет включаться в тариф. При этом эталонные затраты будут делиться на жёстко нормируемый ОРЕХ (постоянная составляющая эталонов и переменная, включающая расходы на обслуживание кредитов и резервов по сомнительным долгам) и CAPEX (инвестиционная составляющая). Снижая издержки, сбыт будет больше зарабатывать, однако чересчур экономить не

В денежном выражении внедрение метода эталонных затрат в сбытовом секторе не выглядит слишком существенным для энергорынка: за три года переходного периода потребители сэкономят лишь 12,65 млрд рублей. Но повышение прозрачности тарифного регулирования наряду с лицензированием сбытов должно улучшить платёжную дисциплину, избавив сектор от недобросовестных игроков.

получится – падение качества услуг приведёт к оттоку клиентов. Заработанными за счёт предпринимательской прибыли средствами сбыт сможет распоряжаться по собственному усмотрению – как инвестировать средства в развитие, так и отдавать их акционерам в виде дивидендов. В масштабах одного сбыта речь идёт о миллионах, чаще – десятках миллионов рублей в год, пояснил заместитель начальника управления регулирования электроэнергетики ФАС Сергей ДУДКИН.

В самой надбавке будут учитываться как постоянные затраты (на содержание и аренду помещений, оплату труда, печать и доставку платёжных документов, организацию работы кол-центров и взаимодействия через Интернет), так и переменные, связанные с обслуживанием заёмных средств и созданием резервов по сомнительным долгам, поясняет Сергей Дудкин. Эталонный размер постоянных затрат дифференцируется по региональным кластерам и группам масштаба в зависимости от количества точек поставки. Надбавка будет устанавливаться по группам потребителей: население, сети и три категории прочих потребителей. В рамках изменений ФАС предложила сократить число категорий – теперь категории потребителей до 150 кВт и до 670 кВт объединены. Это приведёт к незначительному росту ставок для потребителей второй категории на 2–2,5%, но позволит экономить самому мелкому бизнесу до 15%, пояснил логику изменений замглавы ФАС Виталий КОРОЛЁВ.

ПОБЛИЖЕ К РЫНОЧНОЙ ЛОГИКЕ

Вводимые новые нормы помогут сбытам повысить свою эффективность с использованием рыночных методов, рассказал Виталий Королёв. Нормы

предусматривают возможность включения в тариф резерва по сомнительным долгам и стоимости привлечения заёмных средств для своевременного исполнения обязательств перед всеми участниками процесса поставки электроэнергии потребителям. «CAPEX остаётся на усмотрение РЭК, и здесь сбытовые компании могут отталкиваться от прогноза цены. Но важно, что CAPEX у сбытов совсем небольшой. И в этом смысле невозможно найти подход, который позволил бы нам на федеральном уровне увидеть в полном объёме, как в регионах берутся кредиты на обслуживание долгов, как формируется резерв по сомнительным долгам, какая там платёжная дисциплина. Эту специфику субъект видит лучше», – пояснил Виталий Королёв.

При этом для сбытовых компаний установлена предельная величина стоимости обслуживания кредитов, равная ключевой ставке ЦБ +4%. Занимая по ставке ниже этого показателя, сбыт сможет сэкономить. Расходы на более дорогие кредиты компаниям придётся обслуживать в ущерб собственной прибыли.

Внутренние изменения в методике расчёта сбытовых надбавок волнуют потребителей прежде всего в контексте собственных расходов. Сейчас сбытовые надбавки в регионах отличаются на порядок: от 0,06 рубля за 1 кВт·ч в Дагестане до 0,61 рубля в Республике Марий Эл. Такой разброс исторически сложился из-за разного подхода к сбытам в регионах: где-то власти соглашались с обоснованностью дополнительных выплат сбытам, а где-то сдерживали рост

тарифов за их счёт, пояснил Виталий Королёв. Теперь набавка будет рассчитываться с помощью общей методики, базовую ставку РЭК скорректируют с учётом местных особенностей. Чтобы избежать резких изменений, которые в случае снижения тарифа могут ухудшить положение сбытов, а в случае повышения – потребителей, вводится переходный период. В регионах, где тарифы окажутся выше эталонных, они будут поэтапно снижаться в течение двух лет; повышение будет происходить постепенно в течение трёх лет.

Первоначальный вариант постановления правительства подвергался существенной критике со стороны участников рынка. Претензии касались норм рефинансирования и системы учёта накопленных долгов, необходимости снижения НВВ до эталонного уровня, сроков переходного периода. В процессе обсуждения основные разногласия удалось снять. Однако энергосбытовые компании по-прежнему испытывают беспокойство в связи с практической реализацией новаций – игроки рынка ещё не видели методических рекомендаций ФАС, на основе которых будет рассчитываться надбавка для каждой компании.

«Последняя версия содержит компромиссные решения – разногласия между ведомствами сняты, – отмечала ранее глава НП гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний



Опробованную методику эталонных затрат в будущем планируется распространить и на сетевой комплекс. В этом случае денежный эффект окажется более значительным, чем в энергосбытовом секторе: на долю сбытовой надбавки к конечной цене для промышленных потребителей приходится не более 5%, на сетевую составляющую – около 50%.

Наталья НЕВМЕРЖИЦКАЯ. – Оценить последствия введения новых правил можно будет только после выхода методических указаний ФАС, которые будут содержать конкретные значения эталонов затрат».

В масштабах российского энергорынка цена вопроса выглядит не слишком значительной. «Оценочно сальдированный эффект от нового принципа составит минус 12,65 млрд рублей для потребителей за три года. Снижение необходимой валовой выручки у сбытов – 14,3 млрд рублей, а повышение – всего 1,7 млрд рублей», – сообщил замглавы ФАС.

Экономия 12,6 млрд рублей означает, что собственная выручка поставщиков от сбытовой надбавки сократится на 10%, считает директор Наталья ПОРОХОВА, руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА: «Внедрение механизма эталонной надбавки предусматривает, что это будет стимулировать сбытовые компании к эффективности и необязательно должно приводить к снижению рентабельности сектора. Но в краткосрочной перспективе для компаний, у которых эталонная надбавка окажется ниже текущей, снижение рентабельности возможно».

ЭТАЛОНЫ ПЛЮС ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Одни из основных целей введения механизма эталонных затрат – нормализация

финансовой ситуации на энергорынке и борьба с неплатежами. Изменения в сбытовом сегменте приобретают дополнительное значение в свете грядущего лицензирования энергосбытовых компаний. Процедуру планировалось ввести с 1 июля 2017 года, об этом заявил глава правительства Дмитрий Медведев в декабре прошлого года. С этой даты компании, не получившие лицензию, не смогли бы продолжить работу. Но уже весной представители Минэнерго заявили, что соблюсти озвученные сроки не удастся. Помимо необходимости принять Федеральный закон и подзаконные акты (в частности постановления правительства), «уполномоченному органу» предстоит проверить и выдать лицензии более чем трём сотням энергосбытовых компаний.

В новой редакции законопроекта формулировку заменили на более нейтральную: теперь получать лицензии предстоит в срок «не позднее чем в течение 180 дней со дня вступления в силу настоящего Федерального закона». Пока законопроект находится на рассмотрении в Государственной Думе: 5 апреля он был принят в первом чтении, но качество его разработки вызвало критику депутатов по главе со спикером Госдумы Вячеславом ВОЛОДИНЫМ. Ряд экспертов не исключают, что лицензирование и изменение сбытовой надбавки в перспективе могут привести к переделу рынка.

«Мы по целому ряду компаний, которые явно переполучают денежные средства, в прошлом году отменили вообще все тарифные решения, – заявил в интервью «Коммерсанту» Виталий Королёв. – Соответственно, там у них нарушения очень существенные, и мы считаем, что те, кто многие годы получал значительно больше, должны постоянно снижать доход. Более того, если у них будут особые обстоятельства, они всегда могут за счёт инвестпрограммы что-то себе дополучить. Только им придётся всё экономически обосновать. Понятно, что это будет обратная «перекрёстка» – между инвестпрограммой и ОРЕХ, что не совсем корректно, но там и регионы могут поддержать. Если компания окажется неконкурентоспособной в новой модели регулирования, то на её место придут другие, более эффективные. Таковы рыночные реалии и ситуация в экономике».

ПРОБНЫЙ ШАР

Все изменения правил игры на энергорынке интересуют потребителей прежде всего с точки зрения цен, по которым они будут покупать энергию. В масштабах текущих расходов потенциальная экономия в 12,65 млрд рублей за три года выглядит не слишком значительной. Но в дальнейшем новые принципы тарифообразования могут сильнее сказаться на итоговых счетах. Дело в том, что на сбытовой сегмент

в конечной цене электричества приходится лишь около 5%. После внедрения методики эталонных затрат в сбытовом сегменте его планируется распространить и на сетевой комплекс. На оплату услуг сетей в конечном платеже приходится около 50%.

«На сбытовой надбавке для ГП, которая составляет до 5% в цене электроэнергии и меньше 1% в итоговой платёжке, мы обкатываем работу по эталонам в целом в электроэнергетике. Как только мы увидим, что работает неплохо, что мы высокие надбавки снизили, самые низкие немного подтянули, – мы сможем говорить, что схожее регулирование можно вводить в сетевом комплексе, – пояснил логику ФАС Виталий Королёв. – В сетевом комплексе CAPEX и OPEX гораздо ярче выражены. И дифференциация по регионам доходит до 12 раз. Когда мы это видим, то не понимаем, как на одну условную единицу получаются такие разные цифры. Из регионов самая низкая цифра в Калмыкии – около 12 тысяч рублей на условную единицу в год, а самая высокая в Тюмени – 131 тысяча рублей. Не всегда это объясняется природными факторами, чаще это история про то, как тарифный орган наращивал тариф. Мы эмпирическим путём сравнили и получили, что 46% сетей попадает в среднее значение, поэтому некоторые регионы нужно либо снизить, либо опять же нарастить до среднего».

Ни для кого не секрет, что в ряде регионов независимые от госхолдинга «Россети» территориальные сетевые организации (ТСО) за счёт близости к региональным властям имеют повышенные ставки на передачу энергии. Введение эталона в сетях решит эту проблему, считают в ФАС.

«По нашему наблюдению, есть независимые ТСО, у которых значительно выше тариф. Как правило, они находятся под прямым или косвенным контролем администраций регионов. И РЭК, естественно с учётом этих обстоятельств, к ним относится более лояльно и внимательно. У нас есть две идеи. Первая заключается в том, чтобы подчитать среднее значение тарифа для МРСК, так как у них зачастую уже есть большой задел с точки зрения повышения эффективности, а все остальные должны быть не выше МРСК, – заявил

СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ И ПРИРАВНЕННЫХ К НЕМУ КАТЕГОРИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 2016 ГОДУ



■ Средне-взвешенная величина сбытовой надбавки в 2016 году, рублей
 ▲ ▼ Изменение к показателям 2015 года, %

в интервью «Коммерсанту» Виталий Королёв. – Если субъект РФ считает, что кто-то должен иметь тариф выше МРСК, то ему следует доказать это. Второй тезис касается того, что часто маленькие ТСО предлагают установить им минимальный тариф без предоставления большого количества документов и походов в тарифный орган субъекта РФ, и тогда не надо будет никому ничего обосновывать. Размер минимального тарифа должен быть кратен тарифу МРСК. Например, получил 70% или 65% от тарифа МРСК – и работай спокойно, никуда не ходи. А на экономии можно как-то жить и работать. Но, конечно, при этом компания должна зафиксировать своё соответствие критериям ТСО и соблюдать все технические требования».

В «Россетях» приветствуют модернизацию тарифообразования через введение федеральной ставки на эксплуатацию и реновацию основных средств с использованием эталонов. При этом регионы должны учитывать локальные надбавки на развитие инфраструктуры, также рассчитанные на основании федеральных нормативов.

«Важнейший элемент в этом процессе – соглашение с регионами о ведении регулируемой деятельности, где должны быть прописаны все инвестиционные задачи, которые ставит

регион перед компанией, и гарантирован долгосрочный тариф», – считают в «Россетях».

