

Анализ финансовой
успешности компаний-
генераторов

18

Минэнерго модернизирует
механизм подготовки
к осенне-зимнему периоду

20

Интервью
с Евгением
МИРОШНИЧЕНКО

22

ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ

журнал об энергетике России

№ 3 (44) июнь – июль 2017

ИНТЕР  РАОЕЭС

*«Интер РАО», одна из передовых компаний
российского энергетического сектора,
в мае отметила юбилей. Сегодня это
уверенный игрок рынка – крупнейший
диверсифицированный энергетический
холдинг, имеющий активы и в России,
и за рубежом. Что же способствовало
этому успеху?*



20 лет на пути к лидерству

A man with dark hair and a serious expression is wearing a vibrant blue suit, a white shirt, and a blue patterned tie. He is standing against a grey background with his hands clasped in front of him. The text is overlaid on the lower part of the image.

ИСКУССТВО
ЭЛЕГАНТНОСТИ

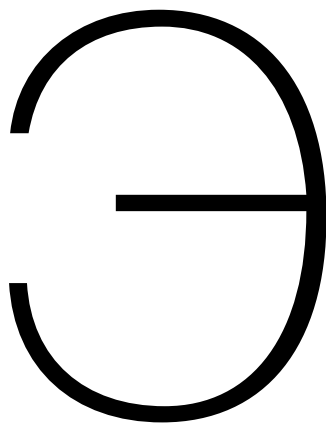


UOMO COLLEZIONI
MADE IN ITALY

8 800 707 80 09
WWW.UOMO.RU



Уважаемые читатели!



тот номер мы посвятили 20-летию «Интер РАО», одной из ведущих в отрасли компаний-генераторов. И это не преувеличение. Начав свою деятельность как небольшая трейдинговая компания, за эти годы «Интер РАО» превратилось в мощный холдинг, охватывающий все виды бизнеса, производство электрической и тепловой энергии, энергосбыт, международный энерготрейдинг, инжиниринговые проекты и экспорт энергооборудования. География экспорта-импорта электроэнергии «Интер РАО» включает десять стран.

Весной были опубликованы годовые отчёты энергокомпаний за прошлый год. Опираясь на эти данные, мы проанализировали показатели десяти самых крупных генераторов и отметили, кто из компаний наиболее привлекателен для инвесторов. В прошлом году бумаги «Интер РАО» стали безусловным фаворитом рынка не только в энергетическом секторе, но и на российском рынке в целом. Её котировки выросли на 260%, а капитализация достигла

422 млрд рублей. Среди других генераторов компания лидирует по выручке и чистой прибыли, входит в тройку компаний с максимальным показателем EBITDA. Секреты финансовой успешности компании отчасти раскрываются в интервью с Евгением МИРОШНИЧЕНКО, членом правления – руководителем финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО».

При этом «Интер РАО» не стоит на месте, продолжает расти и развиваться. На очереди – новые генерирующие мощности: строятся электростанции в Калининградской области и Башкирии, энергоблоки на Верхнетагильской и Пермской ГРЭС. Активно модернизируются или выводятся из оборота устаревшие энергообъекты. Большое внимание уделяется науке, НИОКР, сотрудничеству с передовыми высшими учебными заведениями, готовящими кадры для современной энергетики.

Во многом это заслуга сильной команды, которую собрал вокруг себя председатель правления ПАО «Интер РАО» Борис КОВАЛЬЧУК. За время его руководства «Интер РАО» приобретало перспективные активы: крупные генерирующие и энергосбытовые компании. В том числе в прошлом году Группа стала владельцем 100% акций «Энергетической сбытовой компании Башкортостана», дополнительно усилив свою позицию в розничном бизнесе. Подробнее о роли, которую «Интер РАО» играет в отрасли, о перспективах Группы рассказывают наши эксперты.

Из других интересных материалов в номере – анализ инвестиционной привлекательности компаний-генераторов, подведение итогов завершившегося осенне-зимнего периода, фоторепортаж с церемонии награждения победителей конкурса «Золотая опора».

Желаю вам интересного чтения. Жду откликов на наш редакционный адрес: editor@interra.ru.

*Искренне ваш,
главный редактор*

Антон НАЗАРОВ

СОДЕРЖАНИЕ



4 Новости

8 Энергетика в мире

10 Тема номера

20 лет на пути к лидерству

В мае Группа «Интер РАО» празднует свой 20-летний юбилей. За эти годы из десятка единомышленников, которые шаг за шагом восстанавливали потерянные с распадом СССР связи в электроэнергетике, компания превратилась в один из ведущих диверсифицированных энергетических холдингов, управляющих активами не только в России и сопредельных государствах, но и в странах Европы.



14 Партнёрство

Сильные тандемы

К юбилею «Интер РАО» партнёры компании вспоминают совместные важные проекты, поздравляют коллег-юбиларов.

16 Эксперт-клуб

Универсальная компания

ПАО «Интер РАО» – одна из ведущих отечественных энергетических компаний, становление которой совпало с формированием национального энергетического рынка. Какова её роль в отрасли, в чём особенности и какие перспективы ждут «Интер РАО» – об этом рассуждают наши эксперты.

18 Генерация

Финансовая тройка лидеров

Российские энергокомпании завершили сезон публикации отчётности за 2016 год и готовятся к годовым собраниям, на которых акционеры примут решение, как распорядиться полученной прибылью. Благо для большинства игроков сектора прошлый год оказался весьма успешным. «Энергия без границ» по результатам 2016 финансового года представляет самые сильные компании.

20 Перспективы

Готовность к зиме начинается летом

Уже в 2017 году Минэнерго внедрит новую систему оценки готовности энергокомпаний к отопительному сезону. Данные будут обрабатываться в автоматическом режиме, а комиссии по оценке готовности к зиме прекратят работу.

22 Интервью

«Финансовый рынок суперпозитивно смотрит на Россию»

Евгений МИРОШНИЧЕНКО, с осени прошлого года член правления – руководитель финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО», высоко оценил финансовое состояние холдинга и рассказал «Энергии без границ», как упрочить финансовый рост и, несмотря на сложную экономическую ситуацию, сохранить лидирующие позиции.



30

26 Пространство для жизни

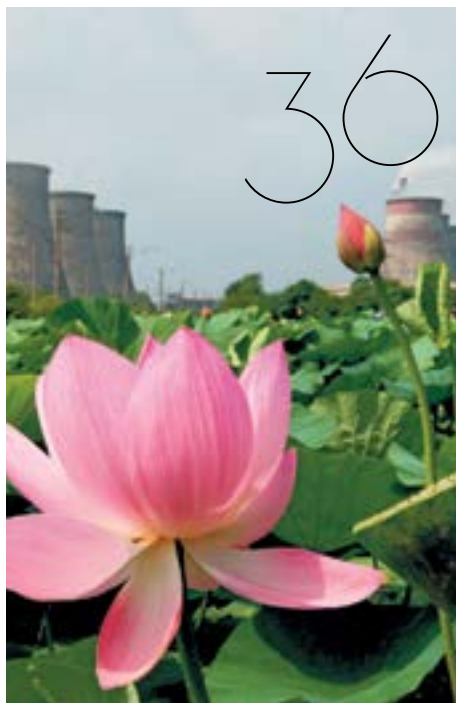
«Архитектура – застывшая эмоция»

Артемий МАРИНИН, вице-президент, руководитель комплекса девелопмента компании «Лидер Инвест», рассказал о том, как выглядит дом мечты и где он находится.

28 Сбыт

Ставим на опыт и единство

Неплатежи и недобросовестные контрагенты остаются серьёзной проблемой российского энергорынка. Один из способов решения – организовать работу единых информационно-расчётных центров (ЕИРЦ), распространив на всю страну успешный опыт компаний – гарантирующих поставщиков. Эти перспективы обсуждались на круглом столе «Возможности и риски развития розничного бизнеса электроэнергии в России», прошедшем 20 мая в ТАСС.



36

30 Энергоэффективность

Золотая дюжина энергетики

Энергосбытовые компании «Интер РАО» наградили своих лучших потребителей. 12 компаний малого, среднего и крупного бизнеса из разных регионов России победили в конкурсе «Золотая опора».

32 Календарь дней рождения

ключевых лиц ТЭК России в мае – июне.

34 Календарь мероприятий

Крупнейшие отраслевые конференции, форумы и выставки в июне – июле 2017 года.

36 Фото номера

Цветочные электростанции

Лотосы на Карасином озере в окрестностях Артёмовской ТЭЦ (Дальний Восток) – индикатор благополучной экологической обстановки в районе электростанции.



Учредитель и издатель:
ПАО «Интер РАО»
 № 3 (44) июнь – июль 2017

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации
 ПИ № ФС77-54414 от 10.06.2013

Адрес редакции:
 Российская Федерация, 119435, г. Москва,
 ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2
 Тел.: +7 (495) 664-88-40
 Факс: +7 (495) 664-88-41; editor@interrao.ru

Главный редактор:
Антон Анатольевич НАЗАРОВ
 Ответственный секретарь:
Александр КЛЕНИН

Редационный совет ПАО «Интер РАО»:
Александр БОРИС, заместитель председателя правления – председатель редакционного совета;
Ильнар МИРСИЯПОВ, член правления – руководитель блока стратегии и инвестиций;
Антон НАЗАРОВ, директор по связям с общественностью – руководитель блока информационной политики – заместитель председателя редакционного совета;
Павел ОКЛЕЙ, член правления – руководитель блока производственной деятельности;
Сергей ПИКИН, директор Фонда энергетического развития;
Сергей ПУЧКА, руководитель блока управления персоналом и организационного развития;
Лариса СИЛКИНА, заместитель главы представительства Electricité de France в России;
Юрий ШАРОВ, член правления – руководитель блока инжиниринга.

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ
MEDIALINE

12+

105120, г. Москва, Нижняя Сыромятническая ул., д. 10, стр. 9. Тел.: +7 (495) 640-08-38; +7 (495) 640-08-39, www.medialine-pressa.ru

E-mail: info@medialine-pressa.ru

Генеральный директор: Лариса РУДАКОВА

Руководитель проекта: Инна ВАГНЕР

Выпускающий редактор: Илья БЛАЖНОВ

Шеф-дизайнер: Инна ТИТОВА

Дизайнеры: Любовь ВОЛЬФ, Сергей КУКОБА, Илья МАЛОВ, Нелли МИНИБАЕВА, Алексей СУКОНКИН

Цветокорректор: Сергей КАРНЮХИН

Корректура: Алина БАБИЧ, Лилия АЛИЕВА,

Маргарита ТРУШНИКОВА

Фото: пресс-служба компаний Группы «Интер РАО»,

gt.ru, wintershall.com, PhotoXpress.ru, «Коммерсантъ»,

Shutterstock, фотобанк «Лори», ТАСС

Материалы, набранные курсивом, публикуются на

правах рекламы

По вопросам рекламы обращайтесь

по тел.: +7 (495) 640-08-38/39, доб. 150;

моб. +7 (962) 924-38-21

Менеджер по рекламе: Алла ПЕРЕВЕЗЕНЦЕВА,

a_perevezentseva@medialine-pressa.ru

Номер подписан в печать 24.05.2017

Отпечатано в типографии «Медиаколор»

В **2,64** млрд рублей в год обойдётся энергорынку строительство мощностей в Крыму.

357,3 МВт устаревших мощностей, по данным СО ЕЭС, выведено через демонтаж с 1 января по 30 апреля 2017 года.

ВеликоЛЭПное решение



Монголии понадобится ещё 1 ГВт электроэнергии. «Россети» предложили протянуть через территорию Монголии ЛЭП из Хакасии в Бурятию, а не строить на Селенге четыре ГЭС, которые изменят гидрорежим Байкала

Минприроды считает строительство линий электропередачи из России в Монголию более выгодным проектом, чем строительство четырёх ГЭС на реке Селенге, питающей Байкал. Об этом журналистам заявил глава ведомства Сергей ДОНСКОЙ. Он подтвердил, что эта тема поднималась на последней межправкомиссии, уточнив, что пока все обсуждения ведутся «в режиме оценки ситуации».

Ожидаемый размер дефицита энергии в Монголии в ближайшие годы – 1 ГВт мощности.

Ранее «Россети» предложили построить линию электропередачи в Монголию, чтобы обеспечить страну необходимой электроэнергией. Этот вариант рассматривается как альтернативный строительству ГЭС на Селенге, что, по мнению Министерства природных ресурсов и экологии РФ, несёт существенные экологические риски для озера Байкал, которое находится в 580 км ниже по течению. В качестве альтернативы обсуждалась возможность предоставления скидки на электроэнергию для Монголии. ■

Баланс найдём до конца года

В апреле спикер Совета Федерации РФ Валентина МАТВИЕНКО и глава Комитета по соцполитике Совфеда Валерий РЯЗАНСКИЙ предложили возложить стоимость проверки счётчиков коммунальных услуг, частично или полностью, на поставщиков ресурсов. Валентина Матвиенко предложила пересмотреть соответствующую нормативную базу, поручив Комитету по соцполитике вместе с Министерством энергетики «отработать эту тему».

«В целом мы понимаем, что это большой объём работы, денежных средств, и нужно найти решение, которое бы удовлетворяло и потребителя, и энергоснабжающую организацию. Будем искать... Нужно в этом году принять решение», – сказал Александр НОВАК в ходе выступления на заседании президиума законодателей в Санкт-Петербурге. «Вопрос требует серьёзного обсуждения, потому что основная проблема состоит в том, что прибор учёта находится в собственности и на территории потребителя, и в этой связи нужно очень внимательно подойти к тому, чтобы не получился коллапс, когда энергоснабжающая организация не смогла зайти на территорию потребителя и работать по замене соответствующих счётчиков», – заключил министр. ■



На **3,7** % увеличило выработку электроэнергии «Интер РАО» в первом квартале 2017 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года – до 35,54 млрд кВт·ч. Соответствующий прирост в ЕЭС составил 1,5%.

В **4** трлн рублей обойдётся повсеместное внедрение интеллектуальных систем учёта в электросетевом комплексе России по оценкам Минэнерго.

Конкурсантов определяют на пять лет вперёд

Конкурсный отбор инвестиционных проектов по строительству в 2018–2022 годах генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ), пройдёт с 29 мая по 9 июня. В соответствии с изменениями,

внесёнными апрельским постановлением Правительства РФ в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности, в этом году конкурсный отбор пройдёт на пять лет вперёд. Итоги отбора будут подведены до 30 июня.

Объём мощности ветрогенерации с 2018 по 2022 год, выставленный на конкурс, составит 1900 МВт. Запрос на солнечную генерацию – 625,2 МВт, объём мощности малых ГЭС (менее 25 МВт каждая) – 283,76 МВт. ■

ГЭХ давит на газ

«Газпром энергохолдинг» рассматривает возможность перевода Новочеркасской ГРЭС с угля на газ, рассказал в интервью «Интерфаксу» гендиректор компании Денис ФЁДОРОВ: «Мы рассматриваем вариант строительства второй нитки газопровода к Новочеркасской ГРЭС и уже обратились в проектный институт для того, чтобы они посчитали, сколько это будет стоить».

Новочеркасская ГРЭС расположена в Ростовской области и принадлежит «дочке» «Газпром энергохолдинг» ОГК-2. Это крупнейший производитель энергии в регионе, мощность станции – 2,2 ГВт.

Основным топливом является уголь Донецкого бассейна, кузнецкий уголь и газ, который также используется в качестве резервного топлива.

По словам Дениса Фёдорова, Новочеркасская ГРЭС испытывает проблемы с поставщиками угля и его качеством. По оценкам аналитиков, перевод станции на газ может стоить \$200–400 за 1 кВт. На юге России хорошо развита газовая инфраструктура, поэтому проблем с подключением не будет. Дополнительная экономия при переходе с угля на газ – отказ от расходов, связанных со складированием угля, и снижение экологических платежей. ■



С «перекрёстки» сходим плавно

Минэкономразвития планирует постепенно исключить перекрёстное субсидирование в тарифах в области электроэнергетики. Об этом, по сообщению ТАСС, заявил замглавы министерства экономического развития (МЭР) Николай ПОДГУЗОВ. Он уточнил, что на 2018–2020 годы тарифы на электроэнергию для промышленности МЭР предлагает повышать в среднем на 3% в год, для населения – на 5%. При этом совокупный коммунальный платеж для населения не превысит 4%.

«Долгое время тарифы на промышленность делались более высокими, для населения – более низкими, – пояснил замминистра. – Промышленность платила больше. Сейчас размер перекрёстного субсидирования, когда промышленность платила за население, составляет порядка 250 млрд руб. Мы этими маленькими ступеньками пытаемся тариф делать выше». ■



3,7

трлн рублей составил объём инвестиций в ТЭК России в 2016 году, сообщил министр энергетики РФ Александр НОВАК.

300

млрд рублей составляют инвестиционные программы в электросетевом комплексе, включая строительство подстанций.

«Последнюю милю» добежит ФСК

С 1 июля «последняя миля» (ПМ) будет ликвидирована в 16 регионах страны. Правительство РФ определилось с приоритетной схемой компенсации выпадающих доходов электросетей: их будут компенсировать за счёт плавного роста единого тарифа Федеральной сетевой компании (ФСК, входит в «Россети») и перераспределения дивидендов дочерних компаний госхол-

динга. Крупные потребители добились частичной ликвидации ПМ, но в 16 регионах она действует до 1 июля, а ещё в четырёх (Бурятия, Забайкалье, Еврейская АО и Амурская область) – до 2029 года. Очередной этап ликвидации ПМ с июля должен привести к возникновению выпадающих доходов у МРСК. Часть выпадающих доходов проблемных МРСК будут компенсировать из ди-

видендов дочерних компаний «Россетей». В 2017 году убытки ожидаются у «Курскэнерго» и «Липецкэнерго» (филиалы «МРСК Центра»), «Бурятэнерго» и «Читаэнерго» («МРСК Сибири»). Основной схемой решения проблемы стал предложенный ФСК вариант её перехода на расчёты с распределителями по фактической мощности с ускорением темпов роста тарифа компании. Сейчас МРСК

платят ФСК за заявленную мощность, которая выше фактической, а прямые потребители – за фактическую. Схему поддержали вице-премьер и ФАС, Минэкономики было против роста тарифов. По расчётам ФСК, её тариф в 2018 году вырастет на 3,6%, в 2019-м – на 0,4%, в 2020–2024 годах – на 1,6% в год, но суммарные платежи распределителей ежегодно будут снижаться на 0,5 млрд рублей. ■

Пересмотрели систему штрафов

Наблюдательный совет Ассоциации «Совет производителей энергии» утвердил замечания к проекту постановления правительства о порядке дифференциации действующих штрафных коэффициентов за неготовность генерирующего оборудования к выдаче мощности. Пересмотр системы штрафов за непоставку мощности обойдётся генерации в 8 млрд рублей.

Минэкономразвития (МЭР) предлагает ужесточить штрафы для генерирующих компаний. Сейчас к тарифам не готовых работать энергообъектов применяются одинаковые штрафные коэффициенты. Из-за этого потребителям, например, в течение нескольких месяцев приходилось частично оплачивать мощность не работавшего третьего энергоблока Берёзовской ГРЭС, писал в декабре вице-премьеру Аркадию ДВОРКОВИЧУ директор «Сообщества потребителей энергии» Василий КИСЕЛЁВ.

Сейчас потребители платят за не поставленную на рынок мощность 20 млрд рублей, предлагаемые изменения позволят снизить платёж на 8 млрд, которые будут взиматься с проштрафившихся компаний-генераторов. Проект постановления правительства, подготовленный министерством, предполагает индивидуализацию штрафов для энергообъектов в зависимости от того, какая часть

мощности используется и сколько электроэнергии вырабатывает объект. Для энергообъекта, мощность которого востребована, а недопоставки в сравнении с отобранной



на КОМе мощностью невелики, штраф будет небольшим, и наоборот. Нововведения исключают ситуацию, когда мощность, отобранная на КОМе, остаётся невостребованной, хотя производители энергии продолжают получать за неё плату, а также случаи, когда у объекта исчезают стимулы выполнять команды «Системного оператора» на включение в работу.

Председатель Наблюдательного совета ассоциации «Совет производителей энергии», руководитель центра компетенций «Интер РАО» по торговой деятельности на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) Александр ПАНИНА соглашается, что необходим дифференцированный подход в зависимости от готовности к работе. Но предложения МЭР увеличат штрафы сразу на 40%, отмечает она, а низкий уровень прибыли не позволит некоторым компаниям покрыть этот рост. Справедливее было бы перераспределять эти средства в пользу более надёжных энергообъектов, иначе это приведёт к преждевременному выводу работоспособного оборудования из эксплуатации.

В ближайшее время ассоциация направит свои замечания к проекту документа в Минэкономразвития, Минэнерго и ФАС России. ■

На **1,3** % выросло энергопотребление в России в январе – апреле 2017 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составило 375,1 млрд кВт·ч.

379,4 млрд кВт·ч составила выработка электроэнергии в России в январе – апреле 2017 года.

Россия прирастает теплом

По оперативным данным «Системного оператора Единой энергосистемы», с начала 2017 года выработка электроэнергии в России в целом составила 379,4 млрд кВт·ч, что на 1% больше объема выработки в январе – апреле прошлого года. Выработка электроэнергии в ЕЭС России за четыре месяца составила 372,1 млрд кВт·ч, увеличившись на 1,5%. Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию несли теплоэлектростанции.

Без учёта 29 февраля 2016 года выработка электроэнергии за четыре месяца 2017 года выросла на 1,9% по России в целом и на 2,4% по ЕЭС России. ■

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЕЭС РОССИИ

январь – апрель 2017 года, млрд кВт·ч

227,1 ТЭС **71,0** АЭС **53,1** ГЭС

Всего **372,1** млрд кВт·ч

Электростанции промышленных предприятий

20,9 млрд кВт·ч



Геннадий СОЛОВЬЕВ / Фотобанк «Лорис»

Платёжные разногласия

С 1 июля все платежи за ЖКХ должны будут проходить через государственную информационную систему жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ). Министерство связи и массовых коммуникаций (Минкомсвязь), разработавшее систему, предполагает, что новая электронная площадка станет местом, где будет собираться вся информация о предоставленных населению коммунальных услугах. Их оплата будет осуществляться только после внесения данных в ГИС ЖКХ. При отсутствии сведений или ошибках любой гражданин будет вправе отказаться оплачивать предоставленные услуги.

Формально обязательная с 1 июля система фактически должна полностью заработать с 1 января 2018 года. С этого момента невнесение данных о выставленных ресурсоснабжающими организациями счетах станет административным правонарушением и будет наказываться в рамках КоАП. ГИС ЖКХ категорически не устраивает поставщиков ресурсов, так как они опасаются, что такие условия позволят не оплачивать уже поставленные воду, тепло или электричество под предлогом отсутствия данных, ошибок или несогласия с выставленными счетами. За полтора месяца до официального старта непоня-

тен и механизм финансирования работ по подключению к системе, оператором которой выступает «Почта России».

17 мая замглавы Минкомсвязи Михаил Евраев провёл презентацию ГИС ЖКХ. Сейчас в систему загружена информация об 11,6 млн домов, 19,3 тыс. лицензий, выданных управляющим компаниям, 485 тыс. договоров управления, 245 тыс. общедомовых приборов учёта, более 9,6 млн индивидуальных счётчиков, 38 млн лицевых счетов. В среднем по стране загружено более 70% необходимой информации. Пока официально из процесса выключены три региона: в Москве, Санкт-Петербурге и Севастополе ГИС ЖКХ станет обязательной с 2019 года.

Административная ответственность, по словам Михаила Евраева, станет вторым мотивирующим элементом для коммунальщиков наряду с правом потребителей не оплачивать оказанные услуги, пока точные данные о них не будут внесены в систему. Модель, предложенная Минкомсвязью, предполагает, что ГИС станет единственным источником легитимных начислений: обязанность по уплате коммунальных платежей будет возникать у потребителя только после того, как данные о начисленных суммах появятся в единой базе данных. ■



1 Вся соль – в башне ЧИЛИ

Американская компания SolarReserve получила разрешение на строительство в Чили концентрированной солнечной электростанции Tamarugal. Три башни-энергоблока по 150 МВт, оснащённые накопителями энергии, позволят круглосуточно генерировать электроэнергию и хранить её в виде тепла в течение 13 часов.

Принцип работы гелиотермальной станции таков: зеркала с поворотными механизмами отражают свет на специальное устройство в башне-энергоблоке. Та заполнена солью, которая под воздействием солнечных лучей нагревается до 500 °С. С помощью расплавленной соли производят пар, который вращает турбину и вырабатывает электричество. Можно поместить расплавленную соль в специальные ёмкости, чтобы использовать позже. Энергия сохранится в виде тепла, потери составляют всего около 1% в день.

АРГЕНТИНА

2 Президента заинтересовала «Мёртвая корова»

В планах крупнейшей нефтесервисной компании Schlumberger инвестировать \$390 млн долл. в разработку Vaca Muerta – сланцевого месторождения нетрадиционных углеводородов, расположенного в аргентинской провинции Неукен. Запасы месторождения, чьё название переводится с испанского как «Мёртвая корова», эксперты оценивают в 16 млрд баррелей сланцевой нефти и 308 трлн кубических футов сланцевого газа.

Об этом Маурисио МАКРИ, президент Аргентины, сообщил в Twitter: «Я принял руководителей нефтесервисной компании Schlumberger, которая инвестирует \$390 млн в Vaca Muerta». Предварительное соглашение между Schlumberger и аргентинской государственной нефтегазовой корпорацией YPF уже подписано. Компании договорились совместно разрабатывать зону месторождения площадью 228,5 км². После подписания итоговых контрактов доля участия Schlumberger в проекте будет равна 49%, а YPF – 51%. Оператором месторождения станет YPF.

ДАНИЯ

3 Качают что-то в Датском государстве

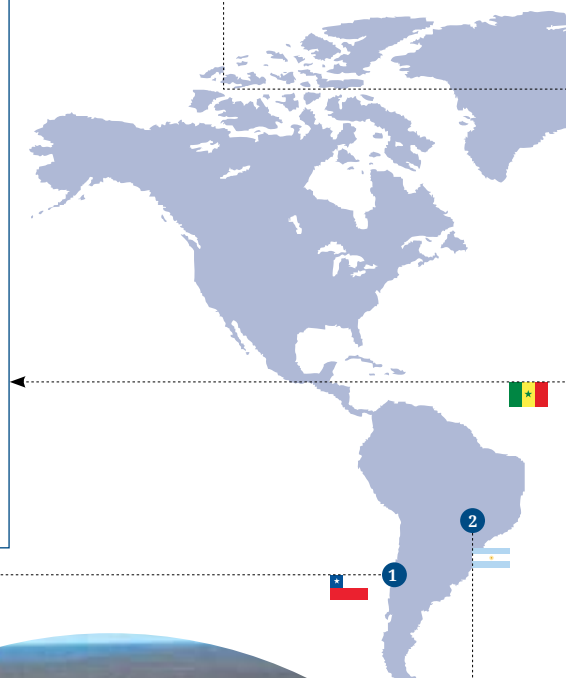
Wintershall приступила к нефтедобыче на шельфе Дании в Северном море. Компания придерживается стратегии «оценка в ходе разработки» – Appraisal through Development. Такой подход позволяет непрерывно собирать данные о продуктивности скважин и площадном распространении резервуара, чтобы планировать дальнейшее освоение объекта.

Блок месторождения Ravn расположен на глубине около 4000 м. Для добычи используют платформу, недавно установленную в датском секторе Северного моря, примерно в 300 км к северу от голландского города Ден-Хелдера. По морскому трубопроводу нефть проходит 18 км до платформы А6-А, принадлежащей Wintershall, и отсюда по экспортной сети поступает в Нидерланды.

СЕНЕГАЛ

4 Британская разведка забурилась под воду

Шельф Сенегала и Мавритании – высококлассный углеводородный бассейн. В доказательство этому компания British Petroleum (BP) обнаружила крупное месторождение газа в Сенегале. Глубина разведочной скважины Yakaar-1 – почти 4,7 км. Предполагается, что разрабатывать новое месторождение британцы будут совместно с американской Kosmos Energy: ранее компании уже работали вместе над крупной скважиной Tortue-1, расположенной неподалёку – в Мавритании. За ближайший год партнёры намерены пробурить в регионе ещё три разведочных скважины.



АЗЕРБАЙДЖАН

5 Нужно больше чёрного золота

Азербайджанская нефтегазовая компания SOCAR запустила новую скважину на морском месторождении Гюнешли, от которой ожидается высокой продуктивности. Предполагается, что скважина № 317 будет ежегодно приносить компании 43,8 тыс. тонн нефти и 3,65 млн кубометров газа. Горючие ископаемые извлекаются на глубине от 2763 до 2733 м.

Мелководная часть месторождения Гюнешли играет ключевую роль в нефтегазовой промышленности Азербайджана. В ближайших планах SOCAR – построить на шельфе Каспийского моря несколько инфраструктурных объектов: укрупнённую сепарационную установку на месторождении Нефтяные Камни и две насосные станции на мелководье Гюнешли.



7 Огромный синий кит

КИТАЙ

В Южно-Китайском море заработала крупнейшая в мире полупогружная плавучая буровая платформа «Ланьцзин-1». По-русски её название означает «Синий кит-1». Гигантский аппарат весит 42 тыс. т и обошёлся Китаю в \$700 млн. Высота сооружения – около 120 м (как 37-этажное здание), а надводная палуба платформы по площади превосходит футбольное поле.

Сложная система бурения позволяет достичь дна моря на глубине 3658 м и на 15 240 м углубиться в земную кору. Благодаря современным технологиям от Siemens рабочая скорость конструкции примерно втрое больше, чем у других китайских буровых комплексов.

«Ланьцзин-1» стала крупнейшей исследовательской платформой, тогда как по добыче нефти первой остаётся буровая установка «Беркут» проекта «Сахалин-1».



БАНГЛАДЕШ

6 Первая ласточка

«Росатом» строит в Бангладеш первое в республике предприятие атомной энергетики – АЭС «Руппур». Оборудование для неё поставит «Тяжмаш». По контракту российский завод должен изготовить для новой станции устройства локализации расплава активной зоны реактора (так называемые ловушки расплава). Первую партию планируют изготовить уже в октябре 2017 года.

Делегация из Бангладеш посетила «Тяжмаш», чтобы обсудить детали сотрудничества и провести инспекцию производственных площадок завода. Прямо в день официального визита стало известно, что «Тяжмаш» также победил в тендере на поставку для АЭС «Руппур» шахт реактора и шахт ревизии.

Станция будет состоять из двух энергоблоков с реакторами типа ВВЭР мощностью по 1200 МВт каждый. Жизненный цикл реакторов составляет 60 лет и может быть продлён ещё на 20 лет. Первый блок АЭС начнёт работу в 2022 году, а второй — в 2023 году.