Ранее «Росстети» сами выступили с идеей разделить тариф на передачу энергии на региональную и федеральную составляющие. Такой подход эксперты рынка называют по сути революционным для сетевого комплекса. Отказ от текущей модели существенно урежет возможности региональных властей влиять на тарифы и усложнит существование МРСК и ФСК как отдельных субъектов регулирования и экономической деятельности, говорит аналитик Renaissance Capital Владимир СКЛЯР. Несомненные плюсы решения – оно снизит коррупционную ёмкость тарифов и даст возможность проявиться синергии по расходам, но фактически закроет путь к приватизации сетевого комплекса, добавляет он. По оценкам Виталия Королёва, нормативный документ о введении механизма «эталонных затрат» в сетях может быть подготовлен к третьему кварталу 2018 года – тогда регулирование сетевого сегмента по новым принципам начнётся уже с 2019 года. «Доля сетей в конечной цене за электроэнергию составляет до 60%. Поэтому там история гораздо более сложная, её эффект оценивается десятками миллиардов рублей», – заявил Виталий Королёв. ■

Конкуренция без потолка



ЕКАТЕРИНА УСМАН,
НАЧАЛЬНИК
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
КОНКУРЕНТНОГО
ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ
АССОЦИАЦИИ
«НП СОВЕТ РЫНКА»:

– С отменой потолка цены на КОМ при небольшом объёме предложения создаётся ситуация, близкая к дефициту мощности, и цена КОМ будет расти. У поставщиков появятся дополнительные средства, которые могут быть использованы ими для модернизации оборудования.

Вопрос в том, достаточно ли стимулов направлять эти средства на усовершенствование оборудования. Если средства, вложенные в модернизацию, окупятся за счёт снижения издержек на эксплуатацию оборудования при производстве электроэнергии или за счёт продления ресурса его использования, то такая модернизация целесообразна.

В настоящее время активно обсуждается вопрос наличия в системе генерирующих объектов, которые редко задействуются в работе из-за неэффективности и плохих технических характеристик. Такие объекты должны в первую очередь либо быть выведены из эксплуатации, либо модернизированы. Однако в некоторых случаях действующая система определения готовности генерирующего оборудования к выработке электроэнергии не формирует достаточных стимулов к усовершенствованию такого объекта.

Таким образом, чтобы создать стимулы к модернизации или замещению неэффективного и ненадёжного оборудования, помимо оплаты мощности по цене, обеспечивающей компенсацию затрат на модернизацию, необходим ряд дополнительных мер. В том числе нужно усовершенствовать порядок определения коэффициентов готовности, чтобы обеспечить конкурентное преимущество более надёжным объектам.



НАТАЛЬЯ ПОРОХОВА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ
ИССЛЕДОВАНИЙ
И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ
АНАЛИТИЧЕСКОГО
КРЕДИТНОГО
РЕЙТИНГОВОГО
АГЕНТСТВА (АКРА):

– По результатам конкурентного отбора мощности (КОМ) на 2020 год цена на мощность в европейской части России сложилась на 26% ниже ценового потолка, в Сибири – на 12%. В европейской части России до сих пор не закончена программа ДПМ, ожидаются новые вводы атомных электростанций, и поэтому в перспективе 5–7 лет достижение ценой мощности ценового потолка возможно только при значительном увеличении объёмов выводов оборудования. А вот в Сибири, где не будет новых вводов, достижение ценового потолка в ближайшие годы возможно.

Для рекордного числа ТЭС особую актуальность приобретает проблема продления паркового ресурса: пик выводов электростанций в СССР пришёлся на 1970-е годы. Мощности ТЭС увеличились за 1970-е годы на 40 ГВт, за 1980-е – ещё на 29 ГВт. Отмена ценового потолка повышает привлекательность инвестиций в модернизацию, но вряд ли станет катализатором немедленного роста инвестиций, так как пока цены на мощность далеки от ценового потолка, да и сами уровни ценовых потолков ниже средних уровней окупаемости проектов модернизации на 50%. Если стоимость мощности на КОМ достигнет ценовых потолков, то дополнительная выручка генерирующих компаний по сравнению с 2017 годом составит 27 млрд рублей, что меньше текущих затрат генерирующих компаний на модернизацию.

Потребности в инвестициях в модернизацию генерирующего оборудования в России оцениваются не менее чем в 2 трлн рублей. В ряде стран проекты по модернизации поддерживают по аналогии с механизмом ДПМ, но плата по таким проектам в 2–3 раза меньше, чем у новых станций.



ВЛАДИМИР СКЛЯР,
ГЛАВА
АНАЛИТИЧЕСКОГО
ДЕПАРТАМЕНТА
ПО РОССИИ
ИК «РЕНЕССАНС
КАПИТАЛ»:

– Отмена потолка цены КОМ – это более долгосрочная мера по стимулированию инвестиций в сектор, в том числе и в модернизацию устаревшего оборудования, чем ДПМ-2 (или ДПМ-штрих), который скорее является инструментом ручного управления. Изначально планом реформы электроэнергетики и предусматривалась либерализация рынка мощности с конвергенцией цен между старой мощностью и блоками ДПМ, которые будут в режиме реального времени давать экономические сигналы к постройке или обновлению мощности в отдельно взятых зонах свободного перетока. Тем не менее результатов придётся ждать дольше, чем кажется: инвесторы должны поверить в регуляторную стабильность и неизменность новых правил игры на КОМ-аукционе. Потребуется вывод излишней мощности в систему, давящий на цену КОМ, а также, чтобы избежать излишних предпочтений при отборе для ТЭЦ, потребуется более действенный механизм замены так называемой дорогой генерации, работающей в режиме когенерации.

С проектами, которые окупаются за 8–10 лет, инвесторам сложно начать модернизацию в условиях избытка мощности и регуляторной нестабильности. На то, чтобы достичь нужных темпов инвестиций в обновление основных фондов, уйдёт несколько лет. С нашей точки зрения, механизм ДПМ, доказавший свою работоспособность, – более эффективный способ начать масштабное обновление сектора в среднесрочной перспективе.

По нашим расчётам, запуск ДПМ-2 на объём средств, которые сейчас потребители платят по первой волне ДПМ, позволит до 2025 года обновить все тепловые мощности старше 50 лет без единого дополнительного тарифного рубля для потребителей.

5 сентября правительство утвердило поправки, отменяющие потолок цен на конкурентном отборе мощности (КОМ). Нововведение начнёт работать только в случае возникновения дефицита на энергорынке. Позволит ли эта мера осуществить модернизацию отрасли или потребуются вводить дополнительные механизмы? На этот вопрос отвечают наши эксперты.



АЛЕКСАНДР ГРИГОРЬЕВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА
ИНСТИТУТА ПРОБЛЕМ
ЕСТЕСТВЕННЫХ
МОНОПОЛИЙ:



– В самом ближайшем будущем отмена ценового потолка не приведёт к росту цен, но уже в 2021–2022 годах мы столкнёмся с проблемой избыточного ценового давления сектора генерации на экономику. Примерно в 2015 году Минэнерго рассматривало вариант наименьшей цены в 60 тысяч рублей, но потом отказалось от этой идеи. Сегодня обсуждается отказ от верхнего предела цены, но о возможности аналогичных шагов по нижнему пределу не говорится, даже с учётом того, что это уже ничего потребителю не даст.

Сложившаяся система отношений в отрасли имеет явный перекос в одну сторону и не способствует росту экономики России. Мы знаем о закрытых отечественных производствах, ставших неконкурентными в результате роста цен, но нет ни одной электростанции, которая была бы закрыта по причине того, что её электроэнергия стала невостребованной у потребителей из-за слишком высокой стоимости. Потребитель платит за всё: обеспечение гарантированного и ускоренного возврата инвестиций по ДПМ, исчезающие с деньгами сбыты, перерезерв и прочие особенности нашего рынка.

Никакие механизмы не смогут обеспечить модернизацию отрасли, если будет отсутствовать платёжеспособный спрос со стороны потребителей, у которых нет гарантированного сбыта своей продукции и которые вынуждены бороться за выживание в мировой конкурентной борьбе. Если наши потребители «лягут» под грузом роста цен на электроэнергию, то следующими на очереди окажутся уже энергетики с тем же печальным результатом.



НИКОЛАЙ ПОСПЕЛОВ,
КОНСУЛЬТАНТ
VYGON
CONSULTING:



– Цена КОМ постепенно снижает своё значение для экономики энергосектора. Причина этому – растущая доля поступлений от инвестиций в новые электростанции и мусоросжигательные ТЭС. КОМ формирует сегодня только треть выручки от продажи мощности ТЭС и около 7% в розничной цене на энергию.

Параметры КОМ устанавливает правительство, которое, рассчитывая предельные точки и наклон спроса, оказывает прямое воздействие на цены. Тем самым искажаются рыночные сигналы и без того ослабленного конкурентного отбора генерации.

Отмена ценового потолка мощности в КОМ едва ли станет оптимальным инструментом для запуска программы модернизации. Цена в отборе фиксируется только на год, что снижает привлекательность капиталоемких инвестиций. Отказ от предельного уровня КОМ мог бы стимулировать вывод наименее эффективных мощностей в расчёте на рост цен. Но это вряд ли сработает в первой ценовой зоне, где отборы на 2017–2020 годы прошли с профицитом в 17 ГВт. Кроме того, возможна ситуация, когда снижение предложения не вызовет ожидаемого роста цены КОМ. Это произойдёт в том случае, если Минэнерго в условиях дефицита мощности проведёт дополнительные отборы новой генерации.

При этом исключение предельного уровня КОМ более позитивно для рынка, чем сохранение ручного механизма ценообразования. В такой логике возможно стратегически правильно осуществлять требуемую модернизацию (исходя из текущих финансовых результатов и правил рынка), не внедряя новые искусственные механизмы возврата вложений.



ФЁДОР ВЕСЕЛОВ,
ЗАВЕДУЮЩИЙ
ОТДЕЛОМ
НАУЧНЫХ ОСНОВ
РАЗВИТИЯ СИСТЕМ
ЭНЕРГЕТИКИ
ИНЭИ РАН:





– Предложение об отмене потолка цены КОМ – простое и с точки зрения рынка красивое решение, однако его способность снять все инвестиционные задачи отрасли вызывает большие сомнения. Например, точечные потребности в новой мощности было бы целесообразно обеспечивать через тендерный, конкурентный механизм для широкого круга инвесторов (включая потребителей), с определёнными гарантиями оплаты проектов с наименьшей нормированной ценой электроэнергии.

Вместе с тем изменение ценовой политики на КОМ необходимо для запуска основной массы проектов обновления действующих электростанций, которые не дают большого прироста мощности и во многих случаях дешевле строительства новой генерации. Важно, чтобы рынок, с одной стороны, стимулировал к выводу неэффективных и лишних мощностей, а с другой – предоставлял конкурентные условия для реконструкции и технического перевооружения остальных, при этом минимизируя изменение оптовой цены для потребителей, в том числе с учётом сдерживания роста цены рынка на сутки вперёд при изменении ценового профиля при обновлении ТЭС. Целевой уровень цены КОМ можно определить на основе количественных расчётов необходимой выручки для проектов обновления.

Побудительный мотив для участников рынка может быть создан, например, через условия допуска на общий КОМ с обязательствами обновления определённой доли своих действующих электростанций в заданные сроки. Другой вариант – выделить отдельный сегмент рынка мощности, в котором конкурируют проекты обновления, а при недостаточности предложения уже задействуются тендерные процедуры на вводы новой мощности.

16 | Взаимовыгодные блоки на финише ДПМ

 Александра БЕЛКИНА

 Аслан ШАОЕВ,
Дмитрий БЕРДАСОВ

В 2017 году в России будут введены последние крупные энергоблоки по программе строительства новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). В конце августа «Интер РАО» запустило крупнейший ДПМ-блок на Пермской ГРЭС. Как и заработавший в начале лета новый энергоблок Верхнетагильской ГРЭС, он снабжён дополнительной «финансовой опцией» – специальными инвестконтрактами (СПИК), выгодными как энергетикам, так и регионам.

ОПРОБОВАЛИ СХЕМУ НА УРАЛЕ

Первым подписанным и вступившим в силу СПИКом, в рамках которого «Интер РАО», гарантируя стабильный рост налоговых платежей в регионе, получило льготы по имущественным налогам, стал контракт со Свердловской областью. Энергоблок № 12, запущенный в июне на Верхнетагильской ГРЭС, позволил сохранить на энергокарте России станцию, построенную больше 60 лет назад.

СПИК – механизм взаимовыгодный, солидарны и председатель правления ПАО «Интер РАО» Борис КОВАЛЬЧУК, и врио губернатора Свердловской области Евгений КУЙВАШЕВ: регион получает дополнительные налоговые доходы, но при этом предоставляет льготы энергетикам, которые в ответ остаются налоговыми резидентами территории. По словам Евгения Куйвашева, льготы – речь идёт о льготах по налогу на имущество – предоставляются под создание новых рабочих мест.