8 Шаг за шагом, фаза за фазой

ИРАН

В Иране состоялся официальный запуск новых газовых и нефтяных проектов общей стоимостью \$20 млрд. Месторождение Южный Парс располагается в центральной части Персидского залива. На сегодняшний день это одно из крупнейших нефтегазовых месторождений в мире, оно содержит 30 трлн кубометров газа и 18 млрд баррелей конденсата. Иран, разделив месторождение на 28 участков (фаз), поэтапно осваивает его с конца XX века.

В середине апреля были запущены 17-й и 18-й участки Южного Парса. Новые фазы включают в себя четыре морских платформы с 44 скважинами, расположенными в Персидском заливе на юге страны. В ближайшее время – до марта 2019 года – планируют открыть также участки № 11, 13, 14, 23, 22 и 24.



10 | 20 лет на пути

➔ Александр КЛЕНИН,
Елена ШЕСТЕРНИНА

В мае Группа «Интер РАО» празднует свой юбилей. За эти годы из десятка единомышленников, которые шаг за шагом восстанавливали потерянные с распадом СССР связи в электроэнергетике, компания превратилась в один из ведущих диверсифицированных энергетических холдингов, управляющих активами не только в России и сопредельных государствах, но и в странах Европы.

В 1997 году было зарегистрировано ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», стопроцентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России». Весь коллектив сотрудников тогда насчитывал не более 15 человек, вспоминают старожилы. Оглядываясь назад, в становлении компании можно чётко выделить две ступеньки – два главных этапа развития.

ОПЕРАЦИЯ «ЭКСПОРТ-ИМПОРТ»

В 2001 году Федеральная энергетическая комиссия РФ включила компанию в перечень коммерческих организаций – субъектов Федерального оптового рынка электроэнергии (мощности) ФОРЭМ. С этого года ведёт свою историю трейдинговая деятельность компании. В 2002 году

«Интер РАО» начало уже самостоятельный экспорт электроэнергии из России. Производство электроэнергии также датировано 2002 годом. Именно тогда был арендован блок Ириклинской ГРЭС у ОАО «Оренбургэнерго».

«Поначалу мы решали наиболее важные на тот момент вопросы, касающиеся восстановления разорванных связей в электроэнергетике и создания возможностей для взаимовыгодного сотрудничества в сфере экспорта-импорта электроэнергии и оказания системных услуг, – рассказывает член правления – руководитель блока инжиниринга Юрий ШАРОВ, на глазах которого вершилась история компании. – После распада Советского Союза отделились и энергосистемы бывших республик, что повлекло снижение экономичности и надёжности их



К лидерству

функционирования. Поэтому нам приходилось налаживать и восстанавливать связи с Казахстаном, странами Центральной Азии, Азербайджаном, Украиной и Молдавией, странами Балтии. И нам это удалось: был восстановлен режим параллельной работы энергосистемы практически в границах бывшего СССР. Одновременно шёл процесс коммерциализации трансграничных перетоков электроэнергии по вновь возникшим границам, расширения географии бизнеса, приобретались зарубежные активы (в Грузии, Армении, Молдавии, Казахстане), и постепенно компания стала превращаться в крупного многопрофильного игрока электроэнергетического рынка.

СТРОИТЕЛЬСТВО «БОЛЬШОГО» «ИНТЕР РАО»

Второй этап вывел пока ещё чисто трейдинговую компанию в полноценные генераторы. Это стало возможным благодаря присоединению наиболее современных на тот момент парогазовых генерирующих активов РАО «ЕЭС России»: Северо-Западной ТЭЦ, Ивановских ПГУ, Калининградской ТЭЦ-2 и Сочинской ТЭС.

В 2008 году в результате масштабной реорганизации «Интер РАО» преобразовано в открытое акционерное общество. На следующий год «Интер РАО» уже вошло в пятёрку лидеров рейтинга информационной прозрачности Standard & Poor's, а акции компании попали в индекс биржевых рынков стран с развивающейся экономикой MSCI EM. Решающую роль в развитии «Интер РАО» и превращении его в один из крупнейших электроэнергетических холдингов в стране сыграл приход в руководство компании Игоря СЕЧИНА и Бориса КОВАЛЬЧУКА, считает Владимир АЛГАНОВ, один из отцов-основателей «Интер РАО». Когда-то он входил в первый состав Совета директоров, а сегодня работает в компании помощником председателя правления: «Своим умением вести бизнес, правильно организовывать работу сотрудников, мотивировать их на достижение максимальных целей они в самые кратчайшие сроки дали мощнейший импульс росту «Интер РАО». В итоге у нас появился очень сильный

центр компетенции, сложилась настоящая команда больших профессионалов. Благодаря высокоэффективному управлению мы смогли достичь поставленных задач, казавшихся изначально излишне амбициозными».

В 2010 году была утверждена среднесрочная стратегия развития, ставящая задачу к 2020 году войти в десятку крупнейших игроков на международном энергетическом рынке. Компания развивалась стремительными темпами. Существенно расширился контур Группы, появились новые направления деятельности, выросла операционная эффективность активов. Консолидированная выручка с 2010 по 2013 год выросла в 6,8 раза. И уже в 2014 году стратегию развития пришлось актуализировать.

«Интер РАО» расширяется, приобретает сбытовые компании и генерирующие компании. К 2015 году совокупная электрическая мощность электростанций, находящихся под контролем Группы, превысила 35 ГВт. Однако в результате успешной реализации курса по выводу старого и неэффективного оборудования совокупная мощность сократилась до 31,3 ГВт.

К концу 2016 года «Интер РАО» вышло на первое место по размеру капитализации среди публичных компаний в энергетической отрасли России. Менеджмент компании третий год подряд предлагает акционерам принять решение о выплате дивидендов по итогам прошедшего года. И размер этих выплат ежегодно растёт.

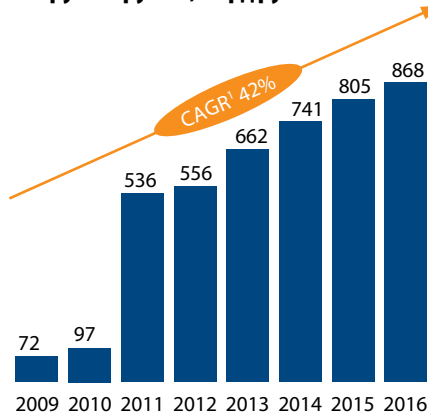
КАПИТАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО

Компания и дальше собирается развиваться, осваивать новые сегменты, внедрять передовые технологии, заниматься научной и инновационной деятельностью.

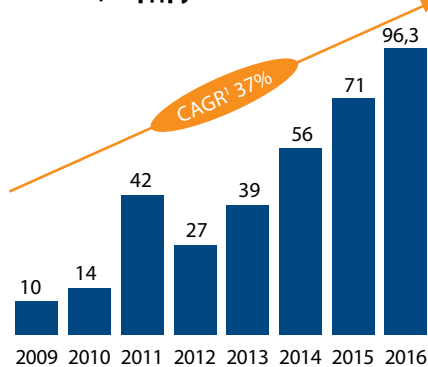
На очереди – новые генерирующие мощности. В 2016 году «Интер РАО» приступило к реализации важного не только в энергетическом, но и в геополитическом плане проекта в Калининградской области, где строятся новые электростанции. Они помогут обеспечить энергобезопасность самого западного региона России. ■

ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО», 2009–2016 ГГ.

Выручка Группы, млрд руб.



ЕБИТДА², млрд руб.

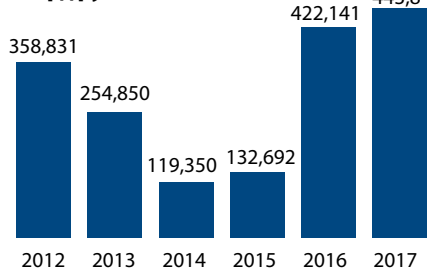


¹ Compound Annual Growth Rate – совокупный среднегодовой темп роста.

² EBITDA – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов и начисленной амортизации.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ «ИНТЕР РАО», 2012–2016 ГГ.

Пиковые значения в году*, млрд руб.



* По данным Bloomberg.

12 | Этапы развития

Сегодня деятельность Группы «Интер РАО» охватывает производство электрической и тепловой энергии, энергосбыт, международный энерготрейдинг, инжиниринговые проекты и экспорт энергооборудования. Компания управляет распределительными электросетями в Грузии. «Интер РАО» – единственный российский оператор экспорта-импорта электроэнергии.



Образовано ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» как стопроцентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России».

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» начало самостоятельный экспорт электроэнергии из России, а также самостоятельное производство электроэнергии, для чего был арендован блок Ириклинской ГРЭС (ОАО «Оренбург-энерго»).



ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрело 25% акций ОАО «Северо-Западная ТЭЦ» (на фото), 50% акций АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в Казахстане, 70% акций турецкой TGR Energi, а также вошло в состав холдинга ЗАО «Молдавская ГРЭС» и в состав акционеров российско-таджикского предприятия ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Год

1997

2001

2002

2004

2005

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» включено в перечень коммерческих организаций – субъектов ФОРЭМ.



Дочерняя трейдинговая компания ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – RAO Nordic Oy (на фото) – вошла в число крупнейших бизнес-структур Финляндии.

Группы «Интер РАО»

STANDARD
& POOR'S

Приобретение ОГК-1, ОГК-3, ТГК-11, а также пяти энергосбытовых компаний, в том числе «Мосэнергосбыта» и Петербургской сбытовой компании.

Публичное обращение акций на бирже ММВБ.

«Интер РАО» вошло в пятёрку лидеров рейтинга информационной прозрачности Standard & Poor's.



Реорганизация теплового бизнеса Группы в Омской и Томской областях.

Строительство электростанций для обеспечения надёжного энергоснабжения Калининградской области (на фото).

Реализована крупнейшая со времен реорганизации РАО ЕЭС сделка M&A в энергетике РФ – продажа 40% пакета «Иркутскэнерго» «Евросибэнерго».

На конец 2016 года капитализация «Интер РАО» превысила капитализацию всех публичных компаний в энергетической отрасли России и составила более 400 млрд рублей.

Группа «Интер РАО» приобрела 100% акций ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана».

2006–2008

2009–2011

2012–2014

2015–2017



«Интер РАО» приняло стратегическое решение об объединении своих дочерних генерирующих активов – Северо-Западной ТЭЦ, Ивановских ПГУ, Калининградской ТЭЦ-2 и Сочинской ТЭС – в рамках одного Общества.

Преобразование «Интер РАО» в открытое акционерное общество.

Переход ОГК-1 и ОГК-3 под стопроцентный контроль «Интер РАО – Электрогенерация» произошёл в результате реорганизации.

Приобретение ряда перспективных активов, в том числе активов Группы «Башкирэнерго», Тракуа Elektrik в Турции.

Утверждение Советом директоров «Интер РАО» актуализированной стратегии развития компании на период до 2020 года.

Ввод в эксплуатацию завода по производству, продаже и обслуживанию газовых турбин мощностью 77 МВт в г. Рыбинске.

Сильный тандем

«Силловые машины» и «Интер РАО» за последнее десятилетие совместно реализовали несколько крупных проектов, участвуя в модернизации и техническом переоснащении уникальных генерирующих объектов России и зарубежья.

Ещё в 2008 году компании подписали стратегическое соглашение о сотрудничестве, где прорабатывалась возможность совместного участия в проектах строительства и модернизации электростанций в России, странах бывшего СССР, Индии, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. «Силловые машины» своей основной задачей видели укрепление позиций на новых рынках, развитие компетенций в обла-



РОМАН ФИЛИПОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»: – «Силловые машины» и «Интер РАО» связывают давние партнёрские отношения и целый ряд успешно реализованных проектов. Уверен, наше сотрудничество будет развиваться, находить новые точки приложения, приносить прибыль и расширять компетенции обеих компаний.

сти строительства и модернизации, а «Интер РАО ЕЭС», как тогда называлась компания «Интер РАО», планировала реализовать масштабную инвестиционную программу.

Сегодня можно смело сказать, что масштабные планы воплотились в жизнь: только в России компании модернизировали несколько крупных и уникальных генерирующих объектов, для своих регионов являющихся градообразующими предприятиями и зачастую единственными объектами энергоснабжения.

Модернизация Уренгойской ГРЭС – единственной стационарной ТЭЦ на территории Ямало-Ненецкого автономного округа – потребовала новых подходов к строительству и монтажу оборудования со стороны «Силловых машин». Основной сложностью при реализации проекта стали непростые геологические и климатические условия региона. Для строительства в зоне вечной мерзлоты пришлось применить уникальный метод предварительного оттаивания грунта, а экстремально низкие зимние температуры (до -57°C) обусловили необходимость подогрева воздуха на входе в комплексное воздухоочистительное устройство. После ввода в эксплуатацию нового энергоблока Уренгойской ГРЭС мощность станции возросла более чем в 18 раз.


Изготовление оборудования для капитального ремонта Костромской ГРЭС, гордости российской энергетики и одной из крупнейших теплоэлектростанций Европы, стало своего рода вызовом для машиностроителей. Основные работы на уникальном, самом экономичном энергоблоке станции были связаны с ремонтом и модернизацией тепломеханического и электротехнического оборудования. Обновление «миллионника», имеющего федеральное значение и производящего ежегодно около 3% всей получаемой в стране электрической энергии, курировали шеф-инженеры «Силловых машин».

Уже в этом году ввод в эксплуатацию нового ПГУ Омской ТЭЦ-3 – первого крупного энергетического объекта, построенного в Омском регионе за последние 20 лет, – позволил решить проблему дефицита энергии, а также обеспечить надёжное теплоснабжение строящихся жилых домов и предприятий нефтехимического комплекса Омска. В рамках проекта модернизации Омской ТЭЦ-3 «Силловые машины» изготовили и поставили омским энергетикам паровую турбину мощностью 120 МВт в комплекте с турбогенератором и вспомогательным оборудованием в пределах турбоустановки, а также осуществили шефмонтаж и шефнадзор за монтажными и пусконаладочными работами и провели обучение эксплуатационного персонала станции.



Дмитрий ЧИСТОПРУДОВ

Ввод в эксплуатацию нового ПГУ Омской ТЭЦ-3 – недавний пример эффективного сотрудничества «Интер РАО» и «Силловых машин»

 **Алексей СВИДЕРСКИЙ,**
генеральный директор
ЗАО «Интеравтоматика»,
к. т. н

Виктор БИЛЕНКО,
технический директор
ЗАО «Интеравтоматика»,
д. т. н

Алексей АНАНЬЕВ,
директор по маркетингу
ЗАО «Интеравтоматика»



Пермская ГРЭС, станция № 2.
Блочный щит управления
энергоблока мощностью 800 МВт

Пионеры российской автоматизации

«Интер РАО» всегда большое внимание уделяло передовому техническому оснащению своих энергообъектов, опираясь на помощь одного из своих давних партнёров – ЗАО «Интеравтоматика». Без преувеличения можно сказать, что благодаря плодотворному союзу обеих компаний была создана российская школа автоматизации энергетических объектов.