СПИК действует, если налог на прибыль не упадет ниже установленной суммы. По сути, «Интер РАО» гарантирует, что прибыль ГРЭС будет оставаться в ре-

гионе, формируя базу для налога на прибыль. Отчисления по этому налогу в пользу области к 2019 году вырастут до 600 млн рублей в год (уже в 2018 году налог составит около 430 млн рублей). «Интер РАО» же в течение пяти лет по налогу на имущество будет экономить по 100 млн рублей в год. Таким образом, заплатив за пять лет чуть менее 3 млрд рублей налогов в местный бюджет, «Интер РАО» до 20% от этой суммы сэкономит в виде льготы по налогу на имущество.

Эффект для региона достигается за счёт ожидаемого роста прибыльности ГРЭС после ввода нового блока. По условиям ДПМ блок будет получать от оптового энергорынка повышенные выплаты за мощность. По оценке Фёдора КОРНАЧЁВА из «Райффайзенбанка», выплаты составят более 600 тысяч рублей за 1 МВт в месяц против 120 тысяч рублей за 1 МВт в месяц,

Верхнетагильская ГРЭС, запуск энергоблока № 12. Слева направо: гендиректор ООО «Интер РАО – Инжиниринг» Юрий ШАРОВ, врио губернатора Свердловской области Евгений КУЙВАШЕВ, председатель правления ПАО «Интер РАО» Борис КОВАЛЬЧУК, гендиректор ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» Тимур ЛИПАТОВ, директор Верхнетагильской ГРЭС Андрей ЛЕВИТОВ



которые на Урале получает старая мощность. Аналитик отмечает, что эффект от СПИКа для «Интер РАО» при EBITDA в районе 100 млрд рублей может достигать 0,1% EBITDA. По его оценке, новый энергоблок Верхнетагильской ГРЭС должен генерировать выручку, превышающую 6 млрд рублей в год. «По сути, занимая такую проактивную позицию, «Интер РАО» пытается сэкономить на налоге на имущество (получить льготу), выплачивая региональную составляющую налога на прибыль (17%) в бюджет Свердловской области», – отмечает аналитик.

ЗАКРЕПИЛИ УСПЕХ

Подобная форма партнёрства оказывается выгодна обеим сторонам, так что практика, опробованная в Верхнем Тагиле, уже распространяется и в других регионах, отмечают в «Интер РАО». Инвестконтракт по крупнейшему блоку на 861 МВт, введённому в рамках ДПМ на Пермской ГРЭС, подписали с администрацией региона 23 августа. Он вступит в силу после того, как региональный парламент проголосует за законопроект, легитимизирующий подобные соглашения на территории края. Ожидается, что это случится осенью текущего года. Представитель «Интер РАО» не стал раскрывать условия инвестконтракта, предложив дождаться решения краевых депутатов.

Борис Ковальчук отметил, что если в прошлом году налоговые платежи ГРЭС в Пермском крае составляли около 500 млн рублей, то в нынешнем они превысят 700 млн рублей и продолжат расти в дальнейшем. Как

Механизм СПИК, давно прописанный в законодательстве, до сих пор ни разу не применялся. В обмен на скидки по налогу на имущество местные власти получают стабильный объём налоговых поступлений в региональный бюджет

сообщил врио главы региона Максим РЕШЕТНИКОВ, на полученные в виде налогов деньги региональные власти намерены достроить Дом культуры в городе Добрянка, где расположена Пермская ГРЭС. Борис Ковальчук предложил за счёт средств компании пристроить в ДК спортивный блок.

Аналогичный специнвестконтракт «Интер РАО» подписало и с властями Башкирии по проекту ДПМ на Затонской ТЭЦ – он вступит в силу после завершения строительства нового энергоблока (пуск должен состояться до конца 2017 года).

«СПИК – это инструмент выстраивания взаимоотношений между региональными властями и инвестором, вложившим в промышленный проект от 750 млн рублей. Примеров заключения таких контрактов в энергетике до сих пор не было, – отмечает Елена АНИСИМОВА из АКРА. – Государство обеспечивает инвестору на протяжении срока действия контракта стабильность налоговых условий в случае изменения

Мощность нового энергоблока Верхнетагильской ГРЭС – 447 МВт, его КПД окажется одним из лучших в России



МОДЕРНИЗАЦИЯ

налогового законодательства, возможность значительного снижения ставки по налогу на прибыль и ставок региональных налогов при соблюдении ими определённых условий».

ЛЕТНИЕ ВВОДЫ: САМЫЙ НУЖНЫЙ...

Ввод нового энергоблока на Верхнетагильской ГРЭС, как уже было сказано, фактически сохранил станцию на энергокарте России.

«Без нового энергоблока её судьба была бы предрешена. Через 5–6 лет нам пришлось бы полностью вывести из эксплуатации станцию, основные мощности которой были построены в 1950–1960-х годах. Теперь ввод новых энергомощностей улучшит основные показатели надёжности и производственной эффективности Верхнетагильской ГРЭС, а также повысит её конкурентоспособность на оптовом рынке электроэнергии и мощности», – заявил глава «Интер РАО» Борис Ковальчук на церемонии торжественного запуска станции.

Мощность парогазового энергоблока составляет 447 МВт, его КПД окажется одним из лучших в России. В рамках электрического цикла он составляет 58,5% против 38,5% в среднем по старым мощностям Верхнетагильской ГРЭС. Основное оборудование включает газовую турбину и генератор Siemens, паровую турбину с генератором производства компании «Силовые машины» и котёл-утилизатор трёх давлений от Подольской инжиниринговой компании «ЗИОМАР». Инвестиции в проект ДПМ составили 20 млрд рублей без налога на добавленную стоимость, сообщил Борис Ковальчук. Финансовой эффективности проекта способствовал тот факт, что основное оборудование для него было закуплено ещё до девальвации рубля, пояснил глава «Интер РАО».

Энергоблок заменит изношенное угольное оборудование I–IV очереди станции, выведенное из эксплуатации в 2016 году и в начале 2017-го. Ранее установленная мощность Верхнетагильской ГРЭС составляла более 1,6 ГВт, затем из эксплуатации было выведено 882 МВт устаревших угольных мощностей. Оставшиеся переведены на газ. Теперь, после запуска нового блока, мощность станции составит около 1,2 ГВт. В будущем при наличии финансовых инструментов и благоприятной экономической конъюнктуры «Интер РАО» не исключает вариант строительства ещё одного блока для восстановления первоначальной мощности ГРЭС, добавил Борис Ковальчук.

...И САМЫЙ МОЩНЫЙ

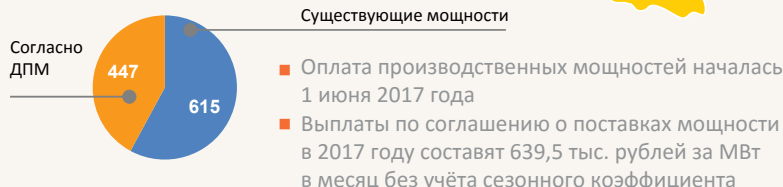
Запуск четвёртого энергоблока Пермской ГРЭС стал знаковым событием для всей российской энергетики. Номинальная мощность оборудования, поставленного на Пермскую ГРЭС (в том числе турбин Siemens), составила 800 МВт. В ходе строительства мощность блока удалось существенно увеличить – аттестованная мощность, за которую «Интер РАО» будет получать плату с участников энергорынка в рамках ДПМ,

Введение в эксплуатацию новых эне по договорам о предоставлении



Верхнетагильская ГРЭС (блок № 12)

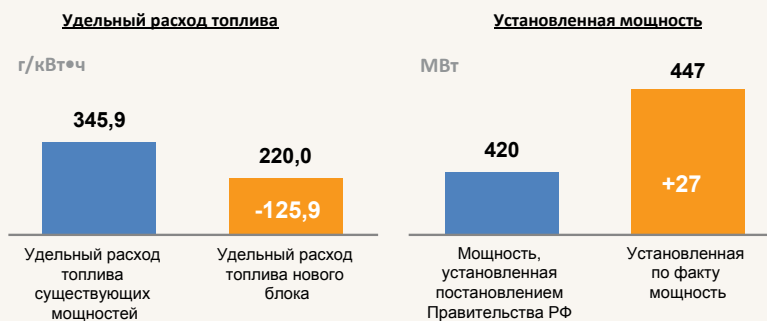
Строительство этого блока в рамках инвестирования ДПМ стало возможным благодаря мощностям Серовской ГРЭС*



* Распоряжение Правительства Российской Федерации от 02.02.2016 № 132-р

Технические характеристики нового блока

- Тип оборудования – парогазовая установка
- Тип топлива – природный газ, резервное – мазут
- Коэффициент эффективности – 58%



С 2009 года ГК «Интер РАО» запуст

составила 861 МВт. Специалисты Пермской ГРЭС осенью планируют провести переаттестацию блока и ещё увеличить его заявленную мощность – до 900 МВт. Однако в рамках ДПМ компания сможет получать оплату только за 880 МВт (мощность, указанная в ДМП, плюс разрешённое отклонение в 10%). Впрочем, дополнительная мощность позволит компании увеличить выработку, повысив выручку на рынке «на сутки вперёд». Экономическая рентабельность нового оборудования также обусловлена его техническими характеристиками. КПД блока, в проект которого было вложено 40 млрд рублей (с НДС), по теплу составляет 57%. Удельные расходы топлива (газа) составят 215 г на кВт·ч – в полтора раза меньше, чем у старых блоков Пермской ГРЭС.

ИНЖИНИРИНГУ ЕЩЁ ЕСТЬ ЧЕМ ЗАНЯТЬСЯ

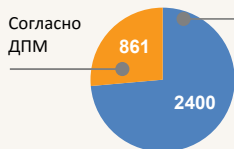
«Модернизация крайне необходима энергетической отрасли, и Верхнетагильская и Пермская ГРЭС – хорошие примеры на этом пути. Нам нужно искать финансовые механизмы для распространения этого

Мощностей в рамках инвестиций и мощности (ДПМ) «Интер РАО»



Пермская ГРЭС (блок № 4)

Новая Пермская ГРЭС – самый мощный парогазовый энергоблок в Единой энергетической системе России



Существующие мощности

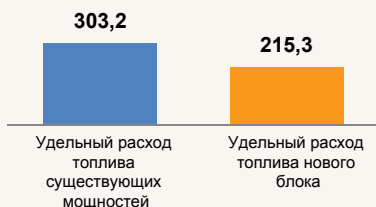
- Оплата производственных мощностей началась 1 августа 2017 года
- Выплаты по соглашению о поставках мощности в 2017 году составят 677,2 тыс. рублей за МВт в месяц без учёта сезонного коэффициента

Технические характеристики нового блока

- Тип оборудования – парогазовая установка
- Тип топлива – природный газ
- Коэффициент эффективности – 56,4%

Удельный расход топлива

г/кВт*ч



Установленная мощность

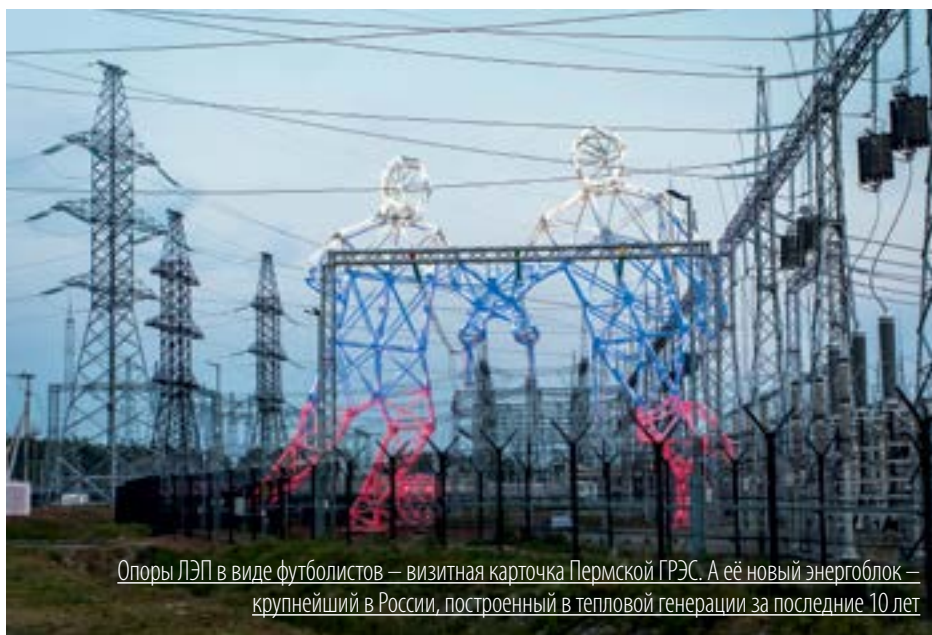
МВт



Мощности 5607 МВт новых мощностей

опыта, – считает глава «Интер РАО». – Разработка и принятие программы модернизации отрасли, в частности введение «ДПМ-штрих», позволит улучшить состояние энергосистемы России и станет базой для дальнейшего развития отечественных инженеринговых компаний».