Совместное российско-германское предприятие ЗАО «Интеравтоматика» основано в 1993 году. Первым проектом компании стала автоматизация Северо-Западной ТЭЦ Санкт-Петербурга, ставшей впоследствии как первым крупным проектом парогазовой установки (ПГУ) в России, так и одним из первых в «Интер РАО». При строительстве этой ТЭЦ специалисты ЗАО «Интеравтоматика» получили неоценимый опыт по созданию автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП) парогазовой установки, впоследствии используя его и на других крупных ПГУ «Интер РАО». В этом проекте были впервые на российском энергетическом рынке внедрены и успешно освоены принципиальные решения по построению полномасштабных АСУ ТП парогазовых электростанций, впоследствии нашёвшие широкое применение на других энергоблоках ПГУ и ТЭС-ПГУ. Наиболее значимые – реализация единой АСУ ТП тепломеханического и электротехнического оборудования на базе современных программно-технических комплексов (ПТК); максимально возможное использование систем автоматического управления (САУ) паровых и газовых турбин и другого крупного технологического оборудования, оснащённого локальными САУ; внедрение

алгоритмов более высокого уровня, шаговых программ крупного оборудования (турбин котлов и т. д.) и блока в целом; реализация современного операторского интерфейса для сотрудников, чья работа связана с видеомониторами.

Распространяем опыт

Среди других крупных ПГУ электростанций «Интер РАО», автоматизированных ЗАО «Интеравтоматика» с 2001 по 2014 год, – Калининградская ТЭЦ-2, Уренгойская, Ивановская, Нижневартовская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС-2. В 2017 году такие же работы проходят на Верхнетагильской, Пермской ГРЭС.

Кроме парогазовых установок, на электростанциях «Интер РАО» также автоматизирован целый ряд паросиловых энергоблоков. Самые мощные из них – две паросиловые установки (ПСУ) 800 МВт, в 2003 и 2006 годах внедрённые на Пермской ГРЭС. Они работают на газе, как и ПСУ 300 МВт на Ириклинской ГРЭС. Есть опыт автоматизации ПСУ и на угольных станциях: Каширской и Харанорской ГРЭС. На большей части энергоблоков используются программно-технические комплексы SPPA-T3000 и Simatic PCS7 производства компании Siemens.

Выгодное сотрудничество

Автоматизация всех вышеперечисленных объектов проводилась в тесном взаимодействии обеих компаний. Многие инновационные решения, впервые опробованные на объектах «Интер РАО», стали типовыми и применяются в практике автоматизации российских энергообъектов. В их числе – применение новых цифровых стандартов управления электротехническим оборудованием и использование протокола IEC 61850, типизация решений по интеграции разнородных систем управления, создание полномасштабных тренажёров, разработка решений по адаптации настроек газовых турбин GT-160 к условиям работы в энергосистеме России.

Будучи надёжным партнёром в области внедрения АСУ ТП как при новом строительстве, так и при реконструкции электростанций, ЗАО «Интеравтоматика» высоко оценивает значение ПАО «Интер РАО» и надеется на дальнейшее сотрудничество. В последнее время особое внимание уделяется вопросам сервисного обслуживания и сопровождения систем управления в течение всего жизненного цикла. И в этом руководство и коллектив ПАО «Интер РАО» всемерно поддерживают ЗАО «Интеравтоматика».

Универсальная компания



ВИКТОР РОГОЦКИЙ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
КОМИТЕТА СОВЕТА
ФЕДЕРАЦИИ ПО
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКЕ:

– ПАО «Интер РАО» – довольно большая вертикально интегрированная компания, один из крупнейших российских генераторов. Причём компания, в хорошем смысле слова, «всеядная» – среди её активов есть самые разные виды генерации. Ещё одна особенность холдинга в том, что он охватывает все виды бизнеса: генерацию, сбыты, экспорт электроэнергии, инжиниринг, имеет активы за рубежом. Всё это делает «Интер РАО» по-настоящему универсальной компанией, которая играет важную роль в развитии отечественной электроэнергетики.

Я не сторонник того, чтобы вся энергетика вновь стала государственной. Однако пример «Интер РАО» даёт повод задуматься: несмотря на то что её большая часть принадлежит государству, работает компания эффективно. При этом даёт фору многим конкурентам из частного сектора.

Должен отметить, что в своей деятельности я сталкиваюсь с «Интер РАО» нечасто, что является скорее плюсом, ведь это значит, что компания спокойно делает своё дело. Но в будущем, когда перед нами встанет необходимость корректировать федеральный закон «Об электроэнергетике», опыт этой компании в части структурирования собственности и ведения бизнеса, несомненно, будет проанализирован и учтён.



НИКОЛАЙ РОГАЛЁВ,
РЕКТОР НИУ «МЭИ»:

– За годы своего существования «Интер РАО» из небольшой организации, которой был поручен только экспорт электроэнергии, превратилась в крупный многофункциональный холдинг, который кроме экспорта включает в себя ряд важнейших направлений энергетического бизнеса – от генерации до сбыта. Для меня особенно приятно, что компания играет существенную роль в развитии отечественной энергетики и активно развивает инновации. Это и завод в Рыбинске, и проект по созданию российской газовой турбины большой мощности ГТД-110, который реализуется совместно с ПАО «НПО «Сатурн» и АО «Роснано», и, конечно, фонд НИОКР «Энергия без границ».

Отдельно хотел бы отметить работу сотрудников «Интер РАО» в области образования и подготовки кадров для российской электроэнергетики. Специалисты компании очень высокой квалификации работают в нашем институте, читают лекции, заведуют кафедрами и тем самым не только вносят вклад в образовательный процесс, но и дают нам обратную связь, выдвигая свои предложения по корректировке существующих учебных планов. Это позволяет адаптировать образовательные программы под стремительно меняющиеся реалии.

«Интер РАО» – серьёзный заказчик НИОКРов. Это говорит о том, что компания смотрит в будущее, занимается инновационным развитием и научной деятельностью в интересах всей отрасли.

Желаю всему коллективу «Интер РАО» и лично Борису Юрьевичу КОВАЛЬЧУКУ большой капитализации компании, хорошей прибыли, надёжности и эффективности!



АНДРЕЙ РЕЗНИЧЕНКО,
ДИРЕКТОР ПО
КОММУНИКАЦИЯМ
АО «НАУКА
И ИННОВАЦИИ»:

– Я наблюдаю за развитием «Интер РАО» с 2005 года. У меня чисто профессиональный интерес – как журналиста и аналитика электроэнергетического рынка. До момента окончательного расформирования «РАО ЕЭС России» в 2008 году сложно было представить, что именно «Интер РАО» станет одним из главных игроков в отечественной электрогенерации, ведь компания создавалась прежде всего для управления зарубежными активами. Но с годами именно «Интер РАО» превратилось в «маленькую РАО ЕЭС», собрав в своём портфеле совершенно разные электроэнергетические активы – от ГЭС и тепловой генерации до сбытов.

Причины, почему так получилось, понятны: постепенно сложился необходимый для такого разностороннего холдинга менеджерский ресурс, способный одинаково хорошо решать задачи разного масштаба.

Но больше всего мне интересна не российская история «Интер РАО», а ситуация с управлением зарубежными активами. Сегодня для любой компании из России работа на иностранном рынке сопряжена с массой понятных рисков, в основном форс-мажорных. «Интер РАО» пока проходит этот период без потерь – как активов, так и в плане имиджа (что именно сегодня, в эпоху тотального пиара, немаловажно). Думаю, что если не произойдёт нечто из ряда вон выходящее, опыт и ресурсы компании позволят не только сохранить, но и прирастить зарубежный портфель. Я точно знаю, что «Интер РАО» на это способно, и поэтому и жду от компании добрых новостей и как журналист, и как аналитик.

В общем, с юбилеем, команда «Интер РАО»!

ПАО «Интер РАО» – одна из ведущих отечественных энергетических компаний, становление которой совпало с формированием национального энергетического рынка. Какова её роль в отрасли, в чём особенности и какие перспективы ждут «Интер РАО» – об этом рассуждают наши эксперты.



**ГЕДРЮС
БАЛЬЧУНАС,**
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР AB INTER
RAO LIETUVA:

– За 20 лет присутствия на рынке электроэнергии Литвы, Латвии и Эстонии компания «Интер РАО» совместно с этими странами прошла весь путь их трансформации от монопольного снабжения к либерализации рынка и внесла огромный вклад в создание новых традиций в энергетике на базе конкуренции и прозрачности, надёжности, социальной и экологической ответственности.

За эти годы «Интер РАО» совместно с дочерними компаниями укрепила свою репутацию как надёжного партнёра и поставщика электроэнергии. Успешная деятельность на Скандинавском рынке NordPool и Польском TGE, присутствие на оптовом и розничном рынках Литвы, Латвии и Эстонии способствуют укреплению многосторонних отношений между разными партнёрами и создают твёрдую почву для их сотрудничества после синхронизации электросетей стран Балтии с Европейским союзом.

31,3 ГВт –
установленная мощность
электростанций,
входящих в состав
Группы «Интер РАО».



ЛАРИСА СИЛКИНА,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ДИРЕКТОРА
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА
ELECTRICITÉ DE FRANCE
В РОССИИ:

– Я работаю в иностранной компании, поэтому мне хотелось бы сказать об «Интер РАО» как о партнёре.

С «Интер РАО» мы начали работать в 2006 году. Тогда это была совсем небольшая компания, которая занимала полтора этажа в здании Центра международной торговли. Теперь в это даже трудно поверить. Развитие и становление её происходило буквально на наших глазах, поскольку мы были одной из немногих иностранных компаний, которую «Интер РАО» выбрала в качестве партнёра. Вместе мы работали над различными проектами, которые, к сожалению, не были доведены до конца по совершенно различным причинам, в том числе и из-за быстрого роста самой «Интер РАО».

Тем не менее эта совместная работа дала нам очень многое: французские специалисты лучше узнали российский электроэнергетический рынок, смогли увидеть российские электростанции (как современные, так и не очень). Но самое главное – это встречи и общение с людьми. Наши эксперты, имеющие опыт работы во многих странах мира, всегда отмечали и отмечают высокий профессионализм специалистов различных уровней «Интер РАО», а саму компанию расценивают как прочного, надёжного партнёра. Нас всегда поражала способность топ-менеджеров компании мыслить стратегически, заглядывая в долгосрочную перспективу, и их умение работать с иностранцами, которые и о России-то, не то что об электроэнергетике, имели самые смутные представления.

Отрадно отметить, что помимо деловых завязались и человеческие отношения, которые поддерживаются несмотря на отсутствие совместных проектов (хочется верить, временное). Мне лично очень приятно осознавать и говорить, что в «Интер РАО» у меня есть друзья.



АЛЕКСЕЙ ШИРМА,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ЗАО «МОЛДАВСКАЯ ГРЭС»:

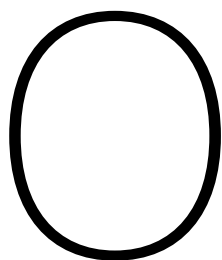
– ЗАО «Молдавская ГРЭС» присоединилась к Группе компаний «Интер РАО» в 2005 году. Инвестиции в реконструкцию, модернизацию оборудования электростанции позволили обеспечить надёжное и бесперебойное функционирование энергетического комплекса Приднестровья, а также стабильность работы энергосистемы всего региона, включающего в себя Молдову и южную часть Украины.

Сегодня Молдавская ГРЭС – крупнейшее предприятие энергетической отрасли Приднестровья, основной налогоплательщик, который играет большую роль в развитии и улучшении жизни приднестровцев. Электростанция обладает современными технологиями и широкой производственной базой. Все эти возможности предоставлены и находят дальнейшее развитие благодаря материнской компании – ПАО «Интер РАО». Для коллектива энергетиков Молдавской ГРЭС, да и для всех жителей Приднестровья – республики, в которой Россия и гарант – синонимы, без преувеличений важно дальнейшее присутствие и развитие компании с мировым, российским именем «Интер РАО».

В непростых экономических условиях, сложившихся в республике, Молдавская ГРЭС – это фактор стабильности, в том числе по обеспечению рабочих мест. Для предприятия основной ценностью является коллектив высокопрофессиональных энергетиков. И именно политика ПАО «Интер РАО», реализуемая, в том числе, и в дочерних компаниях, направленная на поддержку кадрового потенциала, позволяет снизить отток профессионалов из республики. Работа в Группе «Интер РАО» даёт возможность энергетикам Молдавской ГРЭС повышать квалификацию, расти, развиваться и иметь стабильный доход.

Финансовая тройка лидеров

Юрий ЮДИН



основным для ранжирования стал показатель EBITDA – объём прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов и начисленной

амортизации. Гидроэнергетики ожидаемо впереди из-за особенностей производства. «Русгидро» и «Росэнергоатом» традиционно имеют сравнительно низкие операционные издержки по сравнению с тепловой генерацией (так как у них минимальные топливные издержки), но зато несут более высокие капитальные издержки, отмечает руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья ПОРОХОВА. На чистом первом месте среди традиционной тепловой генерации оказалось «Интер РАО».

В 2016 году рентабельность по показателю EBITDA в генерирующем секторе России увеличилась до 20%, отмечает Наталья Порохова. В предыдущие годы показатель колебался, в основном, в диапазоне 11–15%. На фоне роста EBITDA генераторы смогли существенно сократить долговую нагрузку: соотношение долг/EBITDA снизилось с $\times 2,0$ в 2014 году до $\times 1,6$ по итогам 2016 года.

Улучшению финансовых результатов компаний способствовали как ожидаемые события, так и непрогнозируемые факторы, отмечает Наталья

Российские энергокомпании завершили сезон публикации отчётов за 2016 год и готовятся к годовым собраниям, на которых акционеры примут решение, как распорядиться полученной прибылью. Благо для большинства игроков сектора прошлый год оказался весьма успешным. «Энергия без границ» по результатам 2016 финансового года представляет самые сильные компании.

Порохова. Погодные условия обеспечили максимальный за последние 6 лет рост электропотребления. По данным Минэнерго, выработка электроэнергии в России составила 1071,3 млрд кВт·ч, что на 1,73% больше, чем годом ранее. Это произошло на фоне благоприятной ценовой конъюнктуры на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), где динамика цен «рынка на сутки вперед» (РСВ) впервые за предыдущие годы обогнала рост цен на топливо, отвечает эксперт из АКРА.

В числе «плановых» событий, положительно сказавшихся на финансовых результатах большинства игроков, – фактическое завершение генераторами строительства основных объектов в рамках программы ДПМ. План вводов генерации в рамках механизма ДПМ оказался выполнен на 96,7% – в срок было введено 2,3 ГВт новых мощностей. С учётом других проектов суммарная мощность запущенных в эксплуатацию энергоблоков составила 3,8 ГВт. В целом в рамках программы ДПМ с 2007 года в России введено 124 новых ген-объекта общей мощностью 26,7 ГВт из 128 (27,6 ГВт) запланированных. Невыполненными остаются обязательства двух компаний лишь по четырём объектам мощностью 903 МВт.

Прошлый год был относительно стабильным – не было серьёзных изменений в части регулирования электроэнергетического сектора, отмечает директор Фонда энергетического развития Сергей ПИКИН. Существенную роль в формировании финансовых потоков генераторов стали играть ДПМ: основная часть объектов введена в эксплуатацию, энергетики начали полу-

чать с рынка плату за мощность новых блоков. Последние более эффективны в эксплуатации и более маржинальны. Плюс к этому доходность в рамках ДПМ остаётся «неплохой», отмечает Сергей Пикин. Не стоит забывать, что генераторы постепенно вступают в завершающий период ДМП, предполагающий повышенный возврат инвестиций с энергорынка, – так называемая дельта ДПМ. Окупаемость энергоблоков по ДМП – 15 лет, но повышенный тариф действует только десять лет, надбавка с последних пяти лет распределяется с седьмого по десятый год, дополнительно поднимая цену. В 2017 году процесс продолжится: общие платежи по ДПМ из-за дельты вырастут на 21 млрд рублей, подсчитали в АКРА.

– Рекордный вывод мощностей можно рассматривать как новую тенденцию, – полагает Наталья Порохова. – В ближайшие годы эта тенденция продолжится как из-за исторического цикла (пик вводов мощностей в СССР пришёлся на 1970–80-е годы), так и из-за низких цен на рынке мощности.

Крупнейшей сделкой года стала продажа 40,3% акций «Иркутскэнерго». Акции крупнейшего сибирского гидрогенератора «Интер РАО» продала за 70 млрд рублей структурам Олега ДЕРИПАСКИ, консолидировавшим более 90% бумаг «Иркутскэнерго». Это самая дорогая сделка на энергорынке за последние 5 лет (с момента покупки «Интер РАО» ОГК-3 у «Норникеля» в 2011 году). С учётом традиционной «прижимистости» основного акционера «Иркутскэнерго» – структур En+ Group в вопросах покупки новых активов, аналитики назвали сумму и вовсе гигантской.

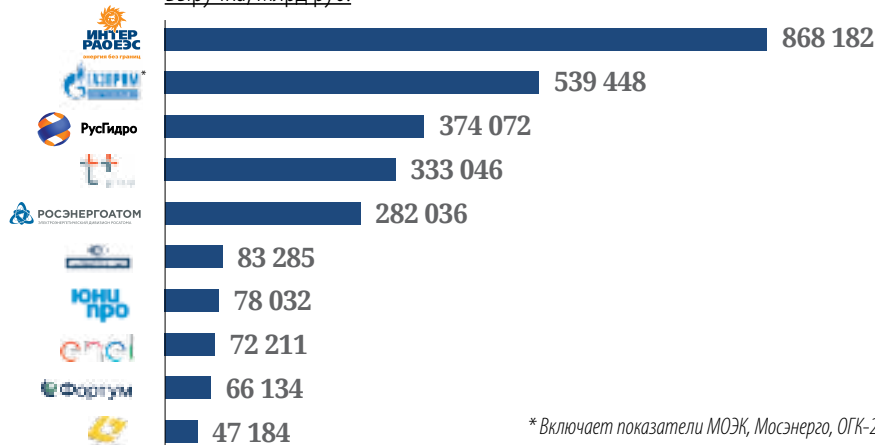
«Интер РАО» получило этот пакет от государства в ходе допэмиссии в 2011 году. Тогда предполагалось, что впоследствии его выкупит государственное ПАО «Русгидро». Затем претендентом стал государственный «Роснефтегаз», но и эта сделка не состоялась. «Интер РАО» начало вести переговоры о продаже пакета энергохолдингу Олега Дерипаски «Евросибэнерго» (входит в En+ Group), но стороны долго не могли договориться. Менеджмент «Интер РАО» настаивал, что готов продать 40,29% акций «Иркутскэнерго» не дешевле стоимости приобретения – 48,6 млрд рублей.

Весной прошлого года стороны пришли к соглашению: менеджмент En+ попросил премьер-министра Дмитрия МЕДВЕДЕВА внести поправки в распоряжение правительства, чтобы формальные препятствия для продажи «Иркутскэнерго» частному инвестору были сняты. Озвученная в мае цена сделки превзошла самые смелые ожидания: при рыночной оценке в 28,59 млрд рублей акции по договору оценили в почти 69,5 млрд рублей (в 2,5 раза выше рынка и на 43% выше цены покупки). При этом «Интер РАО» оценивало балансовую стоимость пакета по РСБУ в 16 млрд рублей, а по МСФО – в 38 млрд рублей. «Вся сумма, превышающая эту величину, будет являться чистым доходом, который сформирует нашу прибыль», – отмечал член правления «Интер РАО» – руководитель блока стратегии и инвестиций Ильнар МИРСИЯПОВ.

Из негативных событий в отрасли в 2016 году эксперты отмечают прежде всего крупные аварии, в частности на Берёзовской ГРЭС «Юнипро». 1 февраля 2016 года на станции произошёл пожар, выведший из строя энергоблок №3 мощностью 800 МВт, эксплуатация которого началась ровно за два месяца до ЧП. На восстановление станции после такой аварии, по предварительным оценкам экспертов, уйдёт от двух до трёх лет. Аналитики инвестиционной компании «Велес Капитал» посчитали, что в результате аварии недополученная выручка «Юнипро» составит 12,2 млрд рублей. Благодаря грамотным действиям менеджмента компании удалось сохранить сильные финпоказатели, которые удивили рынок на фоне произошедшей аварии, отмечает Наталья Порохова. ■

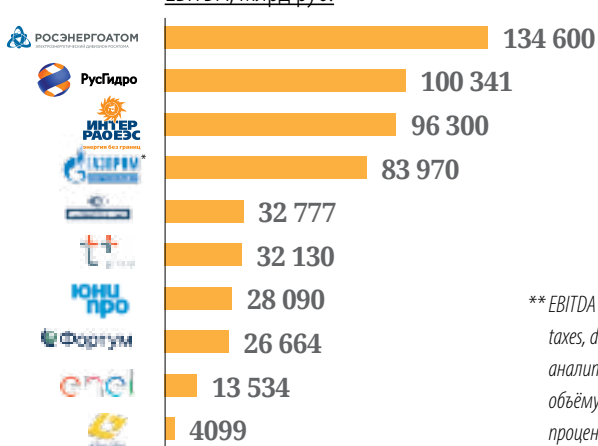
КОНКУРЕНТНЫЕ ПОЗИЦИИ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Выручка, млрд руб.



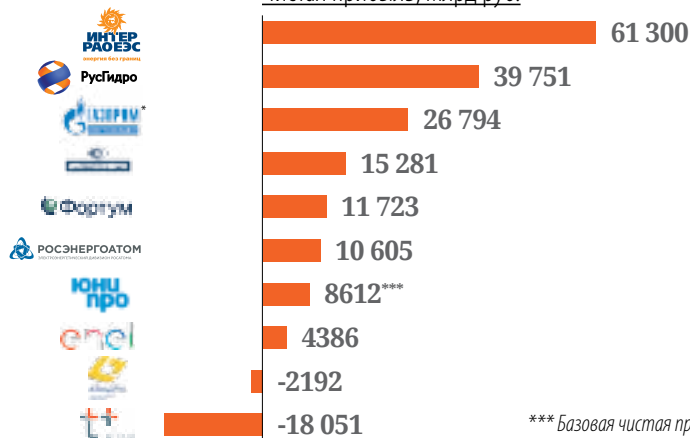
* Включает показатели МОЭК, Мосэнерго, ОГК-2, ТГК-1.

EBITDA, млрд руб.**



** EBITDA (сокр. от англ. Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов и начисленной амортизации.

Чистая прибыль, млрд руб.



*** Базовая чистая прибыль.

Источники: АКРА, данные компаний, расчёты сайта «Переток.ру»

20 | Готовность к зиме начинается летом

✎ Анна МИЛИНА

Уже в 2017 году Минэнерго внедрит новую систему оценки готовности энергокомпаний к отопительному сезону. Данные будут обрабатываться в автоматическом режиме, а комиссии по оценке готовности к зиме прекратят работу.

Правительство в середине мая выпустило постановление, которым вводится новая система оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон. Теперь

готовность будет оцениваться на основе информации, подаваемой компаниями в своих отчётах. Ранее этим занимались специальные комиссии, формируемые из представителей Ростехнадзора, МЧС России, Минэнерго, «Системного оператора» и местных властей. Таким образом, комиссии по оценке готовности энергокомпаний к зиме прекратят работу, пояснили «Энергии без границ» в Министерстве энергетики РФ. Это позволит, в числе прочего, минимизировать влияние человеческого фактора на результаты



КАК ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ПРОШЛИ ОЗП 2016–2017 ГОДОВ



Аварийность в генерации снизилась на **6,1%**, в сетях – на **8,4%**



Максимум потребления энергетической мощности вырос на **1,3%**, или до **151,2** ГВт



Выработка электроэнергии выросла на **2,3%**, или до **579** млрд кВт·ч



Потребление электроэнергии увеличилось на **2,7%**, или до **570** млрд кВт·ч

оценки, сказали в пресс-службе ведомства.

Государственные органы ежегодно проверяют готовность к зиме компаний-владельцев генерации мощностью свыше 25 МВт и сетей от 110 кВ, а также «Системного оператора» и его филиалов. Перед отопительным сезоном 2016–2017 года проверку прошли 83 организации. Для оценки готовности использовалось несколько десятков критериев, закреплённых в «Положении о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период» от 6 июля 2012 года. «Энергетическое ведомство в период ОЗП следит за работой 387 электростанций, а также за линиями электропередач, протяжённостью 470 тысяч километров. Комиссии Министерства энергетики проверяют выполнение программ ремонтов оборудования, готовность ремонтных бригад, наличие резервов и другие параметры», – говорил глава Минэнерго Александр НОВАК.

В новой системе оценки готовности ключевые требования к субъектам электроэнергетики продолжают действовать. Но теперь они будут объединены в восемь так называемых групп условий (например, «Производство и отпуск энергии», «Персонал», «Ремонтная деятельность», «Передача энергии»). На основании поступающих от компаний данных будут рассчитываться

Из особенностей прошедшего ОЗП глава Минэнерго Александр Новак выделил сложную гидрологическую обстановку. В частности, было зафиксировано уменьшение объёмов запасов воды на Саяно-Шушенском, Братском, Бурейском водохранилищах, а также на озере Байкал

индексы готовности к работе в отопительный сезон. Их всего три: «Готов», «Готов с условиями» и «Не готов».

Принципы расчёта данных индексов готовности будут описаны в специальной методике, которая уже разработана. «Методика прошла процедуры общественных обсуждений. В настоящее время проводится её апробирование», – сообщил представитель министерства. Она будет использоваться в тестовом режиме в период работы комиссий Минэнерго России по

оценке готовности субъектов электроэнергетики к ОЗП 2017–2018 годов (параллельно с основным работающим сегодня нормативным документом – «Положение о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период»). Формально новые правила вступят в силу с 1 июля 2018 года.

Как и ранее, госорганы будут оценивать готовность предприятий мощностью от 25 МВт и сетей от 110 Кв. Но новые правила не распространяются на собственную генерацию потребителей, которая никак не влияет на электроэнергетические режимы. Новая система не влечёт за собой увеличение отчётной информации для компаний: все данные и так предоставляются в рамках работы ГИС ТЭК и базы данных об авариях в электроэнергетике. Мониторинг индексов готовности и индикаторов риска будет проводиться в течение всего года.

«Принципы мониторинговой модели позволят проводить оценку готовности субъектов электроэнергетики на основании отчётных данных самих субъектов с применением чётких, понятных и прозрачных критериев», – уверены в Минэнерго. При этом итоги прошедшего ОЗП показывают, что необходимо решить ещё один вопрос, отмечают в генерирующих компаниях. Особый подход нужен к инновационному оборудованию, работающему на российских тепловых станциях в рамках проектов по импортозамещению. Например, на втором энергоблоке Ивановских ПГУ установлены турбины ГТД-110 производства компании «Сатурн». «При несоответствии подобных энергообъектов условиям готовности комиссия принимает решение о неготовности в целом субъекта электроэнергетики к работе в осенне-зимний период. Необходимо изменение правил работы на оптовом рынке, в соответствии с которым оборудование второго блока Ивановских ПГУ будет отнесено к разряду инновационных и позволит сократить штрафные санкции за неготовность опытных образцов к несению нагрузки. Штрафы не должны быть такими же, как для традиционных блоков», – считает генеральный директор АО «Интер РАО – Электрогенерация» Тимур ЛИПАТОВ. ■

ЗАДАЧИ НА ОЗП 2017–2018 ГОДОВ:

- обеспечить максимум нагрузок в южных регионах России;
 - повысить надёжность электроснабжения регионов из перечня субъектов с высокими рисками нарушения электроснабжения.

В перечень регионов с высокими рисками нарушения электроснабжения на 2015–2018 годы включены:

- Дагестанская энергосистема;
- Электроэнергетическая система Крымского ФО;
- Центральный энергорайон Якутской энергосистемы;
- Бодайбинский и Мамско-Чуйский энергорайоны Иркутской энергосистемы.



Евгений Мирошниченко: «Финансовый рынок позитивно смотрит на российскую энергетику»

Прошлый год оказался успешным для компаний-электрогенераторов, в особенности – для Группы «Интер РАО», ставшей лидером капитализации на российском рынке. В июне, когда пройдут годовые собрания акционеров, как ожидается, компания выплатит инвесторам рекордные дивиденды. Как упрочить финансовый рост и сохранить лидирующие позиции несмотря на сложную экономическую ситуацию, «Энергии без границ» рассказал член правления – руководитель финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО» Евгений МИРОШНИЧЕНКО. Долгое время он занимался стратегией развития Группы «Интер РАО», входил в кадровый резерв, а осенью прошлого года был избран на этот пост.

Как вы оцениваете финансовое состояние холдинга?

Как отличное. Как я ещё могу оценивать, будучи сотрудником компании? А если серьёзно, даже с учётом макроэкономической обстановки, негативно влияющей, к примеру, на показатели трейдинга, у нас и в самом деле с точки зрения финансовых результатов всё достаточно благополучно. Смотрите сами: практически реализована программа строительства новых мощностей, сгенерирован свободный денеж-

ный поток, по результатам работы в прошлом году наши акционеры получают довольно значимые дивиденды. Мы работаем в парадигме задач перспективного развития, а не реализации каких-то антикризисных мер.

Рейтинговые агентства, по большому счёту, это подтверждают. Но они всегда делают оговорку о том, что компания в финансовом плане сильно зависима от государственных решений.

Fitch удостоило нас долгосрочным рейтингом BBB (прогноз стабильный). А Moody's присвоило нашей компании корпоративный кредитный рейтинг по глобальной шкале на уровне Ba1 – опять же прогноз стабильный.

На ваше замечание я отвечу так. Рейтинговые агентства, по сути, волнует только одно: способность компании возвращать деньги в случае, если долгой инвестор вкладывает в неё средства. А с этой точки зрения мы не просто стабильная, мы очень сильная финансовая компания.

Инвесторов же, в свою очередь, беспокоят две вещи: что компания будет делать с их деньгами и какие в итоге выплатит дивиденды? У них не должно быть неопределённости в этих вопросах. И мы им гарантируем выполнение взятых на себя обязательств. Капитализация нашей компании

ДОСЬЕ

МИРОШНИЧЕНКО ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1980 году. Окончил Государственный университет управления. Имеет степень EMBA совместной программы Kellogg/HKUST. В 2006–2010 годах работал в «Русгидро» – сначала начальником департамента стратегического прогнозирования и планирования, а затем – руководителем департамента стратегии. В ПАО «Интер РАО» работает семь лет. Занимал должности директора по стратегическому развитию, заместителя руководителя блока стратегии и инвестиций. Был включён в кадровый резерв Группы. В октябре 2016 года назначен членом правления – руководителем финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО». Увлекается хоккеем и единоборствами, мастер спорта России по карате.

только за последние полтора года выросла более чем в два раза. В этом и состоит наша, менеджеров, задача – приумножать средства компании. А уж решение по распределению средств принимают акционеры.

До конца года Центробанк обещает снизить инфляцию до 4%, что может привести к снижению банковских ставок. На каком они сейчас уровне? Как это может влиять на «Интер РАО»? Насколько сильно компания закредитована по сравнению с другими? Как рефинансируются эти кредиты?