В дальнейшем инженеринговое подразделение «Интер РАО» должно быть загружено в рамках проектов «ДПМ-штрих» – генераторы надеются, что федеральные власти одобряют этот сценарий модернизации отрасли. Компании ещё предстоит построить и ввести около 1,5 ГВт на пяти электростанциях в Калининградской области и Башкирии. Построенный в рекордные сроки энергоблок Пермской ГРЭС – чуть более чем за 2 года – довёл общий объём новых вводов «Интер РАО» по ДПМ до 5 ГВт, отметил генеральный директор «Интер РАО – Управление электрогенерацией» Тимур ЛИПАТОВ. Параллельно с новым вводом компания продолжает выводить неэффективные и устаревшие мощности. Из более 4 ГВт, запланированных к выводу, прекращена эксплуатация уже более 2 ГВт. ■



Опоры ЛЭП в виде футболистов – визитная карточка Пермской ГРЭС. А её новый энергоблок – крупнейший в России, построенный в тепловой генерации за последние 10 лет



Машина типа SGen5-1200A – новейшая разработка в области генераторов с воздушным охлаждением. Верхнетагильская ГРЭС – первая в мире электростанция, на которой установлена эта новинка

Пуск, которого ждали

Поставщиком энергетического оборудования для нового парогазового энергоблока мощностью 420 МВт Верхнетагильской ГРЭС выступило ПАО «Силловые машины».

Для нового современного энергоблока ПАО «Силловые машины» изготовило паровую турбину мощностью 130 МВт, турбогенератор в комплекте с системой возбуждения, газовую турбину и генератор. Также специалисты компании обеспечили пусконаладку, шефмонтаж и ввод в эксплуатацию оборудования ПГУ.

ТУРБОНОВАЦИИ

Самая яркая особенность верхнетагильской турбины – совмещённый цилиндр высокосреднего давления с реактивным облопачиванием левого и правого потоков. Совмещённый цилиндр с подводом высокотемпературного пара из котла двух давлений такого типа на «Силловых машинах» изготовили впервые, и именно для Верхнетагильской ГРЭС.

Если говорить о цилиндре низкого давления, то у него тоже есть конструктивная особенность в виде семи ступеней в каждом потоке – вместо традиционного исполнения из трёх, четырёх или пяти ступеней. Это обусловлено требованиями по уровню давления пара третьего контура.

Есть и ряд других новшеств: концевые уплотнения цилиндра высокого давления – новаторская, запатентованная разработка конструкторов «Силловых машин», герметичные уплотнения клапанов и прочее. Все эти решения ранее были реализованы в турбинах, изготовленных в последние годы, но в одной машине они встретились впервые. Поэтому Верхнетагильскую турбину К-130 по праву можно назвать головным образцом.

ДАВИМ НА ГАЗ!

Важный момент – более 60 лет, с 1956 года, работавшая на угле Верхнетагильская ГРЭС исправно питала энергией потребителей области и поставляла им тепло. В 2016 году энергетики вывели из эксплуатации изношенное угольное оборудование I–III очередей, а в начале 2017-го – IV очереди. Неэффективные выведенные мощности заменили на современное, экологичное и гораздо более конкурентоспособное на оптовом рынке электроэнергии и мощности газовое оборудование.

Помимо оборудования паровой части «Силловые машины» также поставили в Верхний Тагил газотур-





devishvilvejournal.com/

На Верхнетагильской ГРЭС, как и на других станциях, можно найти «визитки» заводов «Силовых машин». На фото – табличка «Электросилы» 1956 года

бинную установку. В неё вошли газовая турбина SGT5-4000F, генератор SGen5-1200A и полный комплект вспомогательного оборудования производства ООО «Сиенс технологии газовых турбин» – совместного предприятия «Силовых машин» и концерна «Сиенс».

Запуск ПГУ-420 увеличит коэффициент полезного действия основного цикла станции с 35 до 45,4%, повысит надёжность работы предприятия, снизит уровень выбросов. Общая электрическая мощность Верхнетагильской ГРЭС теперь составит 1062 МВт.



Александр ПОПОВ

Генератор и турбину для нового блока доставили на Верхнетагильскую ГРЭС сначала морем, а потом автопоездом «Матильда»

Аслан ШАФЕВ



СПРАВКА

ВЕРХНЕТАГИЛЬСКАЯ ГРЭС – один из основных поставщиков электроэнергии в Свердловской области. Её строительство было начато в 1951 году. Первый агрегат был запущен в мае 1956 года. Изначально ГРЭС должна была обеспечивать электрической энергией Новоуральский электрохимический комбинат. Однако сегодня основное количество выработанной электроэнергии распределяется по сетям Свердловской области. Электростанция ежегодно вырабатывает около 7 млрд кВт·ч, а также снабжает теплом город Верхний Тагил. 26 марта 2013 года началось строительство нового парогазового энергоблока (ПГУ-420), одного из наиболее современных и эффективных в своём классе. 21 июня 2017 года энергоблок был запущен в эксплуатацию.

22 | Михаил КОНСТАНТИНОВ: «Термин «неотключаемые потребители» должен стать рудиментом»

В финале весенней сессии – 2017, которая в этом году затянулась до конца июля, депутаты Государственной думы РФ обсудили и частично приняли ряд знаковых для электроэнергетической отрасли законов. Они ориентированы прежде всего на рост прозрачности сектора и борьбу с неплатежами. Как энергетики участвуют в разработке нормативной базы, журналу «Энергия без границ» рассказал член правления – руководитель блока правовой работы ПАО «Интер РАО» Михаил КОНСТАНТИНОВ, занявший этот пост в ноябре 2016 года.

Считается, что основная проблема, над которой в последнее время работают юридические подразделения российских энергокомпаний, – формирование правовой среды по снижению дебиторской задолженности потребителей за энергоресурсы. В прошлом году был принят закон, повысивший ответственность для неплательщиков и должников энергорынка. Но уже сейчас вновь ведутся разговоры о необходимости дальнейшего ужесточения законодательства для борьбы с неплатежами.

Какова ваша позиция по данному вопросу?

Надо чётко понимать: дебиторская задолженность – это нормальное явление. Без неё не работает, по сути, ни одна компания, оказывающая финансовоёмкие услуги. Практически в любом секторе реальной экономики большинство сделок на рынке предполагает наличие аванса и окончательного расчёта. А вот просроченные долги в бизнес-среде должны восприниматься как асоциальная форма поведения. Борьба с ними не только отнимает силы, которые могли бы быть потрачены с большей пользой, но и требует финансовых издержек и снижает эффективность.

Конечно, бывают объективные ситуации, когда люди и компании действительно не могут заплатить вовремя. В отдельных случаях можно и нужно принимать решение о реструктуризации, об иных формах урегулирования ситуации. Это допустимо и нормально, потому что без электроэнергии сегодня действительно никто не может полноценно жить и работать. Но когда мы видим



ДОСЬЕ

**КОНСТАНТИНОВ
МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Родился в 1968 году.

Окончил Тверской институт экологии и права, кандидат юридических наук. В 2010–2012 годах – начальник юридической дирекции ОАО «Собинбанк», впоследствии руководитель блока корпоративных и имущественных отношений ПАО «Интер РАО». С 2016 года – член правления – руководитель блока правовой работы ПАО «Интер РАО».

хроническую покупку электроэнергии, по сути, в кредит, когда потребители не рассчитываются по три-пять-восемь месяцев, мы понимаем, что, возможно, договор заключался без намерения исполнять его финансовые условия. Руководитель, подписавший договор, не может не понимать своей ответственности, не осознавать последствий своих действий. И если взятые на себя обязательства не исполняются, мне чаще всего хочется сказать в лицо такому руководителю, что этот договор заключён преднамеренно с неблагоприятными целями.

Поэтому, на мой взгляд, рано заканчивать дискуссию по поводу включения в Уголовный кодекс Российской Федерации статьи об ответственности за неправомерное потребление электроэнергии. В Уголовном кодексе предусмотрено понятие «кражи, совершенной из нефтепроводов, нефтепродуктопроводов, газопроводов», но бездоговорное потребление электроэнергии не является таковым деянием. Указывать на такие проблемы и предлагать решения для их устранения, полагаю, и есть одна из наших основных задач в сотрудничестве с органами власти.

Вообще, судиться за неоплаченную электроэнергию – это рудимент современного общества. В нормальной ситуации эти судебные споры должны быть по определению исключены, потому что генерирующая компания должна заплатить за газ или уголь и при этом должна получить деньги от потребителя за поставленную на рынок энергию. А у нас сейчас энергосбытовой сегмент не имеет возможности получить расчёт в уста-

новленный договором срок. Более того, для добросовестного исполнения договоров сбытовые компании вынуждены брать кредиты.

В этих условиях вы поддерживаете идею о максимальном переходе на предоплатные схемы на энергорынке?

Да. Мы как диверсифицированный холдинг, владеющий и сбытовым, и генерирующим сегментом, конечно, заинтересованы в правовом поле (или культуре), которое обеспечивает нам получение денежных средств до отпуска товара. Либо в моменте «товар – деньги». Но это идеальная модель. Мы опять возвращаемся к вопросу о специфике нашего товара, который лежит в основе существующей цивилизации, и о социальной роли электроэнергетики. Тогда надо переходить к вопросу о правильном планировании расходов потребителем, в том числе бюджетным, и об определении приоритетов: какой товар ему сегодня важнее? По сути, мы должны работать в любых условиях, если все стороны исполняют свои обязательства. Тогда проблем не будет. Но на рынке ещё слишком много тех, кто не готов играть по-честному, по установленным правилам.

В последнее время проблема так называемых неотключаемых потребителей является одной из основных в борьбе с неплатежами. Как вы относитесь к этой группе клиентов?

Такого термина, как «неотключаемые потребители», априори быть не должно, он должен стать рудиментом. Есть два термина: «потребитель электроэнергии» и «потребитель электроэнергии, за которого платят». Во втором случае нужен понятный механизм заявок и распределения средств федерального, регионального либо местного бюджета. Но «неотключаемый потребитель» в терминах существующей культуры означает «потребитель, который может не платить, и ему за это ничего не будет». Однако хотелось бы подчеркнуть: если руководители таких организаций считают, что они не заплатят, а им за это ничего не будет, – они неправы.

В Омске суд впервые в России принял решение изъять часть недвижимости за долги перед «Омск РТС» (теплосбытовая «дочка» «Интер РАО»). – Прим. ред.). Намерены ли вы распространять эту практику и на другие регионы?

Предприятия Группы «Интер РАО» – не девелоперские компании, и обращение взыскания на имущество должника в виде объекта недвижимого имущества – это практика, которая не будет распространённой. Ведь мы теперь полученное недвижимое имущество либо должны использовать сами, при этом сократив расходы в инвестпрограмме на строительство аналогичного имущества (это хорошо: мы не потратим деньги на создание нового, необходимого нам в нашей деятельности), либо должны его продать, получив из выручки номинал наших требований, а разницу вернуть



ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ – ЭТО НОРМАЛЬНОЕ ЯВЛЕНИЕ. А ВОТ ПРОСРОЧЕННЫЕ ДОЛГИ В БИЗНЕС-СРЕДЕ ДОЛЖНЫ ВОСПРИНИМАТЬСЯ КАК АСОЦИАЛЬНАЯ ФОРМА ПОВЕДЕНИЯ

потребителю. Но это непросто с точки зрения времени и трудозатрат.

В последнее время «Интер РАО» начало активно участвовать в судебных процессах за рубежом. Стало ли это отдельным направлением вашей работы? Как вы оцениваете судебные перспективы и вероятность досудебного урегулирования в каждом конкретном случае?

Для любой крупной компании суд – это плохо: это крайняя мера выяснения отношений и установления справедливости. Мы исходим из того, что любые спорные ситуации должны решаться путём переговоров. Конечно, если это не получается, то необходимо использовать иные процессуальные способы защиты. При этом блок правовой работы ПАО «Интер РАО» обладает достаточными профессиональными навыками и ресурсами для обеспечения и организации успешной судебной защиты интересов компаний Группы за рубежом.