Кредиты дешевеют. Мы сегодня с нашим рейтингом можем занимать дешевле 9%, если говорить про публичное размещение. Мы фиксируем большой интерес долговых инвесторов, в том числе зарубежных, в размещении публичных долгов российских компаний. В первом квартале российских эмитенты разместились, если не ошибаюсь, на 7 млрд долларов: такого давно не было. Связано это в том числе с укреплением рубля и со снижением страновых рисков. То есть деньги пошли в Россию. И в принципе сегодня очень хорошая ситуация для того, чтобы брать дешёвый публичный долг. Это могло бы стать одним из наших приоритетов в случае значимого выхода на долгой рынок.

Отрасль сейчас далеко не самая закредитованная, и при этом энергетика не зависит от мировой конъюнктуры. Займы, как правило, привлекаются для рефинансирования более дорогих кредитов, для снижения процентной нагрузки. И с завершением программы договоров о предоставлении мощности (ДПМ) долговая нагрузка будет снижаться: компании занимали на строительство новых энергоблоков, строили, затем построили – и теперь новое оборудование приносит прибыль, то есть у компаний есть деньги. Вопрос лишь в том, куда их эффективно инвестировать.

Вам необходимо будет модернизировать оборудование. Может быть, не в этом году, но уже скоро правительство определится с механизмами финансирования модернизации. Как раз потребуются средства.

Или вам нужно будет их привлекать путём проведения SPO?

Если будет избран экономически обоснованный вариант инвестирования, то, конечно, именно туда деньги и будут направлены. Это может стать новым драйвером роста для российских генерирующих компаний. Если говорить про то, где деньги брать, то, во-первых, у нас сегодня есть определённый собственный финансовый ресурс. Во-вторых, я уже сказал, долговой рынок сегодня очень позитивно смотрит на Россию. И проблем с деньгами, если не будет каких-то потрясений макроэкономического толка, в этом случае точно не будет. Тем более под такие проекты, у которых есть гарантированный возврат.

SPO не надо будет делать точно! Только наша компания при EBITDA более 95 млрд рублей в состоянии занять 200–300 миллиардов. А вот публичные облигации в этом случае выпускать эффективно.

Но насколько зарубежные инвесторы готовы вкладываться в эти облигации? Есть ли какие-то политические препятствия для этого?

В моём понимании препятствий нет. В настоящий момент санкционные риски перестали волновать кого-либо, поскольку инвестиции направлены в облигации публичной компании с международными рейтингами. При размещении бондов российских компаний в этом году была очень большая доля международных инвесторов. Интерес к российским компаниям возвращается, плюс инвесторы верят в рубль и на этом зарабатывают. Поэтому постепенно увеличивается и приток инвестиций в Россию. Отток капитала, если не брать банковский сектор, уменьшается: если смотреть статистику ЦБ, все эти параметры там видны. Климат улучшается, и долговой рынок чувствует себя очень хорошо.

В этих условиях какие стратегические задачи стоят сегодня перед финансовым блоком «Интер РАО»?

Хочу сказать, что мне досталось направление, где уже очень много сделано. Вместе с тем я вижу ряд направлений для достижения ещё более высоких результатов.

Во-первых, это автоматизация всех процессов на уровне дочерних обществ: внедрение учётных политик и систем, систем бюджетирования и планирования. И, соответственно, внедрение единых программных продуктов. Создание единого IT-ландшафта, унифицирование подходов к сбору, обработке и хранению информации в рамках всего холдинга поможет нам значительно повысить эффективность как анализа текущего состояния дел, так и разработки программ перспективного развития компании.

Во-вторых, планируем реализовать ряд мер по существенному совершенствованию системы взаимодействия бухгалтерий и казначейств дочерних обществ, централизовать их бизнес-процессы и создать общие центры обслуживания.

В-третьих, предстоит, засучив рукава, ещё активнее взяться за проблему роста дебиторской задолженности. Мы должны, наконец, выработать прогрессивные, нацеленные на достижение чётких целей, методы если уж не



Мы работаем в парадигме задач перспективного развития, а не реализации каких-то антикризисных мер



ликвидации, то значительного снижения потребительской задолженности.

В-четвёртых, стоит задача оптимизация затрат и издержек компаний Группы – как текущих, так и капитальных.

Наконец, развитие персонала, повышение мотивации финансовых служб, создание лучшей финансовой команды в секторе.

Мы также внимательно следим за происходящими в мире технологическими сдвигами, в том числе в области big data, начинаем пробовать в пилотном режиме встраиваться в новую реальность, использовать возможности, предоставляемые этими инструментами, потенциал которых колоссален в том числе и в энергетике.

Какова на сегодняшний день динамика дебиторской задолженности у компаний Группы «Интер РАО»? Растёт задолженность населения и/или других групп потребителей?

Задолженность всех групп растёт, но примерно в том же объёме, что и выручка компании. Так что на оборачиваемости средств это пока существенно не сказывается. И что примечательно, как показал недавно проведённый анализ, в работе с дебиторской задолженностью мы должны несколько сместить наши приоритеты, повысить аналитическую составляющую нашей работы. Вот интересный факт по физическим лицам: 50% просроченной дебиторской задолженности в сбытах генерирует всего 1–2% потребителей. Поэтому именно на этом проценте нам и нужно сконцентрировать усилия, а не заниматься «ковровыми бомбардировками» по всему пространству. Ну и, помимо прочего, нужно активнее актуализировать клиентскую базу. Ведь бывает, что владелец квартиры давно сменился, а мы долги со старого требуем.

Что касается долгов юридических лиц. Здесь есть и региональный фактор, и проблемы межотраслевого взаимодействия, и нюансы обслуживания государственных структур и организаций. Здесь необходимо вести работу и в сфере нормотворчества. Удачным решением, к примеру, было внедрение в системе ЖКХ Единых информационно-

расчётных центров. Они во многом помогут решить проблему с банкротством управляющих компаний. Ведь сколько средств за потреблённую электроэнергию мы недополучали в связи с их «скоростным» уходом с рынка: это десятки миллиардов рублей! Именно поэтому в Группе «Интер РАО» серьёзно развивается направление ЕИРЦ, прежде всего в наиболее крупных регионах – Московской и Ленинградской областях. Ну и такие проверенные методы, как отключения и судебная работа будут нами применяться ещё более активно. Мы должны исключить возможность не платить «Интер РАО» в принципе.

Что изменилось в финансовом центре «Интер РАО» после ситуации с банком «Пересвет»?

Мы значительно усовершенствовали, сделали более консервативной внутреннюю методику рейтингования и оценки финансового состояния банков. Ограничили количество банков, в которых наши структурные подразделения в принципе могут иметь счета, депозиты, – все средства мы сейчас перевели в пять опорных банков. И все они – суперустойчивые. Один из этих банков (банк ВБРР – *Прим. ред.*) назначен санатором «Пересвета». На данный момент мы вернули 15% наших средств, хранившихся в «Пересвете». Надеемся, вернём и значительную часть оставшихся денег. Мы согласились на облигационную компенсацию. Сейчас их вряд ли можно назвать высоколиквидными, но мы не сомневаемся, что наш партнёр ВБРР с успехом выполнит задачи по санации «Пересвета».

Почему «Интер РАО» не направляет на выплату дивидендов 100% прибыли? Ведь ваша масштабная инвестпрограмма, по сути, подошла к концу.

Как решат акционеры, так и будет. Но насколько было бы дальновидно со стратегической точки зрения отдавать всю прибыль на дивиденды? На данный момент дивидендной политикой компании определена величина в объёме 25% чистой прибыли по МСФО. Кстати, это хороший показатель и на фоне общемировой практики. Чисто с теоретической точки зрения, описанной в учебниках по корпоративным финансам, если направить на дивиденды все 100% прибыли, компания в целях привлечения средств на развитие может занимать средства на рынке. Заёмные деньги для акционеров всегда дешевле. Да и, как я говорил, уже сейчас найти дешёвые кредиты – это не проблема.

Но никто не отменял и простого: берешь чужие и ненадолго, отдаёшь свои и навсегда. Так что должен всё-таки быть баланс между текущими интересами акционеров, инвесторов и долгосрочными планами развития компании. И потом, нельзя сбрасывать со счетов тот факт, что «Интер РАО» в первую очередь нацелено на реализацию задач государственной важности. Ведущие наши акционеры – государственные структуры. А для них важен не только финансовый плюс сам по себе, но и, в первую очередь, энергобезопасность – стабильная работа, развитие и модернизация отечественной энергосистемы, её интеграция с мировой энергосистемой. ■

Беседовал Николай ГОРЕЛОВ



В НАСТОЯЩИЙ МОМЕНТ САНКЦИОННЫЕ РИСКИ ПЕРЕСТАЛИ ВОЛНОВАТЬ КОГО-ЛИБО, ПОСКОЛЬКУ ИНВЕСТИЦИИ НАПРАВЛЕННЫ В ОБЛИГАЦИИ ПУБЛИЧНОЙ КОМПАНИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ РЕЙТИНГАМИ



«Архитектура – засты



Артемий МАРИНИН, вице-президент, руководитель комплекса девелопмента компании «Лидер Инвест», рассказал о том, как выглядит дом мечты и где он находится.

В Интернете можно найти информацию о «Резиденции на Всеволожском»: шести-этажный дом на 21 квартиру, рядом с метро «Кропоткинская», потолки 3,7 м, двухуровневый паркинг на 45 машин... Что осталось за фасадом этой скупой статистики: трудно ли было получить участок под застройку в таком уникальном месте, как выбирали архитекторов, как придумывали стиль, в чем своеобразие проекта?

Было не так сложно получить этот участок, как придумать, что, собственно, на нем строить. Про уникальные характеристики «Золотой мили» известно всем, и сегодня в этом районе можно найти предложение жилья если не на любой кошелек, то как минимум на любой вкус.

Основной принцип, которого мы придерживаемся в своей работе, – предлагать чуть больше, чем от нас ожидают. Это не так уж сложно в сегменте бюджетной недвижимости, но когда речь заходит о домах класса люкс, выделиться на общем фоне трудно. Практически все девелоперы сегодня предлагают



максимально возможный пакет преимуществ: превосходную инженерию, очистку воды и воздуха, автономное электроснабжение, просторный подземный паркинг, охрану, консъерж-сервис.

Что же «Резиденцию на Всеволожском» всё-таки выделяет?

Вместе с архитектурным бюро «Мезонпроект» мы постарались создать между покупателем и нашим объектом своеобразную эмоциональную связь. По соседству много разных красивых домов: в Пожарском, Молочном, Коробейниковом переулках. И всё-таки наш – один из самых необычных за счёт замысловатости отделки, красоты натуральных материалов и особых неповторимых нюансов. Понятно, что стилем ар-деко сегодня уже никого не удивишь, но рисунок фасада, использующий необычное сочетание меди с рзным песчаником,

его объём и пропорции, то, как он гармонирует с входной группой, в отделке которой тоже много натурального камня, – все эти детали делают дом невероятно изысканным. Совершенная инженерия, надёжная охрана, помещение для колясок и велосипедов в лобби, лифты, идущие прямо в квартиру, – всё это звучит как реклама, но это правда. Дом нам самим очень нравится.

Вы бы купили в нём квартиру?

Когда мы начинаем новый проект, то ставим перед собой две основные задачи: чтобы наш дом был лучшим в районе и чтобы нам самим хотелось в нём жить.

Почему вы сотрудничаете с русскими архитекторами, а не приглашаете иностранцев?

У «Лидер Инвеста» есть опыт работы с большими западными архитектурными бюро, но если



«ВШАЯ ЭМОЦИЯ»

речь заходит о застройке в центре, мы опираемся на местные архитектурные силы. Для нас важно, чтобы объект логично встраивался в район, но при этом не повторял соседние дома, а оживлял застройку, приносил что-то новое, вызывал эмоции. У нас четыре объекта в центре: дом на Серпуховском валу, на Сретенке, на Покровском бульваре и во Всеволожском переулке. От одного до другого можно дойти пешком за полчаса, а они все разные, потому что районы их расположения разные.

Чтобы чувствовать эти нюансы, всё-таки надо жить в городе. С «Мезонпроектом» у нас есть общее понимание московской классики – мы вместе делали «Резиденцию на Покровском бульваре».

В вашем доме нет спортивного центра, этого обязательного атрибута люксового жилья 1990-х. Почему? Во-первых, исследования показывают, что люди предпочитают заниматься спортом поближе к работе или в специализированных местах: на гольф-поле, катке, велотреке. Во-вторых, физическое самосовершенствование – процесс достаточно интимный, и не каждый хочет делить его с соседями. Мы предпочли оставить первый этаж для гостиной, где можно встретиться с посетителями, друзьями. Это переходная зона между частным пространством квартиры и не всегда дружеской улицей, и мы постарались этот переход немного смягчить.

Ресторан или кафе не собираетесь открывать?

Мы обсудим это с жильцами. Поддерживать обратную связь с клиентами – важная часть нашей работы.

Сегодня люксовое жилье часто строится с полной отделкой. Что вы об этом думаете?

У нас такая опция существует. Мы готовы предоставить нашим покупателям услуги по отделке квартир. В то же время считаем, что нельзя навязывать клиенту свой вкус в вопросе оформления жилья. Мы создаём входную зону, фасад, а личное пространство человек декорирует сам.

Как вы представляете себе будущих жильцов вашего дома?

Жить в километре от Кремля – наверное, мечта многих. Для большинства она несбыточна, но для некоторых может сбыться. У «Лидер Инвеста» есть девелоперские проекты в девяти округах Старой Москвы: дома комфорт-, бизнес- и премиум-класса. Мы растём вместе со своими покупателями.

Наших клиентов объединяет не возраст или достаток, не культурный бэкграунд, а избирательность и взыскательность, высокие стандарты и ожидания. Что нас абсолютно устраивает: мы ведь тоже стараемся дать больше, чем от нас ждут. И в «Резиденции во Всеволожском» этот принцип мы довели до абсолюта. Этот проект – наша вершина, наш Эверест.

Мы также надеемся, что внимание на «Резиденцию» обратят жители других домов в этом районе. Основная часть



люксового жилья по соседству построена 10–15 лет назад, а с тех пор люди сильно изменились.

Как именно?

Стали больше ходить пешком, например. Ездить на велосипеде. Осторожность меняется на глаза: появляются новые магазины, новые рестораны и кафе, их посетители ведут себя совсем по-другому. Жизнь становится безопасней и комфортней, в ней больше эмоций. Люди вообще сегодня в поиске эмоций.

Есть избитая фраза, что архитектура – застывшая музыка, но это ещё не вся правда. На самом деле архитектура – это мечта, исполненная в камне или бетоне. Вот эту мечту мы и продаём. У каждого она своя, а у нас – богатый выбор.

«Лидер Инвест»

E-mail: www.l-invest.ru

Тел.: +7 (495) 104-89-69





28 | Ставим на опыт и единство

 Юрий ЮДИН

Неплатежи и недобросовестные контрагенты остаются серьезной проблемой российского энергорынка. Один из способов решения – организовать работу единых информационно-расчётных центров (ЕИРЦ), распространив на всю страну успешный опыт компаний – гарантирующих поставщиков. Эти перспективы обсуждались на круглом столе «Возможности и риски развития розничного бизнеса электроэнергетики в России», прошедшем 20 мая в ТАСС.