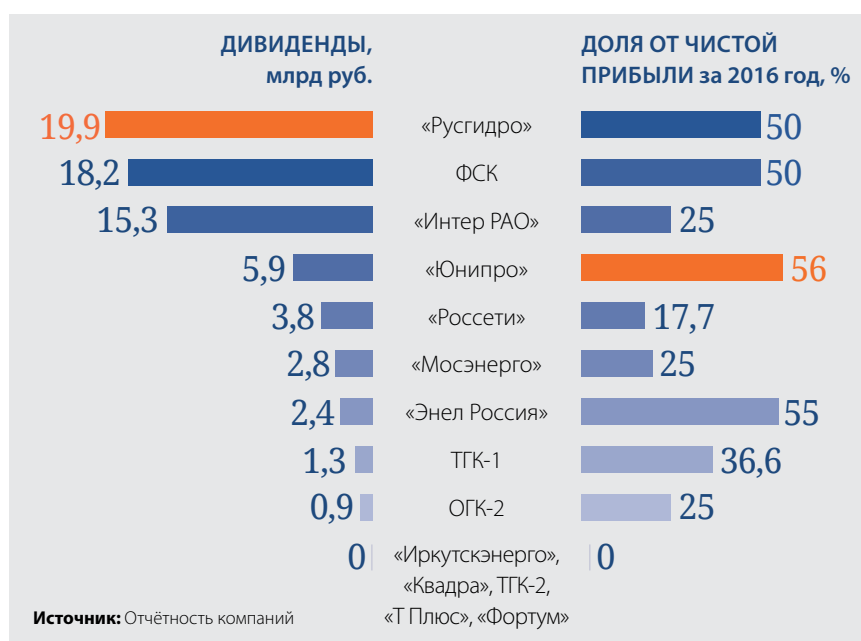
Я бы не стал утверждать, что Группа начала именно активно участвовать в судебных процессах за рубежом – это рабочий процесс. Безусловно, когда контрагент грубо нарушает свои контрактные обязательства, у нас просто не остаётся других способов защиты своих интересов и прав, кроме обращения в суд. Яркий пример – иск против правительства Грузии, который подали наши дочерние компании в Нидерландах в связи с нарушением грузинской стороной своих обязательств, что повлекло убытки. Поскольку позиция компаний Группы «Интер РАО» всегда основывается на неопровержимых аргументах в свою защиту, мы считаем, что перспективы успешного завершения судебного разбирательства по праву высоки.

Ещё один пример: компании Группы «Интер РАО» принимают все необходимые меры по защите своих интересов и деловой репутации в ходе внесудебного разбирательства в Центре медиации при Государственной прокуратуре Республики Эквадор. Пока говорить о судебной перспективе этих дел рано – мы надеемся на успешное завершение переговоров, тем более что повод для оптимизма есть. ■

24 | Беспорные дивиденды: обзор ГОСА-2017 в электроэнергетике

Юрий ЮДИН

Годовые общие собрания акционеров (ГОСА) большинства российских энергетических компаний этим летом прошли без споров вокруг дивидендов (исключение – выплаты госкомпаний, дискуссия о которых возникла среди чиновников). Впрочем, совсем без громких событий не обошлось. Все они были связаны с кадровыми решениями.



Дата: 26 июня

Место проведения: Москва

Дивиденды: 19,9 млрд рублей

Председателем Совета директоров избран Юрий ТРУТНЕВ

Акционеры «Русгидро» решили направить на дивиденды 19,876 млрд рублей, или 50% от чистой прибыли по МСФО по итогам 2016 года. Доход на одну акцию по итогам прошлого года составил 4,66 копейки. Из почти 20 млрд рублей дивидендных выплат «Русгидро» в бюджет РФ поступит более 12 млрд рублей. В 2015 году дивиденды компании составили 15,011 млрд рублей, или 3,88 копейки на акцию. Таким образом, суммарные выплаты за 2016 год выросли на 32,4%.

На ГОСА также был переизбран Совет директоров «Русгидро», изменений в нём не произошло – в совет вошли 13 человек.



Дата: 29 июня

Место проведения: Москва

Дивиденды: 18,2 млрд рублей

Председателем Совета директоров избран Олег БУДАРГИН (председатель Совета директоров прежнего созыва)

Акционеры ФСК (входит в группу «Россети») направили на выплату дивидендов за 2016 год 18,185 млрд рублей, или 1,4 копейки на одну обыкновенную акцию. Размер дивидендов определён в соответствии с полученной директивой правительства РФ. Дивиденды за 2016 год составили 50% от скорректированной чистой прибыли по РСБУ (без учёта ненадёжных статей). Выплата стала крупнейшей за историю компании в абсолютных значениях. По итогам 2015 года ФСК направила на

дивиденды чуть менее 17 млрд рублей. Также 29 июня акционеры ФСК приняли решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2017 года в размере 0,1116473 копейки на акцию, что в сумме составило 1,423 млрд рублей. Решение о выплате промежуточных дивидендов принято ФСК «с учётом планируемых к получению дивидендных выплат по принадлежащему ФСК пакету акций «Интер РАО» (50% от планируемого к получению дивидендного дохода) с целью обеспечения баланса интересов акционеров и компании», пояснили в компании.

Вопрос об избрании Совета директоров и ревизионной комиссии был снят с повестки в ходе ГОСА 29 июня. Основным акционером ФСК является госкомпания «Россети», которой принадлежит 80,13% акций ФСК; напрямую Росимуществу принадлежит 0,59%

акций, миноритарным акционерам – 19,28% акций.

Распоряжением правительства РФ от 31 марта 2017 года были выдвинуты кандидаты в Совет директоров ФСК, среди которых не оказалось главы «Россетей» Олега Бударгина. При этом Совет директоров ФСК не утверждал и не публиковал список кандидатов в совет для избрания на годовом собрании. Совет директоров и ревизионную комиссию планируется избрать на внеочередном собрании акционеров, которое ориентировочно состоится в сентябре, заявил глава ФСК Андрей МУРОВ. Минэнерго РФ не видит рисков в том, что ФСК на время осталась без Совета директоров. Часть решений по работе ФСК может приниматься Советом директоров «Россетей», заявил заместитель министра энергетики РФ Вячеслав КРАВЧЕНКО.



Дата: 9 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 15,3 млрд рублей

Председателем Совета директоров избран Игорь СЕЧИН

Акционеры «Интер РАО» приняли решение выплатить дивиденды за 2016 год в размере 14,68 копейки на одну обыкновенную акцию. Всего на выплату дивидендов будет направлено 15,328 млрд рублей, что составляет 25% чистой прибыли компании по МСФО. В 2016 году она выросла в 2,6 раза и составила 61,3 млрд рублей. Также акционеры «Интер РАО» на годовом собрании переизбрали Совет директоров компании в прежнем составе. На первом после переизбрания заседании 9 июня главой Совета директоров избран Игорь СЕЧИН, его заместителем – Дмитрий ШУГАЕВ.



Дата: 23 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 5,9 млрд рублей

Председателем Совета директоров избран Клаус ШЕФЕР

Собрание акционеров «Юнипро» оказалось самым щедрым в этом году. 23 июня акционеры не только утвердили дивиденды за 2016 год в размере 9,4 копейки на одну акцию, но и решили выплатить дополнительные средства за первый квартал этого года – 1,7 копейки. Всего на выплату дивидендов за 2016 год направлено 5,906 млрд рублей, что составляет 56% чистой прибыли компании по РСБУ (10,49 млрд рублей – 33% к уровню 2015 года). Ещё 1,093 млрд будет выплачено в рамках дивидендной программы за первый квартал этого года. При этом ранее акционеры «Юнипро» одобрили решение о выплате дивидендов за девять месяцев 2016 года в размере 11,58 копейки на обыкновенную акцию, общая сумма выплат составила 7,3 млрд рублей. По итогам 2015 года на дивиденды было направлено 12,437 млрд рублей, что составило 80% от чистой прибыли компании по РСБУ. Также на собрании переизбран Совет директоров компании в составе 9 человек, все они набрали одинаковое количество голосов участников ГОСА – по 83,73%.



Дата: 30 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 3,8 млрд рублей
Председателем Совета директоров избран Александр НОВАК

Акционеры «Россетей» одобрили выплату дивидендов за 2016 год в размере 0,6 копейки на одну обыкновенную акцию и 36,8 копейки – на привилегированную. Всего на дивидендные выплаты по итогам прошлого года с учётом промежуточных дивидендов направлено 3,785 млрд рублей. «Россети» по итогам 2016 года получили 222,44 млрд рублей прибыли по РСБУ. Такой показатель был обусловлен повышением стоимости акций «дочек», находящихся на балансе «Россетей». Без учёта переоценки финансовых вложений чистая прибыль составила 21,4 млрд рублей.

Чистая прибыль «Россетей» по МСФО за прошлый год составила 74,6 млрд рублей. Глава «Россетей» Олег БУДАРГИН сообщил, что менеджмент «Россетей» изучит возможность выплатить в 2017 году промежуточные дивиденды за первое полугодие. Окончательное решение будет принято на основании финансовых результатов по итогам первого полугодия.

Главной сенсацией собрания акционеров 2017 года стало неизбрание в Совет директоров «Россетей» генерального директора компании Олега Бударгина. Его место занял гендиректор Российского энергетического агентства Минэнерго РФ Анатолий ТИХОНОВ. Отсутствие номинации в новый состав Совета директоров породило слухи об отставке Бударгина. Сам Олег Бударгин объяснил ситуацию решением правительства увеличить численный состав независимых директоров в «Россетях» и ФСК и добавил, что остаётся во главе компании.



Дата: 31 мая
Место проведения: Москва
Дивиденды: 2,8 млрд рублей
Председателем Совета директоров избран Кирилл СЕЛЕЗНЁВ

Акционеры «Мосэнерго» утвердили рекомендации Совета директоров и направили на выплату дивидендов 2,766 млрд рублей – на одну акцию пришлось 6,98 копейки. Ещё 8,3 млрд рублей осталось в распоряжении Общества. Чистая прибыль «Мосэнерго» по МСФО составила 13,4 млрд рублей, по РСБУ – 11 млрд рублей. Таким образом, на дивиденды направлено 20% от чистой прибыли по МСФО, или 25% от чистой прибыли по РСБУ. Дивиденды по итогам 2016 года будут выше предыдущих на 23%. Совет директоров переизбран в составе 13 человек.



Дата: 15 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 2,4 млрд рублей
Председателем Совета директоров избран Степан ЗВЕГИНЦОВ

Акционеры «Энел Россия» одобрили дивидендные выплаты по итогам 2016 года в размере 6,822 копейки на обыкновенную акцию. Суммарно на дивиденды компания направила по итогам 2016 года около 2,4 млрд рублей, что соответствует 55% чистой прибыли по МСФО за 2016 год (4,4 млрд рублей). По итогам 2015 года компания не выплачивала дивиденды в связи с убытком. Чистый убыток по МСФО за 2015 год составил 48,629 млрд рублей. На собрании акционеров также был переизбран Совет директоров, в который входят 11 человек.



Дата: 19 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 1,3 млрд рублей

Председателем Совета директоров избран Кирилл СЕЛЕЗНЁВ

Акционеры ТТК-1 утвердили выплату дивидендов по итогам 2016 года в размере 1,331 млрд рублей, что на 42% больше выплат по итогам 2015 года. Дивидендные выплаты составят 0,035 копейки на одну обыкновенную акцию, что в целом составило 36,6% чистой прибыли по РСБУ. 2,123 млрд рублей чистой прибыли, полученной в 2016 году, направлено в фонд накопления на инвестиционные цели, 181,8 млн рублей – в резервный фонд. Также акционеры избрали новый состав Совета директоров компании, в который вошли 11 человек.

ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ*, %



Источник: расчёты сайта «Переток.ру»

* Дивидендная доходность рассчитана для обыкновенных акций исходя из их цены при закрытии торгов на ММВБ в день проведения собрания акционеров (значение округлено по математическим правилам)



Дата: 2 июня
Место проведения: Москва

Дивиденды: 874 млн рублей
Председателем Совета директоров избран Денис ФЁДОРОВ
Акционеры ОГК-2 решили направить на дивиденды 25% чистой прибыли по РСБУ, что составляет 874 млн рублей. Выплату на одну обыкновенную акцию составили 0,825 копейки. Из чистой прибыли по итогам 2016 года в размере 3,496 млрд рублей в распоряжении компании останется 2,447 млрд рублей. На формирование резервного фонда будет направлено 174,8 млн рублей. Акционеры также избрали новый состав Совета директоров, в который вошли 11 человек.



ИРКУТСКЭНЕРГО
ЭНЕРГОУГОЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

Дата: 9 июня
Место проведения: Иркутск
Дивиденды: 0 рублей
Председателем Совета директоров избран Андрей ЛИХАЧЁВ
Акционеры «Иркутскэнерго» утвердили решение не выплачивать дивиденды по итогам 2016 года. Чистая прибыль «Иркутскэнерго» в 2016 году составила чуть менее 15,3 млрд рублей. В состав Совета директоров «Иркутскэнерго» на собрании акционеров переизбраны 9 из 11 человек. Новыми членами Совета директоров «Иркутскэнерго» стали директор по связям с общественностью «Эн+ девелопмент» Елена ВИШНЯКОВА и руководитель проекта «Эн+ девелопмент» Кирилл ОРЕХОВ. Они заменили директора по региональному развитию «Эн+ менеджмент» Александра ПТАШКИНА и директора по развитию «ЕвроСибЭнерго» Евгения ТИХОНОВА.

24 июля компания неожиданно для рынка объявила о созыве внеочередного собрания акционеров 25 августа. На него вынесен вопрос о передаче в аренду «Тельмамской ГЭС» трёх ГЭС Ангарского каскада за 149,19 млрд рублей в течение 10 лет.



Дата: 30 июня
Место проведения: Москва
Дивиденды: 0 рублей
Председателем Совета директоров избран Евгений ОЛЬХОВИК

Акционеры «Т Плюс» приняли решение не выплачивать дивиденды. Чистая прибыль компании по итогам 2016 года составила 323 млн рублей. По итогам 2015 года компания тоже не платила дивиденды. Также в ходе ГОСА был избран новый Совет директоров «Т Плюс». В него были переизбраны член правления, генеральный директор компании Борис ВАЙЗИНХЕР и прежний председатель Совета директоров «Т Плюс» Евгений Ольховик, которые находятся под арестом и обвиняются в даче взятки бывшему руководству Республики Коми. Ранее входивший в Совет директоров «Т Плюс» третий фигурант уголовного дела – бывший гендиректор «Вымпелкома», до этого возглавлявший «Т Плюс», Михаил СЛОБОДИН, находящийся сейчас за границей, не вошёл в новый состав Совета директоров. Всего в Совет директоров «Т Плюс» избраны 11 человек. Позднее Евгений Ольховик на первом заседании был заочно избран председателем Совета директоров.



Дата: 23 июня
Место проведения: Тула
Дивиденды: 0 рублей
Председателем Совета директоров избран Михаил СОСНОВСКИЙ

Акционеры «Квадры» приняли решение не выплачивать дивиденды по итогам 2016 года в связи с получением чистого убытка – 1,56 млрд рублей. Также на собрании акционеров был переизбран Совет директоров «Квадры». В новый состав не вошёл бывший генеральный директор «Русгидро», а затем председатель Совета директоров «Квадры» Евгений ДОД. В настоящий момент экс-топ-менеджер находится под домашним арестом до 22 сентября. В прошлом году Следственный комитет РФ предъявил ему и бывшему главному бухгалтеру «Русгидро» Дмитрию ФИНКЕЛЮ обвинение в мошенничестве. Место Евгения Дода в Совете директоров «Квадры» занял глава юридической дирекции «Онэксима» Сергей ПОДСЫПАНИН. Остальные 8 членов Совета директоров «Квадры» были переизбраны на новый срок.



Дата: 30 июня
Место проведения: Ярославль
Дивиденды: 0 рублей
Председателем Совета директоров избран Константин СЕЛИВАНОВ
Акционеры ТГК-2 решили не выплачивать дивиденды по итогам 2016 года в связи с отсутствием чистой прибыли по результатам 2016 года. Убыток ТГК-2 по РСБУ в 2016 году составил 2,3 млрд рублей, что в 1,6 раза больше, чем в 2015 году. Чистый убыток ТГК-2 по МСФО за 2016 год составил 443,06 млн рублей, что в 7,3 раза меньше, чем в 2015 году. Также акционеры переизбрали Совет директоров компании, в который входят 11 человек.





Дата: 29 июня
Место проведения: Челябинск
Дивиденды: 0 рублей
Председателем Совета директоров избран Маркус Хейкки Эрдем РАУРАМО
Акционеры «Фортума» приняли решение не выплачивать дивиденды по результатам 2016 года. Нераспределённую прибыль в размере 9,004 млрд рублей решено направить на накопления. В 2010–2015 годах компания также не выплачивала дивиденды, по итогам прошлого года на накопления было направлено почти 6,9 млрд рублей. В состав Совета директоров переизбраны 9 человек.



Линия по производству кабельной продукции завода «Таткабель»

27

Энергоинновации по-татарски

-  Александра БЕЛКИНА
-  Дмитрий ЧИСТОПРУДОВ

Российские энергетики всё активнее осваивают смежные сектора, пытаются оптимизировать отечественную электротехническую промышленность под современные требования рынка. Корреспондент журнала «Энергия без границ» побывала в одном из подобных центров, расположенном в Республике Татарстан, – на предприятии группы компаний «Инвэнт».

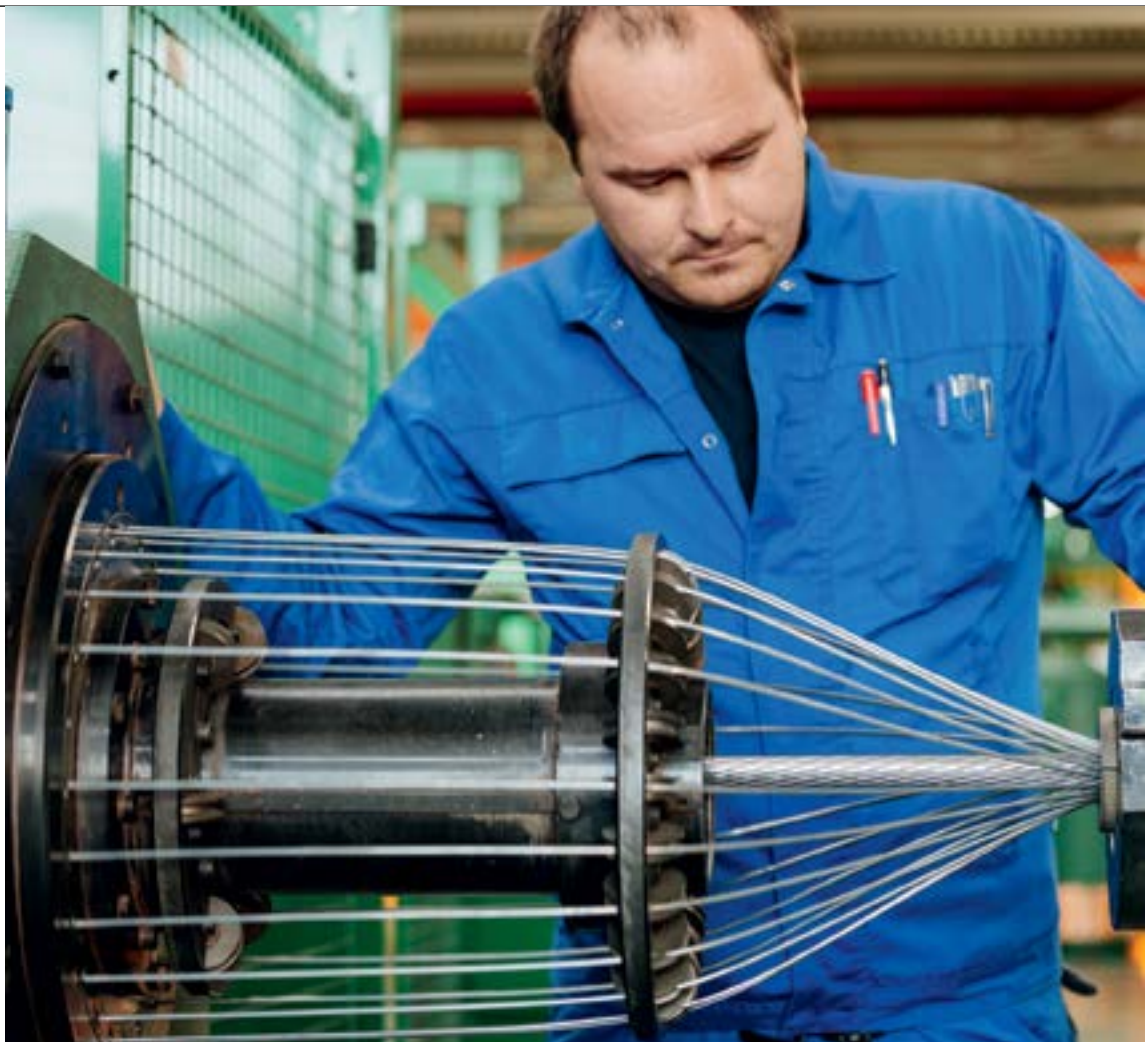
ИННОВАЦИИ

И

нновационное производство в представлении обывателей обычно связано с новейшими цехами, роботами и минимумом специалистов в белых халатах. Однако, как выясняется, на

практике всё обстоит не совсем так. Путь до одного из центров инновационных разработок в ТЭК – ГК «Инвэнт» – занимает около часа по далеко не лучшим дорогам в России. На производственной площадке, где выпускают электротехнику, изолированные трубы, реактивы для нефтяной промышленности и другую продукцию, зачастую не имеющую аналогов в России, расположено несколько старых корпусов, построенных ещё во времена СССР. Однако территория и здания находятся в идеальном состоянии, а персонал в цехах, в подтверждение обывательских представлений об инновационном производстве, практически не заметен.

«Это обманчивое впечатление, на наших производствах работают 1600 человек, – рассказывает генеральный директор ГК «Инвэнт» Тимур ШАРИФУЛЛИН. – Сейчас предприятия работают круглосуточно: основные производственные линии законтрактованы на 2–3 месяца вперёд. Летом, в период ремонтных кампаний, к 1600 постоянным работникам добавляется дополнительный сезонный персонал. Впрочем, термин «временный» к этим сотрудникам не совсем подходит: большинство из них, пройдя обучение, которое лето подряд возвращаются на наши производственные площадки».



Контроль качества на всех этапах производства кабеля гарантирует устойчивый спрос на продукцию «Таткабеля»

МОТИВАЦИЯ НАУКОЙ

Из разговора с сотрудниками «Таткабеля» становится понятно, почему люди готовы ездить сюда на работу не только из близлежащих посёлков, но и из столицы Татарстана.

«Мы не можем похвастаться сверхвысокими зарплатами – они у нас средние по региону, но сюда приходят не только ради денег, – говорит оператор кабельной установки Михаил. – Здесь есть уникальная научная лаборатория, позволяющая заниматься профессиональным развитием, карьерным ростом. Активное развитие предприятия в последние годы даёт каждому из нас шанс на личный рост».

Сердце инновационного развития ГК «Инвэнт» – региональный центр испытаний «Химтех» – представляет собой несколько лабораторий, оснащённых самым современным оборудованием. Здесь действительно много людей в белых халатах, причём как действующих

сотрудников, так и студентов, которые в будущем рассчитывают войти в штат компании. Фактически «Химтех» появился в результате частно-государственного партнёрства, это базовая площадка химических факультетов сразу двух университетов: Казанского государственного политехнического и Приволжского федерального. Проходя здесь практику, студенты получают уникальную возможность для проведения исследований, на основе которых пишутся не только дипломы, но и научные работы и диссертации, говорит генеральный директор «Химтеха» Вячеслав МАТБЕЕВ. Успешные разработки внедряются тут же, на площадке организуются всё новые производства. Нарботки «Химтеха» применяются при производстве электрического кабеля, изолированных труб и т. д. Сейчас лаборатория совместно с учёными из Казани подала заявку на участие в конкурсе по разработке и поставке сорбентов для нейтрализации

Разработки учёных и студентов ПФУ и КГТУ позволяют постоянно расширять продуктовую линейку ГК «Инвэнт»





«Инвэнт» включает в себя заводы «Таткабель», «Таттеплоизоляция», «ИНВЭНТ-Электро», «ТатЭК», «Урусинский электромеханический завод», «ИТС-МК» (Казань), «ЗЗМК» (Зайнск)

маторов и, наконец, завод «Таткабель» – одно из трёх предприятий в России, способных выпускать кабель сверхвысокого напряжения.

Сейчас «Таткабель» – крупнейший производитель кабеля 110, 220 и 330 кВ – его уже выпущено более 1,5 тыс. км (сечением до 2500 мм²), а также единственное отечественное предприятие, у которого есть опыт поставки кабеля напряжением 330 кВ – его к настоящему моменту произведено 90 км. Дополнительно хочется отметить, что в 2016 году на заводе «Таткабель» произведён опытно-промышленный образец кабеля напряжением 500 кВ, который сейчас готовится пройти все необходимые испытания для выхода на рынок.

В начале 2016 года на заводе введена в эксплуатацию самая мощная испытательная станция в России мощностью 28 МВт, которая выдерживает напряжение 700 кВ. Она и дала толчок к освоению производства кабеля напряжением 500 кВ, который до настоящего времени серийно не производится ни на одном заводе страны.