Сумма просроченных платежей на оптовом рынке электроэнергии и мощности достигла 64 млрд рублей. На розничном рынке электроэнергии ситуация ещё тревожнее – здесь долги превышают 255 млрд рублей. Энергетики,

прежде всего сбытовые компании таких крупных игроков отрасли, как «Интер РАО» и «Русгидро», выступили инициаторами совершенствования системы сбора средств за услуги ЖКХ: жители получают единую платёжку ЕИРЦ, а перечисляемые по ней деньги пропорционально распределяются на счета ресурсоснабжающих организаций, минуя кошелек посредников. При

этом потребитель оплачивает платёжку целиком, то есть не копит долги за один из видов ресурсов, отдавая предпочтение тем, которые легче отключить.

Организация работы ЕИРЦ на базе сбытов, имеющих статус гарантирующих поставщиков (ГП), уже обкатана в Московской и Ленинградской областях, где в этом году на обслуживание через единые центры переводятся все



По всей стране у энергетиков лучшая собираемость платежей, оснащённость биллинговыми средствами, самая большая клиентская база.

и пробуксовывали при внедрении системы».

Практический опыт структур «Интер РАО» при организации ЕИРЦ в сотрудничестве с другими ресурсоснабжающими организациями показывает, что в период «подхвата» клиентов центрами, организованными на базе гарантирующих поставщиков, процент собираемости платежей у самих ГП падает. «Это неизбежное, но временное зло. Просадка возможна, но мы готовы идти на такие риски, – считает член правления, руководитель блока стратегии и инвестиций ПАО «Интер РАО» Ильнар МИРСИЯПОВ. – В будущем уровень платежей по всем ресурсникам повышается до первоначальных показателей собираемости ГП, что даёт финансовую прозрачность и положительно влияет на репутацию».

В среднем по стране платежи собираются на 95%, но такой относительно радужный результат обеспечивают именно гарантирующие поставщики. Так «Мосэнергосбыт» получает 98,5–100% оплаты за потреблённую электроэнергию, в то время как есть ресурсники, которые собирают лишь 54% начислений. Внедрение ЕИРЦ позволит не только получить больше платежей, а значит, увеличить и уровень финансирования ремонтов и модернизации коммунальных систем, но и даст возможность сэкономить потребителям.

Во-первых, как отметил Ильнар Мирсияпов, выставляя единый счёт, коммунальщики экономят на печати платёжных документов. «Расходы, фактически перекладываемые на потребителя, будут ниже – распечатать и доставить одну платёжку дешевле, чем пять», – пояснил топ-менеджер «Интер РАО».

Во-вторых, аффилированные энергокомпании при внедрении единой по всей стране платёжки ЕИРЦ смогут централизованно печатать её для всех регионов своего присутствия, заявил Сергей

КУЗЬМИН, исполнительный директор Рязанской энергетической сбытовой компании («Русгидро»).

При этом ЕИРЦ могут стать многофункциональными центрами и зарабатывать на оказании дополнительных услуг. «Для нас принципиально, чтобы ЕИРЦ не занимался вопросами поступления и распределения средств, те должны автоматически перечисляться на счета ресурсоснабжающих организаций, – пояснил Андрей Максимов. – Необходимо закрепить обязательный функционал ЕИРЦ, чтобы граждане знали единые стандарты обслуживания. Но параллельно центр сможет заниматься дополнительной деятельностью и предоставлять вспомогательные услуги на коммерческой основе, зарабатывая на них».

Пока ещё не урегулирован вопрос о внедрении в работу ЕИРЦ государственной информационной системы (ГИС) ЖКХ. Минкомсвязь настаивает, что все счета должны дублироваться в системе, иначе они могут не оплачиваться. Однако у этой идеи нет сторонников на энергорынке. Уже сейчас начали появляться «консультанты», которые фактически мошенническим способом учат не оплачивать коммунальные услуги из-за ошибок и неточностей в госсистеме, сетуют участники рынка. Кроме того, из-за этого могут вырасти расходы потребителей.

«Система ЕИРЦ на базе ГП наиболее прозрачна и технологична, поэтому включать платёжный функционал в ГИС ЖКХ нет необходимости, – отметил Ильнар Мирсияпов. – В противном случае потребуется изыскивать значительные дополнительные средства на модернизацию и синхронизацию биллинговых систем с ГИС ЖКХ». Замглавы Федеральной антимонопольной службы Виталий КОРОЛЁВ заявил на круглом столе, что ФАС не поддерживает включение расходов на ГИС ЖКХ в тариф. ■

потребители. В ближайшее время Минстрой должен представить в Госдуму законопроект, регламентирующий работу ЕИРЦ по всей стране.

«Гарантирующие поставщики – наиболее продвинутые и активные игроки на рынке услуг ЖКХ, – отметил заместитель директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго Андрей МАКСИМОВ. – По всей стране у энергетиков лучшая собираемость платежей, оснащённость биллинговыми средствами, самая большая клиентская база. Впрочем, сугубо положительный опыт внедрения ЕИРЦ есть пока только у «Интер РАО», другие игроки, случалось,

30 | Золотая дюжина



▲ Михаилу ОСТРОУШЕНКО, руководителю филиала ФГУП «ГКНПЦ им. М. В. Хруничева» в городе Омске – ПО «Полёт», энергетического «Оскара» вручает Юрий БАРАНОВ, заместитель генерального директора по реализации электроэнергии ВЗО ООО «Омская энергосбытовая компания»

Самый значимый конкурс в сфере энергетики – «Золотая опора». Каждый год энергосбытовые компании «Интер РАО» определяют лучших потребителей электроэнергии в регионах своего присутствия. Это своеобразный сертификат качества для компаний малого, среднего и крупного бизнеса из разных регионов России.



▲ Заместитель генерального директора по техническим вопросам АО «Тепличное» Алексей ДМИТРЕНКО получает энергетического «Оскара» из рук Александра МУРЗИНА, генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»



▶ Генеральный директор ООО «Башэнергосбыт» Андрей ТРАВКИН вручает награду Владиславу ТРУСОВУ, директору МУП «Нефтекамскводоканал». Вторым победителем в Башкирии стало ПАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение»

▲ Конкурс «Золотая опора» в шутку называют энергетическим «Оскар». Стать его победителем – дело нешуточное. Нужно использовать энергосберегающие технологии и «умные» системы учёта электроэнергии, строго соблюдать платёжную дисциплину

▶ Генеральный директор ООО «Орловский энергосбыт» Юрий ЮРЬЕВ награждает Егора БОНДАРЕВА, директора МУП «Водоканал»



энергетики

Энергосбытовые компании «Интер РАО» наградили своих лучших потребителей. 12 компаний малого, среднего и крупного бизнеса из разных регионов России победили в конкурсе «Золотая опора».



Сергей ПЕТРОВ, заместитель генерального директора по реализации электроэнергии АО «Алтайэнергосбыт», поздравил с победой исполнительного директора ООО «АПК «Грана-Хабары» Александра ГРИЦЕНКО



От имени ПАО «Томскэнергосбыт» гендиректор Александр КОДИН награждает директора Томского филиала ФГУП «НПО «Микроген» (НПО «Вирион») Александра КОЛТУНОВА

Награду от ООО «РН-Энерго» гендиректор Наталья СОБКО передала главному энергетiku ПАО «Ростелеком» Владимиру ОМЕЛЬЧЕНКО



Элина ЕКИМОВА, операционный директор ПАО «Саратовэнерго», названа победителем конкурса ООО «Лето-2002» (премию получает директор Ольга БАЗАЕВА)



ПАО «Мосэнергосбыт» выбрало двух победителей. На фото вверху – главный инженер ПАО «РКК «Энергия» Евгений ЕРМАКОВ. На фото внизу: гендиректор «Мосэнергосбыта» Андрей КОВАЛЁВ вручает премию Игорю ЕФРЕМЕНКО, начальнику управления эксплуатации ПАО «Сбербанк»



От лица АО «Петербургская сбытовая компания» заместитель генерального директора по энергосбытовой деятельности Сергей САМОЙЛОВ награждает АО «Коммунальные системы Гатчинского района» (гендиректор – Антон БОЙКО)



КАЛЕНДАРЬ ДНЕЙ РОЖДЕНИЯ — 2017

Июль

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

2 ИЮЛЯ

ПИМАШКОВ Пётр Иванович (1948 г.), член Комитета ГД РФ по энергетике

3 ИЮЛЯ

ВЛАДИМИРОВ Альберт Ильич (1939 г.), президент Российского государственного университета нефти и газа им. И. М. Губкина

ПАНАСЮК Сергей Яковлевич (1973 г.), генеральный директор АО «ТомскРТС»

СПИЦЫН Сергей Геннадьевич (1971 г.), директор Рязанской ГРЭС — филиала ПАО «ОГК-2»

7 ИЮЛЯ

КОБЫЛКИН Дмитрий Николаевич (1971 г.), губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа

ЛЕВИ Семён Романович (1956 г.), заместитель министра природных ресурсов и экологии РФ

ОДЯКОВ Игорь Геннадьевич (1963 г.), директор ТЭЦ-10 ПАО «Иркутскэнерго»

ЧУБИК Пётр Савельевич (1954 г.), ректор Национального исследовательского Томского политехнического университета

8 ИЮЛЯ

ИСАЕВ Олег Юрьевич (1969 г.), генеральный директор ПАО «МРСК Центра» и, о. генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

ЛЕВИН Гаврил Прокопьевич (1959 г.), министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)

ПЕТРОВ Олег Валентинович (1964 г.), генеральный директор ПАО «Томская распределительная компания»

СЕРГЕЕВ Геннадий Евгеньевич (1959 г.), директор Каскада Кубанских ГЭС — филиала ПАО «РусГидро»

09 ИЮЛЯ

ИЩЕНКО Александр Николаевич (1959 г.), член Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

КРотов Юрий Анатольевич (1974 г.), директор Беловской ГРЭС Кузбасского филиала ООО «Сибирская генерирующая компания»

ПИРНАЗАР Мигридат Гасанович (1962 г.), генеральный директор ОАО «Невский завод «Электроцит»

10 ИЮЛЯ

ЧЕРНЫШЁВ Андрей Владимирович (1970 г.), член Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

11 ИЮЛЯ

МОИСЕЕВ Тимур Владимирович (1968 г.), директор ООО «Инженерный центр «Иркутскэнерго»

ШАЛАТОНОВ Андрей Леонидович (1969 г.), директор ГРЭС-3 им. Р. Э. Классона — филиала ПАО «Мосэнерго»



РЕШЕТНИКОВ Максим Геннадьевич (1979 г.), временно исполняющий обязанности губернатора Пермского края

12 ИЮЛЯ



ФЁДОРОВ Денис Владимирович (1978 г.), председатель совета директоров ПАО «ОГК 2» — генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич (1965 г.), помощник Президента — начальник Контрольного управления Администрации Президента РФ

13 ИЮЛЯ

ТИТОВ Владислав Николаевич (1957 г.), генеральный директор ПАО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания»

ЩАБЛЫКИН Максим Иванович (1970 г.), член Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

14 ИЮЛЯ

БРАЩЕНКОВ Виктор Иванович (1952 г.), директор Смоленской ГРЭС — филиала ПАО «Юнипро»

ИСЛАМОВ Рустэм Рильевич (1974 г.), генеральный директор АО «Транснефть-Север»

МОРОЗОВ Андрей Фёдорович (1950 г.), заместитель руководителя Федерального агентства по недропользованию РФ

ПЕТРУШИН Андрей Евгеньевич (1981 г.), директор по связям с общественностью ООО «ЕвроСибЭнерго»

СИЛКИНА Лариса Владимировна (1967 г.), заместитель главы представительства Electricité de France в России

ШАЛАЙ Виктор Владимирович (1950 г.), президент Омского государственного технического университета

ШТЕЙНИКОВ Евгений Вячеславович (1976 г.), заместитель руководителя Федерального агентства по недропользованию РФ

15 ИЮЛЯ

ДОБРОВОЛЬСКИЙ Александр Иванович (1959 г.), управляющий Хабаровским филиалом ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания» (СУЭК) — исполнительный директор ОАО «Ургалуголь»

16 ИЮЛЯ

ГАЛАЖИНСКИЙ Эдуард Владимирович (1968 г.), ректор Национального исследовательского центра «Томский государственный университет»

ИНЮЦЫН Антон Юрьевич (1980 г.), заместитель министра энергетики РФ

18 ИЮЛЯ

ВОЛКОВ Эдуард Петрович (1938 г.), генеральный директор Энергетического института им. Г. М. Кржижановского

20 ИЮЛЯ

ЧЕРНОКАЛОВ Сергей Петрович (1959 г.), директор Ново-Зиминской ТЭЦ — филиала ПАО «Иркутскэнерго»

21 ИЮЛЯ



ОРЕШКИН Максим Станиславович (1982 г.), министр экономического развития РФ

22 ИЮЛЯ

АСХАТОВ Рустем Алифович (1969 г.), генеральный директор АО «Мостранснефтепродукт»

23 ИЮЛЯ

ИВАНОВ Виталий Валерьевич (1970 г.), и. о. ген-директора ПАО «МРСК Сибири»

24 ИЮЛЯ

АНАНЬЕВ Александр Александрович (1970 г.), временно осуществляющий полномочия председателя РЭК — заместитель председателя РЭК Красноярского края

БЕЛОВ Валерий Владимирович (1972 г.), заместитель генерального директора ОАО «ТГК-1» — директор филиала «Карельский»

ВОТЕНЁВ Андрей Анатольевич (1962 г.), директор Братской ГЭС — филиала ПАО «Иркутскэнерго»

ЛОБОВСКИЙ Игорь Маркович (1955 г.), президент Некоммерческого партнёрства по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»

ЦЫБУЛИН Андрей Михайлович (1965 г.), начальник Управления пресс-службы и информации Администрации Президента РФ

25 ИЮЛЯ

КРЮЧЕК Сергей Иванович (1963 г.), член Комитета ГД РФ по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

26 ИЮЛЯ

ВИНОКУРОВ Александр Юрьевич (1969 г.), министр природных ресурсов и экологии Омской области



КИРИЕНКО Сергей Владиленович (1962 г.), первый заместитель главы администрации президента РФ

27 ИЮЛЯ

РЯБЫХ Андрей Николаевич (1974 г.), управляющий директор филиала «Центральная генерация», ПАО «Квадра»

28 ИЮЛЯ

МАГАНОВ Наиль Ульфатович (1958 г.), председатель правления — генеральный директор ПАО «Татнефть»

30 ИЮЛЯ

ГИЗЗАТУЛЛИН Руслан Загитович (1974 г.), председатель Совета директоров ОАО «ТГК-16», заместитель генерального директора ОАО «ТАИФ»

РЕВА Игорь Александрович (1972 г.), заместитель министра экономического развития РФ

УДАЛЬЦОВ Юрий Аркадьевич (1961 г.), председатель Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» — заместитель председателя правления ООО «УК «РОСНАНО»

1 АВГУСТА

РЫБАЛКО Олег Александрович (1962 г.), начальник департамента по энергетике, энергоэффективности, тарифной политике Смоленской области

3 АВГУСТА

БЕРГ Юрий Александрович (1953 г.), губернатор Оренбургской области

ИЛЬЕНКО Александр Дмитриевич (1956 г.), директор филиала «Невинномысская ГРЭС», ПАО «Энел Россия»

ПИНИГИНА Надежда Ивановна (1955 г.), генеральный директор ОАО «ТГК-2»

ключевых персон топливно-энергетического комплекса России.

Август

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

4 АВГУСТА

БЫКОВ Дмитрий Евгеньевич (1966 г.), ректор Самарского государственного технического университета

ГАВРИЛОВ Алексей Владимирович (1959 г.), генеральный директор ОАО «Дальневосточная ВЭС»

СЮТКИН Сергей Борисович (1959 г.), генеральный директор филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

5 АВГУСТА
ПАЛАШАНО ВИЛЛАМАНЬЯ Карло (1959 г.), генеральный директор ПАО «Энел Россия»

ВЛАСОВ Руслан Дмитриевич (1980 г.), генеральный директор АО «СИБЭЖО»

ЖУРАВЛЁВ Алексей Витальевич (1969 г.), глава департамента энергетики и газификации Кировской области

КУЗЬМИН Михаил Владимирович (1955 г.), заместитель ГД РФ председателя Комитета по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям

НАТАЛЕНКО Александр Егорович (1946 г.), председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

СЕМИКОЛЕНОВ Артём Викторович (1978 г.), генеральный директор ООО «Газпром энерго»

10 АВГУСТА

НИКОЛАЕВА Ирина Юрьевна (1968 г.), руководитель департамента по ЖКХ и ТЭК Новгородской области

СЕРГЕЕВ Евгений Дмитриевич (1951 г.), генеральный директор ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения»

СПАССКИЙ Николай Николаевич (1961 г.), заместитель генерального директора – директор блока международной деятельности ГК «Росатом»

ФОМИЧЁВ Игорь Алексеевич (1950 г.), председатель Российского профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности

11 АВГУСТА
ЕСЯКОВ Сергей Яковлевич (1963 г.), первый заместитель председателя Комитета ГД РФ по энергетике



ЗАВАЛЬНЫЙ Павел Николаевич (1961 г.), председатель Комитета ГД ФС РФ по энергетике – президент – председатель Экспертного совета НП «Российское газовое общество»



МИХЕЛЬСОН Леонид Викторович (1955 г.), председатель Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг» – председатель правления ПАО «НОВАТЭК»



ШУГАЕВ Дмитрий Евгеньевич (1965 г.), директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству, заместитель председателя Совета директоров ПАО «Интер РАО»

12 АВГУСТА
ПОТОМСКИЙ Вадим Владимирович (1972 г.), губернатор Орловской области

14 АВГУСТА



МУРЗИН Александр Сергеевич (1979 г.), генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

15 АВГУСТА
ГУЩИН Сергей Владимирович (1968 г.), директор ТЭЦ 16 – филиала ПАО «Мосэнерго»

16 АВГУСТА

ПЕТРОВ Василий Юрьевич (1946 г.), президент Пермского национального исследовательского политехнического университета

ПЛАТОНОВ Евгений Петрович (1960 г.), директор департамента природных ресурсов и несырьевого сектора экономики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

17 АВГУСТА
ВАГНЕР Андрей Александрович (1957 г.), первый заместитель генерального директора ПАО «Т Плюс»

МАРЧЕНКО Юрий Юрьевич (1958 г.), руководитель департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Новосибирской области

ФЁДОРОВ Дмитрий Константинович (1968 г.), директор Удмуртского филиала ПАО «Т Плюс»

18 АВГУСТА
ЕРМИЛИЧЕВ Дмитрий Валерьевич (1966 г.), директор по связям с общественностью и органами власти ПАО «Юнипро»



ХАМИТОВ Рустэм Закиевич (1954 г.), глава Республики Башкортостан

19 АВГУСТА
ЛУКАНИН Лев Михайлович (1962 г.), директор ТЭЦ-11 ПАО «Иркутскэнерго»

20 АВГУСТА
БАРДЮКОВ Вадим Григорьевич (1954 г.), директор Чебоксарской ГЭС – филиала ПАО «Русгидро»

22 АВГУСТА

КУЗНЕЦОВ Михаил Варфоломеевич (1968 г.), генеральный директор – председатель правления ООО «Сибирская генерирующая компания»

МЕНЯЙЛО Сергей Иванович (1960 г.), полномочный представитель президента РФ в Сибирском федеральном округе

ХЛЕБОВ Алексей Васильевич (1971 г.), генеральный директор филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири

23 АВГУСТА



НОВАК Александр Валентинович (1971 г.), министр энергетики РФ

ГОРБАТЕНКО Андрей Анатольевич (1958 г.), генеральный директор ООО «Сибирская теплосбытовая компания»

24 АВГУСТА
КИСЕЛЁВ Василий Николаевич (1947 г.), директор ассоциации «Сообщество потребителей энергии»

25 АВГУСТА
МАРТЫНОВ Виктор Георгиевич (1953 г.), ректор Российского государственного университета нефти и газа им. И. М. Губкина

27 АВГУСТА

ГРОМОВ Олег Александрович (1968 г.), генеральный директор филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги

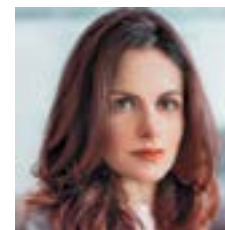


ФАУСТОВ Павел Владимирович (1970 г.), директор Пермской ГРЭС – филиала АО «Интер РАО – Электрогенерация»

28 АВГУСТА



ДЮМИН Алексей Геннадьевич (1972 г.), губернатор Тульской области



САПОЖНИКОВА Елена Владимировна (1978 г.), исполнительный директор ГК ИУР – член Совета директоров ПАО «Интер РАО»

29 АВГУСТА

ДЁМИН Сергей Александрович (1970 г.), генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра

31 АВГУСТА

ФАРДИЕВ Ильшат Шаехович (1960 г.), генеральный директор ОАО «Сетевая компания»

XXI Петербургский международный экономический форум Санкт-Петербург, Россия



Главное российское мероприятие в экономической сфере проводится в Санкт-Петербурге с 1997 года. С 2005 года в нём участвует президент

России. Это уникальный формат площадки, на которой встречаются Запад и Восток, развитые и развивающиеся экономики, власть и бизнес, руководители крупнейших мировых компаний и представители малого и среднего предпринимательства.

Каждый год сюда приезжает больше чем 4000 человек из более чем 60 стран. Основная аудитория форума – руководители крупнейших российских и иностранных компаний, главы государств и политических лидеры, председатели правительств, вице-премьеры, министры, губернаторы.

Ключевая миссия форума – быть практическим инструментом для бизнеса, позволяющим преодолевать барьеры, разделяющие Россию и другие страны, как географические, так и информационные. В 2017 году ПМЭФ снова продемонстрирует готовность России к взаимовыгодному диалогу с международным сообществом по ключевым вопросам в сфере экономики и финансов.

Сайт форума: <http://www.forumspb.com/ru>



01.06–03.06

05.06–07.06

ИЮНЬ – ИЮЛЬ

Международная выставка нефтегазовой промышленности Atlantic Canada Petroleum Show 2017

Сент-Джонс, Канада



Выставка, ранее носившая название Offshore Newfoundland Petroleum Show, уже более

20 лет подряд остаётся наиболее значимым событием в энергетической сфере Атлантического региона.

Проходит она в формате шоу: специалисты отрасли и офшорные газовые и нефтяные предприятия Канады презентуют свои технологии и проекты.

В прошлом году в выставке участвовало более 160 компаний и около 2500 специалистов. По мнению организаторов, в этом году запланировано ещё более масштабное мероприятие.

Сайт выставки:

<https://atlanticcanadapetroleumshow.com/>

21.06 – 22.06

22.06 – 23.06

IX Международный форум «АТОМЭКСПО-2017» Москва, Россия



Крупнейшая выставочная и деловая площадка для проведения встреч и переговоров мировых лидеров атомной энергетики, важная коммуникационная платформа, способствующая успешной реализации коммерческих планов.

На «АТОМЭКСПО-2017» будут организованы специализированная выставка, а также конгресс с участием представителей международных государственных и общественных организаций, российских и ино-

странных компаний, ведущих экспертов в сфере атомной промышленности.

Форум даёт возможность лидерам мировой атомной энергетики проанализировать и обсудить актуальные проблемы, с которыми сталкивается энергетический рынок, наметить векторы движения атомной индустрии как основы для стабильного социально-экономического развития стран мира.

Сайт форума:

<http://2017.atomexpo.ru/>



IV Российский энергетический форум Лондон, Великобритания

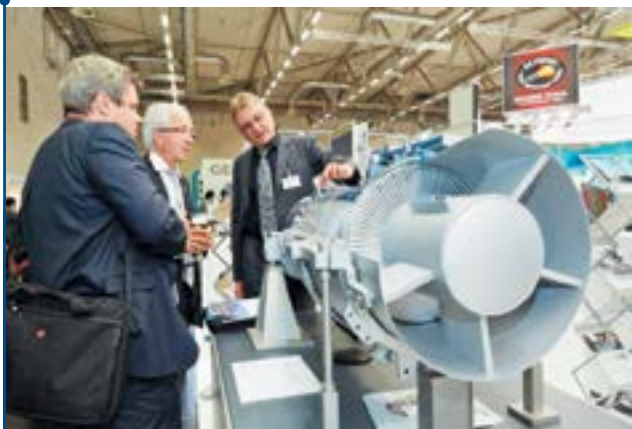


4TH RUSSIAN
ENERGY FORUM
LONDON 2017


Крупнейшее отраслевое мероприятие в Европе, призванное укрепить связь

российских топливно-энергетических компаний с глобальным бизнес-сообществом. Участники демонстрируют последние разработки, находят партнёров для реализации новых идей, обсуждают события мировой и российской экономики. Согласно девизу этого года, основная цель форума – помочь гостям преобразить энергетическую отрасль и открыть для себя ценные возможности.

Сайт форума: <http://russianenergyforum.com>



XXV Международная выставка и конференция по вопросам энергетической промышленности Power-Gen Europe 2017
Кёльн, Германия

 Одно из самых известных событий в отрасли, в котором ежегодно участвуют наиболее крупные и авторитетные компании со всего мира. Ежегодно выставку принимают разные страны Европы (в прошлом году она проходила в Италии).

Сайт мероприятия: <http://www.powergeneurope.com/>

Участники представляют свои достижения и обсуждают проблемные вопросы в шести основных секциях: термальные энергетические установки, гидроустановки, возобновляемая энергия, применение отходов для выработки энергии, передача и распределение энергии, информационные технологии.

В этом году организатор – компания PennWell ввела дополнительный тематический блок по атомной энергетике. Основное внимание будет уделено европейской атомной энергетике, получившей новый импульс развития в связи с проблемой изменения климата.

Сайт мероприятия: <http://www.powergeneurope.com/>



VIII Универсальная промышленная выставка «ИННОПРОМ-2017»
Екатеринбург, Россия



Крупнейшая в России универсальная промышленная выставка, в которой ежегодно участвует более 500 российских и зарубежных компаний.

Основная тема выставки «ИННОПРОМ-2017» – «Умное производство: глобальный подход». Страной-партнёром станет Япония. В рамках форума будут организованы специализированные выставки на основе самых востребованных тематик: машиностроение, энергоэффективность, технологии для городов, оптика и лазеры, индустриальная автоматизация. Участниками станут как ведущие российские компании, так и известные зарубежные бренды.

Сайт выставки: <http://www.innoprom.com/>

27.06–29.06


10.07–13.07

27.06–29.06

05.07–06.07

11.07–13.07

XV Азиатская международная выставка силовой электроники, возобновляемых источников энергии PCIM Asia 2017
Шанхай, Китай

 Азиатский аналог выставки PCIM EUROPE, проходящей в Нюрнберге, PCIM Asia представляет последние достижения в области силовой электроники, электронных компонентов и систем, современные технологии применения их в промышленных системах привода и в электроэнергетике. На конференции, которая пройдёт в рамках выставки, будут обсуждаться передовые технологии и перспективы развития отрасли. Масштаб мероприятия впечатляет: в прошлом году выставку посетило более 5000 человек, было представлено 87 экспонатов.

Сайт выставки: <https://www.mesago.de/en/PCC/home.htm>



II Восточный нефтегазовый форум – 2017
Владивосток, Россия



Важнейшее мероприятие, посвящённое развитию нефтегазовой энергетики на востоке России, в этом году соберёт более 200 участников – руководителей крупных нефтегазовых предприятий. Основные темы форума: реализация Восточной газовой программы, офшорные проекты геологоразведки и добычи, мегапроект «Сила Сибири» и газификация регионов.

В течение двух дней участники будут обсуждать стратегию Правительства РФ по развитию Восточной Сибири, перспективы добычи нефти и газа, развитие газоперерабатывающего и газохимического производства и другие актуальные вопросы российской энергетики.

Сайт форума: <http://www.eastrussiaoilandgas.com/>

XIV Международная выставка нефтегазовой промышленности Oil and Gas Africa 2017
Кейптаун, ЮАР



Ключевое место встречи африканских и международных поставщиков услуг, технологий и оборудования в энергетической и газовой сфере. Компании, занимающиеся обслуживанием энергетической отрасли, встречаются на выставке, чтобы обменяться опытом и продемонстрировать технологические достижения.

Как сообщают организаторы выставки, Oil and Gas Africa 2017 – это идеальная возможность пообщаться с действующими партнёрами и заключить новые договорённости, познакомиться с основными тенденциями и глубже узнать особенности африканского энергетического рынка.

Сайт выставки: <http://www.africaogp.com/>

36 | Цветочные электростанции



Лето – пора путешествий и цветов... Чтобы увидеть самые необычные из них – лотосы – стоит приехать на Дальний

Восток. Например, в окрестности Артёмовской ТЭЦ, рядом с которой раскинулось небольшое Карасиное озеро, сплошь заросшее реликтовыми красавцами.

Лотосы появились ещё 100 миллионов лет назад, в доледниковый период. Тот вид их, что распространился на Дальнем Востоке (лотос Комарова), приспособился к суровым зимам, выдерживает температуры до -40°C . А вот в загрязнённых водоёмах цветок никогда не растёт, так что с экологией Карасинового озера всё в порядке.

Ещё удивительный факт, недавно обнаруженный австралийскими учёными: ночью, перед тем как распуститься, лотос нагревается. Этим пользуются некоторые пчёлки или жуки, прячась от холода в бутонах.



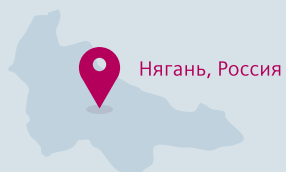
НА РУССКОМ И АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКАХ

peretok.ru

ЭНЕРГЕТИКА В РОССИИ И В МИРЕ



МЫ В СЕТИ!



Нягань, Россия



500 км

от Северного
полярного круга



-40 °C
зимой

80 °C

разница между зимней
и летней температурой –
как на Марсе



5 часов

продолжительность
светового дня в декабре



17 000 тонн

общий вес основного
технологического
оборудования



Мощности каждого из
энергоблоков достаточно,
чтобы осветить город
размером с Лос-Анджелес



Надежное
энергоснабжение
региона в суровых
условиях



Дополнительное сервисное
обслуживание

Когда энергия поддерживает жизнь целого региона, это и есть Ingenuity for life.

В северных регионах страны надежная выработка энергии жизненно необходима. В условиях суровой зимы с коротким световым днем и с учетом огромных расстояний между населенными пунктами местные жители нуждаются в бесперебойном энергоснабжении. Его обеспечивает Няганская ГРЭС, построенная компанией «Фортум» и оснащенная оборудованием «Сименс». Самая мощная электростанция в северных широтах способна удовлетворить половину потребностей Югры в электроэнергии. Она защищает регион от перебоев с электричеством, обеспечивая надежное энергоснабжение и комфортную жизнь людей. Это и есть Ingenuity for life.