На базе завода «Таткабель» создан аккредитованный центр испытаний кабельно-проводниковой продукции с возможностью проведения различных испытаний для сторонних организаций, в том числе и для потребителей.

СТАВКА НА СИНЕРГИЮ

Продукцию ГК «Инвэнт» покупают не только энергетики Поволжья и центра России. Среди клиентов – крупнейшие компании страны: «Россети», «Газпром нефть», МОЭСК, Московский метрополитен и т. д. В прошлом году ещё один крупный заказчик ГК «Инвэнт» – «Интер РАО» – решил укрепить связи с производителем востребованной продукции и выступил финансовым инвестором, выкупив 33% акций холдинга. Вырученные средства пошли на развитие производства, отмечает Тимур Шарифуллин.

Помимо диверсификации бизнеса, в результате сделки «Интер РАО» обзавелась надёжным поставщиком электро-



Исследования казанского «Химтеха» помогают находить новые технологические решения не только энергетикам, но и нефтяникам, газовикам, строителям метро

технической продукции и получает синергетический эффект. Генератор способен определять перспективные направления, что позволяет компании «Инвэнт» формировать продуктовую линейку, исходя из насущных потребностей российских энергокомпаний, оставаясь на шаг впереди конкурентов. Сделка уже оказала положительный эффект на финансовые результаты ГК «Инвэнт»: выручка по итогам первого полугодия составила почти 4,7 млрд рублей, увеличившись на 11% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

«Интер РАО» довольно прошлогодним приобретением и не рассматривает варианта увеличения своей доли. По сути, компания выступила финансовым инвестором, который не нуждается в контрольной доле, – считает член правления – руководитель блока стратегии и инвестиций «Интер РАО» Ильнар МИРСИЯПОВ. – Стоит отметить, что наш приход в ГК «Инвэнт» также существенно улучшил условия доступа к кредитным ресурсам. Мы довольны тем, как развивается ГК «Инвэнт»: компания ориентирована на рынок и предлагает действительно востребованную продукцию. Доля «Интер РАО» в портфеле заказов ГК «Инвэнт» не превышает 10%. ■

разливов нефти, объявленном одной из крупнейших российских нефтяных компаний. В случае победы «Химтех» сможет рассчитывать на контракт стоимостью 0,5 млрд рублей.

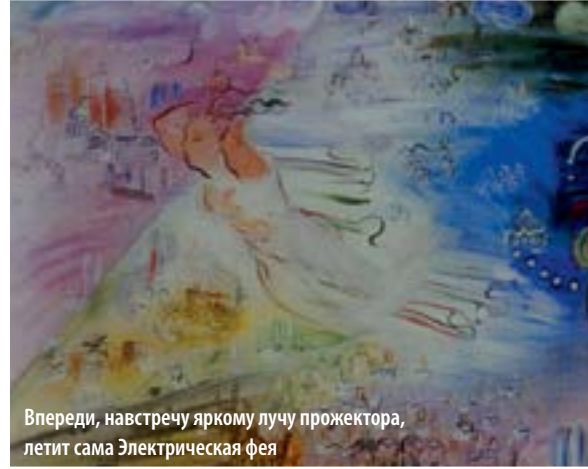
«Раньше мы отпускали наших выпускников скрепя сердце, а теперь лучшие студенты оседают в наших лабораториях, быстро проходя путь от гостя-ученика до сотрудника. Благодаря этому сейчас мы не читаем о новинках в научных журналах, а внедряем их на собственном производстве», – не без гордости говорит Вячеслав Матвеев.

ГЛАВНЫЕ ПО КАБЕЛЮ

На создание востребованного производства, часть продукции которого не имеет аналогов в России, ушло более 10 лет. Первой ласточкой в 2007 году стал завод по производству электрооборудования низкого и среднего напряжения. Затем к нему добавились производства предварительно теплоизолированных пенополиуретаном труб и фасонных изделий, блочных трансфор-

30 | «Фея электричества»

Восемьдесят лет назад, 25 мая 1937 года, в Париже состоялось открытие Всемирной выставки – той самой, представившей миру «Гернику» и «Рабочего и колхозницу». Экспонату, о котором пойдёт речь, славы досталось меньше – на наш взгляд, совершенно незаслуженно.



Вперед, навстречу яркому лучу прожектора, летит сама Электрическая фея



Рауль ДЮФИ, 1936 год

Gaston Paris/Roger Vallery/Getty Images

Работа Рауля ДЮФИ «Фея электричества» поражает воображение размерами и необычной техникой. Картину заказала Парижская электрическая компания. 250 деревянных дощечек 200 x 120 см складываются в гигантское панно общей площадью более 600 м² – настоящий памятник учёным, стоявшим у истоков освоения электричества.



Полюбоваться полотном вживую можно в Парижском музее современного искусства



кружит над Парижем



В центральной части композиции сверху на историю людей царственно взирают боги Олимпа



Peter Horree / Alamy Stock Photo

Вся композиция поделена на крупные цветовые зоны, в которые вписаны персонажи. Манера живописи имитирует акварель – эту технологию Дюфи разработал при помощи химика Жака МАРОЖЕ.



Сюжет разворачивается справа налево, от античных философов и природных стихий – к учёным Нового времени и современным автору инженерам. Всего картину населяют 110 фигур, в числе которых Архимед и Аристотель, ФАРАДЕЙ и ЭДИСОН, да ВИНЧИ и МЕНДЕЛЕЕВ, БЕЛЛ и даже Бенджамин ФРАНКЛИН. Рядом с учёными отражены и важнейшие инженерные достижения человечества – Биг-Бен, Эйфелева башня, собор Святого Петра.



Peter Horree / Alamy Stock Photo



КАЛЕНДАРЬ ДНЕЙ РОЖДЕНИЯ – 2017

1 СЕНТЯБРЯ



АЛЕКПЕРОВ Вагит Юсуфович (1950 г.), председатель правления – президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

КОНДРАТЬЕВ Вениамин Иванович (1970 г.), глава администрации Краснодарского края

ОСТРОВЕНКО Владимир Евгеньевич (1969 г.), заместитель руководителя Администрации президента РФ

2 СЕНТЯБРЯ



КОНОВ Дмитрий Владимирович (1970 г.), председатель правления ПАО «СИБУР Холдинг» – председатель правления ООО «СИБУР»

5 СЕНТЯБРЯ ДОРОНИН Алексей Юрьевич (1973 г.), вице-президент ОАО «Фортум» – региональный исполнительный директор филиала «Энергосистема «Урал»

КИСЕЛЁВ Евгений Аркадьевич (1961 г.), заместитель министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации – руководитель Федерального агентства по недропользованию РФ

СЕЛЕЗНЁВ Валерий Сергеевич (1964 г.), первый заместитель председателя Комитета ГД РФ по энергетике

6 СЕНТЯБРЯ

АНАНСКИХ Игорь Александрович (1966 г.), первый заместитель председателя Комитета ГД РФ по энергетике

БУБНОВСКИЙ Олег Анатольевич (1976 г.), директор Красноярской ТЭЦ-2 – филиала ООО «Сибирская генерирующая компания»

МАЙОРОВ Андрей Владимирович (1967 г.), генеральный директор АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»)

7 СЕНТЯБРЯ



СЕЧИН Игорь Иванович (1960 г.), председатель Совета директоров ПАО «Интер РАО», главный исполнительный директор, председатель правления, заместитель председателя совета директоров ПАО «НК «Роснефть», ответственный секретарь Комиссии по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности при президенте РФ



ГАВРИЛЕНКО Анатолий Анатольевич (1972 г.), генеральный директор ЗАО «Лидер» – член Совета директоров ПАО «Интер РАО»

9 СЕНТЯБРЯ ДМИТРИЕВ Владимир Зиновьевич (1959 г.),

генеральный директор АО «Омск РТС»

11 СЕНТЯБРЯ КРУЖИХИН Владимир Сергеевич (1973 г.), директор «Генерации Бурятии» – филиала ПАО «ТГК-14»

УРБАН Геннадий Александрович (1956 г.), министр природных ресурсов и экологии Ростовской области

12 СЕНТЯБРЯ



СИМАНОВСКИЙ Александр Александрович (1961 г.), генеральный директор ООО «Башкирская генерирующая компания»

СОКОЛОВ Алексей Александрович (1972 г.), директор Харанорской ГРЭС – филиала АО «Интер РАО – Электрогенерация»

14 СЕНТЯБРЯ



МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич (1965 г.), председатель Правительства РФ, председатель Правительственной комиссии по ТЭК

ВАЛЕНЧУК Олег Дорианович (1960 г.), член Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

НЕСТЕРОВ Александр Васильевич (1959 г.),

министр природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Удмуртии

15 СЕНТЯБРЯ БЕЛАВЕНЦЕВ Олег Евгеньевич (1949 г.), полномочный представитель президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе



БУКАЕВ Геннадий Иванович (1947 г.), генеральный директор АО «Роснефтегаз»

16 СЕНТЯБРЯ БЫСТРОВ Максим Сергеевич (1964 г.), председатель правления ассоциации «НП Совет рынка» – председатель правления АО «АТС»

ЗЛОБИНА Жанна Сергеевна (1970 г.), директор Департамента недропользования и экологии Тюменской области



ПАНИНА Александра Геннадьевна (1977 г.), руководитель центра компетенций ПАО «Интер РАО» по торговой деятельности на ОРЭМ, заместитель генерального директора ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» по маркетингу и сбыту, председатель Наблюдательного совета ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»

Сентябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

СИНЮТИН Пётр Алексеевич (1962 г.), председатель правления – генеральный директор ПАО «Московская объединённая электросетевая компания»

СМИРНОВ Николай Борисович (1967 г.), министр энергетики и ЖКХ Свердловской области

ФЕДОТОВ Дмитрий Константинович (1975 г.), директор удмуртского филиала ПАО «Т Плюс»

17 СЕНТЯБРЯ АЛИХАНОВ Антон Андреевич (1986 г.), врио губернатора Калининградской области

18 СЕНТЯБРЯ КАНДЕЛАКИ Деви Важаевич (1961 г.), генеральный директор АО «Храми ГЭС-1», АО «Храми ГЭС-2»

19 СЕНТЯБРЯ БУТОВСКИЙ Игорь Алексеевич (1970 г.), генеральный директор ОАО «Сахалинэнерго»

КАРЕЛИН Александр Александрович (1967 г.), член Комитета ГД РФ по энергетике

КОНЬКОВ Павел Алексеевич (1958 г.), губернатор Ивановской области

СИМОНЕНКО Владимир Александрович (1975 г.), начальник Экспертного управления Администрации Президента РФ

20 СЕНТЯБРЯ АНДРЕЕНКО Юрий Андреевич (1959 г.), генеральный директор АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ДРСК)

МИТЬКИН Владимир Иванович (1953 г.), министр природных ресурсов и экологии Магаданской области

21 СЕНТЯБРЯ КОВАЛЁВ Андрей Викторович (1977 г.), генеральный директор ПАО «Мосэнергобыт»

ИЛЬИН Николай Николаевич (1957 г.), и. о. начальника департамента по недропользованию и развитию нефтегазодобывающего комплекса администрации Томской области

23 СЕНТЯБРЯ ШИХАЛОВ Максим Львович (1970 г.), министр промышленности и энергетики Саратовской области

ключевых персон топливно-энергетического комплекса России.

Октябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

24 СЕНТЯБРЯ
БЕРЕЗИН Юрий Леонидович (1970 г.), директор Саратовского филиала ПАО «Т Плюс»

26 СЕНТЯБРЯ



МОРДАШОВ Алексей Александрович (1965 г.), председатель Совета директоров ПАО «Силовые машины»

МУРГУЛЕЦ Валерий Валерьевич (1977 г.), член правления – руководитель блока управления инновациями, инвестициями, затратами ПАО «Интер РАО»



ШМАТКО Сергей Иванович (1966 г.), специальный представитель президента РФ по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики

27 СЕНТЯБРЯ



ЖВЕТЯК Сергей Павлович (1955 г.), директор Южноуральской ГРЭС – филиала АО «Интер РАО – Электрогенерация»

ВАСИЛЬЕВ Олег Юрьевич (1969 г.), директор Стерлитамакской ТЭЦ – филиала ООО «Башкирская генерирующая компания»

28 СЕНТЯБРЯ
ГАВРИЛОВ Александр Ильич (1973 г.), председатель правления – генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»

29 СЕНТЯБРЯ



РАШЕВСКИЙ Владимир Валерьевич (1973 г.), председатель правления – генеральный директор АО «Сибирская угольная энергетическая компания»

30 СЕНТЯБРЯ
НАГОРНОВ Валерий Анатольевич (1975 г.), генеральный директор АО «Алтайэнергосбыт»

3 ОКТЯБРЯ
ХАЗЕЕВ Анвар Магсумович (1961 г.), директор Набережно-челнинской ТЭЦ – филиала АО «Татэнерго»

6 ОКТЯБРЯ
ЛЕОНОВ Олег Владимирович (1963 г.), директор Жигулёвской ГЭС – филиала ПАО «Русгидро»

ПРОТАСОВ Станислав Дмитриевич (1977 г.), генеральный директор ООО «Омская энергосбытовая компания»

ЦУРКАН Карина Валерьевна (1974 г.), член правления – руководитель блока трейдинга ПАО «Интер РАО»

7 ОКТЯБРЯ



ПУТИН Владимир Владимирович (1952 г.), президент РФ – председатель Комиссии по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности

8 ОКТЯБРЯ
ШИЛОВ Сергей Викторович (1957 г.), генеральный директор ООО «Газпром ПХГ»

9 ОКТЯБРЯ
НОСКОВ Вячеслав Александрович (1966 г.), начальник ОАО «Ново-Кемеровская ТЭЦ» – кузбасского филиала ООО «Сибирская генерирующая компания»

10 ОКТЯБРЯ
ТАРАСЮК Василий Михайлович (1948 г.), первый заместитель председателя Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

11 ОКТЯБРЯ
ЛАЗЕПНЫЙ Вадим Григорьевич (1969 г.), начальник Государственной инспекции по экологии и природопользованию Пермского края



ЛОКШИН Александр Маркович (1957 г.), первый заместитель генерального директора по операционному управлению АО «К «Росатом» – член Совета директоров ПАО «Интер РАО»

12 ОКТЯБРЯ



ЛЕОНТЬЕВ Михаил Владимирович (1958 г.), пресс-секретарь корпорации «Роснефть»



ЧЕРЕЗОВ Андрей Владимирович (1967 г.), заместитель министра энергетики РФ

13 ОКТЯБРЯ
ДОНСКОЙ Сергей Ефимович (1968 г.), министр природных ресурсов и экологии РФ – заместитель председателя Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики

МИРОНОВ Дмитрий Юрьевич (1968 г.), временно исполняющий обязанности губернатора Ярославской области

ПРИЧКО Олег Николаевич (1963 г.), председатель правления – генеральный директор ПАО «Иркутскэнерго»

15 ОКТЯБРЯ
ЩЕПИН Сергей Гаврилович (1959 г.), руководитель Республиканской службы по охране, контролю и регулированию использования объектов животного мира, отнесенных к объектам охоты, контролю и надзору в сфере природопользования Республики Бурятия

17 ОКТЯБРЯ



ПЕСКОВ Дмитрий Сергеевич (1967 г.), заместитель руководителя Администрации президента – пресс-секретарь президента РФ

18 ОКТЯБРЯ
ГАЛЕЕВ Эдуард Геннадьевич (1967 г.), генеральный директор ОАО «ТГК-16»

НАЗАРОВ Виктор Иванович (1962 г.), губернатор Омской области

19 ОКТЯБРЯ
ЧИКАЛЮК Виктор Фёдорович (1962 г.), министр по природопользованию и экологии Республики Карелии

20 ОКТЯБРЯ
БОТАШЕВ Расул Борисович (1977 г.), член Комитета ГД РФ по энергетике

21 ОКТЯБРЯ
КОМАРОВА Наталья Владимировна (1955 г.), губернатор Ханты-Мансийского АО – Югры

НАЗАРОВ Антон Анатольевич (1978 г.), директор по связям с общественностью – руководитель блока информационной политики ПАО «Интер РАО», член Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт»

22 ОКТЯБРЯ
ЛАНДИЯ Александр Николаевич (1962 г.), председатель Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания»

СААКЯН Валерий Арташевич (1937 г.), президент АО «Объединённая энергостроительная корпорация» (ОЭК)

23 ОКТЯБРЯ
БАКАТИН Александр Вадимович (1959 г.), заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору РФ (Ростехнадзор)

24 ОКТЯБРЯ
БОБКОВ Дмитрий Алексеевич (1982 г.), директор департамента информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети»

КОРЖОВ Олег Викторович (1970 г.), генеральный директор ПАО «Мечел»

27 ОКТЯБРЯ
БАШУК Денис Николаевич (1971 г.), управляющий директор ПАО «Московская объединённая энергетическая компания» (МОЭК)

29 ОКТЯБРЯ
АНАНЬЕВ Станислав Анатольевич (1971 г.), генеральный директор ПАО «ОГК-2»

ПАСЛЕР Денис Владимирович (1978 г.), исполняющий обязанности генерального директора Группы «Т Плюс»

30 ОКТЯБРЯ
МИРОНОВ Игорь Владимирович (1972 г.), директор ассоциации «Совет производителей энергии»

III Восточный экономический форум (ВЭФ-2017)

Владивосток, Россия



Крупнейшее экономическое событие России каждый год собирает наиболее влиятельных экспертов, чиновников, руководителей и представителей ведущих энергетических компаний.

Цель форума – укрепить и развить экономический потенциал Дальнего Востока, продемонстрировать его конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность. В этом году основными темами станут сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, экономическая политика, качество жизни и демографическая ситуация на востоке. Отдельные сессии будут посвящены обсуждению перспектив партнёрства с Китаем, Индией, Японией, Республикой Кореей и странами АСЕАН.

Сайт мероприятия: forumvostok.ru



06.09–07.09

12.09–15.09

19.09–21.09

XIII Международная выставка и конференция по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ RAO/CIS Offshore 2017

Санкт-Петербург, Россия



Каждые два года здесь собираются учёные и представители газовых и нефтяных компаний из более чем 20 стран. В рамках конференции участники смогут посетить пленарное заседание, где будет обсуждаться реализация шельфовых проектов, и принять участие в круглых столах по разным темам. На выставке будут

представлены экспозиции по шести ключевым тематическим направлениям: геология, суда и морские сооружения, техника и технологии для эксплуатации морских месторождений нефти и газа, подводные работы, промышленно-экологическая безопасность и информационное обеспечение работ на континентальном шельфе.

RAO/CIS Offshore – это возможность обсудить важнейшие аспекты освоения природных ресурсов Арктики и континентального шельфа, представить новые проекты, договориться о сотрудничестве и укрепить партнёрские связи.

Сайт мероприятия: rao-offshore.ru

XV Международная выставка-конференция по энергетике Power-Gen Asia 2017

Бангкок, Таиланд



Крупнейшее в регионе событие, посвящённое современным разработкам в области энергетики, пройдёт в этом году в рамках энергетической недели Asia Power Week одновременно с международной выставкой возобновляемых источников энергии Renewable Energy Word Asia 2017.



На мероприятии встретятся специалисты энергетической промышленности: инженеры, учёные, эксперты по энергетическим и водным технологиям, поставщики и производители. Основными темами для обсуждения станут ключевые экономические и технологические вопросы отрасли:

производство, передача и распределение энергии, использование возобновляемых источников энергии, а также крайне актуальная для региона тема опреснения воды и водоснабжения.

За историю своего существования Power-Gen Asia зарекомендовала себя как обязательное событие в календаре специалистов по энергетике и неизменно привлекает большое число посетителей: только в прошлом году в ней участвовало 249 компаний из 75 стран.

Сайт мероприятия: asiapowerweek.com/en/index.html



XVIII Международная выставка по энергетике, производству и распределению электроэнергии, возобновляемых источников энергии Electric, Power and Renewable Energy Indonesia 2017

Джакарта, Индонезия



Роль Индонезии в мировой экономике возрастает, поэтому с каждым годом это событие привлекает всё большее число участников из разных стран. Представители государственных структур, главы крупнейших компаний, местные и зарубежные инвесторы обсудят инновационные проекты в Индонезии, их перспективность и сроки реализации. Работа будет проходить по трём направлениям: Power Indonesia – производство, передача и распределение энергии; Renewable Energy – технологии производства возобновляемой энергии; Electric Indonesia – электрическое и электронное оборудование.

Также посетители выставки смогут принять участие в тематических круглых столах и дискуссиях и подробно обсудить возможности сотрудничества и развития энергетики Индонезии.

Сайт мероприятия: electricindonesia.com

13.09–16.09

21.09–24.09

27.09–29.09

III Международная выставка и конгресс по достижениям и перспективам развития энергетического рынка CNR Energy Istanbul 2017

Стамбул, Турция



Удобная платформа для встречи представителей частного и государственного сектора энергетики из разных стран. Участники выставки ежегодно обмениваются опытом реализации энергетических проектов, проводят деловые встречи, обсуждают вопросы мировой и национальной энергетической промышленности. В этом году во время выставки также состоится одноимённая конференция по вопросам энергообмена для эффективного функционирования энергетических рынков, оптовой и розничной торговли электричеством.

Сайт выставочного центра:

cnrexpo.com/en/index.aspx

03.10–07.10

XV Профессиональная конференция «Новая Россия. Новая энергетика»

Сочи, Россия



Эффективная деловая площадка для проведения встреч и переговоров лидеров отрасли, организованная с участием представителей государственных и общественных организаций, российских и иностранных компаний, ведущих экспертов в сфере электроэнергетики.

Цель конференции – дать участникам возможность проанализировать и обсудить современные вызовы, с которыми сталкивается энергетический рынок, определить направления развития индустрии как осно-

вы для стабильного социально-экономического развития России. Участники форума смогут провести откровенные и обстоятельные дискуссии по всем актуальным темам развития энергетики, обменяться идеями и опытом.

В программе запланированы сессии по вопросам рынка электроэнергетики



и мощности, теплоснабжению, по вопросам технического регулирования и модернизации отрасли.

Сайт мероприятия:

np-cpp.ru/rus/events/document7542.phtml

Дополнительная информация: Ассоциация «Совет производителей электроэнергии»:

тел. 8 (495) 225-60-02, info@np-cpp.ru

Регистрация:

+7 (916) 690-15-66, lishko35@gmail.com, Маргарита Лишко

Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (РЭН)

Москва, Россия



Крупнейшая профильная энергетическая выставка в России традиционно проводится под патронатом Министерства энергетики. В этом году РЭН пройдёт 3–7 октября; на мероприятие соберутся более 8000 чиновников, ведущих учёных, энергетиков и экспертов из России и других стран. Освещать мероприятие будут около 1000 сотрудников российских и зарубежных средств массовой информации.

Цель форума – демонстрация перспектив российского топливно-энергетического комплекса и реализация потенциала

международного сотрудничества в сфере энергетики. Ключевыми темами РЭН станут обсуждение актуальных вопросов мировой энергетики, определение направления развития основных отраслей ТЭК, поиск оптимальных решений в ответ на существующие вызовы. Будет организован ряд дискуссий по актуальным темам в нефтегазовой отрасли, электроэнергетике, угольной промышленности, энергоэффективности, международной повестке дня.

Сайт форума:

rusenergyweek.com

Более подробная информация: +7 (800) 333-17-73, info@rusenergyweek.com

36 |

Озеро, облако, башня

В то, что в ночном лесу обитают волшебные создания, этим летом смогли поверить не только дети и романтики – в московском парке «Останкино» их видели все. Сказочный маршрут длиной в один километр открывался после захода солнца и завораживал гуляющих чередой сменяющихся друг друга чудес. Среди деревьев танцевали сифиды, в которых превратились девушки фонтана «Дружба народов», серебристые рыбки парили не в водах пруда, а над ним, ухали и перекликались лесные духи...

Такому волшебству позволил случиться фестиваль искусств «Вдохновение», в третий раз проходивший на ВДНХ с 21 июля по 1 августа. Куратором фестиваля стал Жюльен ПАВИЙЯР, эксперт в области светового и мультимедийного искусства.





МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

Российская Энергетическая Неделя 2017

Международный форум
по энергоэффективности
и развитию энергетики

Энергия
для глобального
роста

3–7 Октября
Москва
Санкт-Петербург

Информационная служба РЭН-2017:
Тел.: +7 (800) 333-17-73
Email: info@rusenergyweek.com
rusenergyweek.com

 РОСКОНГРЕСС



ПАРК ЛЕГЕНД
ЖИЛОЙ КВАРТАЛ



КВАРТАЛ
СО СПОРТИВНЫМ
ХАРАКТЕРОМ

+7 (495) 926-00-26

Застройщик АО «Корпорация ТЭН».

Проектная декларация на сайте: www.park-legends.ru, Реклама



Группа компаний ТЭН
ИНТЕГРАЦИЯ КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА